

## Grande coalition à Berlin-Est

La mission qui incombe au gouvernement qui vient d'être formé à Berlin-Est est, par nature, consensuelle. Il devra en effet définir et négocier avec Bonn les modalités de l'unification, c'est-à-dire organiser la transition vers la disparition de l'Etat est-allemand, et par conséquent de la sienne propre.

Dans de telles circonstances, l'exercice solitaire, mais provisoire, du pouvoir par une seule composante politique n'aurait guère eu de sens, et le vainqueur des élections du 18 mars, le chrétien-démocrate M. Lothar de Maizière, fut le premier à en convenir. Il fallait au contraire constituer un gouvernement aussi représentatif que possible d'une population dont de larges secteurs, tout en souhaitant la réunification, s'aperçoivent aujourd'hui que leurs intérêts, leurs convictions ou même leur « dignité » risquent d'être quelque peu malmenés dans l'opération.

Un gouvernement est-allemand sans le SPD aurait laissé aux dirigeants de Bonn les mains totalement libres pour mener à bien cette opération. C'est pour éviter cela que les sociaux-démocrates ont finalement accepté d'entrer dans une grande coalition.

Ils ont cependant chèrement négocié leur participation : ils obtiennent sept ministères, dont deux très sensibles, les finances et les affaires étrangères. Même si le chef chrétien-démocrate du gouvernement est le premier responsable des négociations avec Bonn, ces attributions de portefeuilles obligent à trouver, entre Allemands de l'Est d'abord, un compromis sur les questions les plus délicates : celle du taux de change entre monnaies est et ouest-allemandes, dont les implications économiques paraissent en conflit avec ses implications sociales immédiates et celle du statut de l'Allemagne du point de vue de la sécurité.

Sur ce dernier point, la composition du nouveau gouvernement est-allemand sera sans doute perçue comme de bon augure à Moscou, et incitant à la souplesse. Le pasteur Rainer Eppelmann n'aura certes pas grands pouvoirs à la tête du ministère de la défense. Mais la nomination à ce poste de cet homme d'Eglise, objecteur de conscience et militant pacifiste de la première heure, celle où le combat pour le désarmement était une dissidence par rapport à l'URSS brainyenne, a une valeur fort symbolique. De même, c'est un social-démocrate, pasteur également, qui, en tant que ministre des affaires étrangères, représentera la RDA à la conférence « deux plus quatre » sur les aspects externes de la réunification.

Si tous ces hommes obéissent réellement à la logique du consensus, s'ils résistent à la tentation de préparer leur carrière politique future en s'opposant les uns aux autres, toutes les négociations sur l'unité allemande, avec Bonn et avec les quatre autres puissances, devraient finalement s'en trouver facilitées.

Lire nos informations page 4

M 0147 - 411 0 - 4,50 F



Les tensions nationalistes en URSS, de Vilnius à Tbilissi

## Moscou prépare de nouvelles mesures de rétorsion contre la Lituanie

Un communiqué du conseil présidentiel réuni autour de M. Gorbatchev a laissé prévoir, lundi 9 avril, de nouvelles mesures de rétorsion, qui pourraient être prises par le gouvernement central à l'encontre des dirigeants lituaniens, dont l'attitude, ajoute-t-il, « conduit en fait à une impasse ». Pendant

que les conservateurs, appuyés par l'armée, s'agitent, à Moscou aussi bien qu'à Vilnius, des dizaines de milliers de personnes saluaient à Tbilissi, en Géorgie, la mémoire des victimes de la répression de l'an dernier, en traitant d'« occupants » les militaires soviétiques.

MOSCOU

de notre correspondant

Après les injonctions, c'est maintenant la rétorsion qui se profile. Réuni par M. Gorbatchev au Kremlin pour débattre de la crise lituanienne, le conseil présidentiel a en effet « conclu », lundi 9 avril, que de « nouvelles mesures politiques, économiques et autres devraient être prises pour protéger la Constitution de l'URSS, les intérêts des citoyens vivant dans la République ainsi que l'ensemble de l'Union soviétique ».

C'est imprécis, il n'y a pas d'échéance, mais, outre que ce flou est précisément fait pour intimider, il s'agit là de menaces à prendre au sérieux, et cela pour deux raisons au moins.

La première est que ce conseil présidentiel est devenu, en trois semaines, la véritable instance du pouvoir soviétique. Hier, les grandes décisions se prenaient en réunion du bureau politique du parti, dont les membres étaient désignés par le comité central. Aujourd'hui, l'URSS étant désormais passée au multipartisme et au régime présidentiel, elles se prennent au Kremlin, symbole de la continuité de l'Etat, entre ces hommes qui ont tous été personnellement choisis par M. Gorbatchev.

Nouvelle et procédure directe du président, l'autorité de ce conseil ne saurait donc être risquée. Si on la fait jouer, ce n'est pas au hasard et c'est qu'on estime à Moscou - seconde rai-

son de prendre la menace au sérieux - qu'il est devenu possible et nécessaire d'augmenter la pression contre les dirigeants lituaniens.

Un mois après leur proclamation d'indépendance, ceux-ci ne sont en effet pas arrivés à mobiliser en leur faveur l'opinion et moins encore les gouvernements occidentaux. L'extrême prudence du Vatican, directement concerné par le sort de ce pays très majoritairement catholique, n'est pas passée inaperçue à Moscou, et l'argumentation de M. Gorbatchev, y estime-t-on, est, au contraire, relativement bien passée.

BERNARD GUETTA

Lire la suite page 6

## Encombrantes polices politiques...

En Europe de l'Est, les gouvernements sont confrontés aux restes de l'appareil de répression. Comment s'en débarrasser ?

De Berlin à Prague, de Bucarest à Varsovie, de Sofia à Budapest, les nouveaux régimes qui se mettent en place se heurtent ou vont se heurter à un redoutable danger : celui de polices politiques naguère omnipotentes et pléthoriques. Au-delà d'interrogations qui relèvent de la psychologie collective (comment libérer toute une population de réflexes acquis en plus de quarante années de surveillance policière, d'espionnage à domicile et à l'usine, parfois de collaboration volontaire ou forcée ?), les nouveaux dirigeants ont presque tous eu à répondre à la question : que faire de ces polices ? Comment s'en débarrasser, les épurer, les contrôler ? Que faire des

éléments les plus nocifs et corrompus ?

C'est à Berlin-Est que ce problème s'est posé avec le plus d'acuité. D'abord, du fait de la réunification en marche, qui rend inéluctable la dissolution des services est-allemands. Ensuite parce que, exception faite peut-être de la Securitate roumaine, c'est la Stasi qui s'était dotée du plus formidable instrument policier : le comité des citoyens créé pour superviser le démantèlement de cet organisme évalué ses effectifs à 85 000 agents, auxquels il faut ajouter plus de 110 000 informateurs réguliers et 4 000 ou 5 000 espions professionnels (dont, bien sûr, bon nombre de diplo-

mates). Tous ces fonctionnaires de l'ombre ont fiché six millions et demi des dix-sept millions d'Allemands de l'Est, soit plus d'un adulte sur deux ! Beaucoup de ces dossiers ont été détruits ; d'autres ont pu être récupérés, mais leur publication pose des problèmes délicats, car les noms des informateurs sont souvent mentionnés. D'où la réflexion d'un membre du comité : « Si nous rendions publiques toutes ces fiches, nous risquerions de déclencher de véritables lynchages ».

JACQUES AMALRIC (avec la collaboration de PETER GREEN à Prague)

Lire la suite page 4

La fin d'une prise d'otages de deux ans

## Le groupe Abou Nidal a libéré M<sup>me</sup> Valente

M<sup>me</sup> Jacqueline Valente, son compagnon belge Fernand Houtekins et leur fille Sophie, retenus en otages par le groupe Abou Nidal depuis novembre 1987, ont été libérés, mardi matin 10 avril à Beyrouth.

M. Roland Dumas a exprimé « sa reconnaissance » au colonel Kadhafi pour sa contribution à cette libération. (Lire nos informations page 3)

### Agitation islamiste au Xinjiang



page 3

### Création de la Banque pour l'Est

Quarante pays, deux institutions européennes, ont signé à Paris l'acte de naissance de la BERD.

page 23 - section C

### La mission Discovery

Placer en orbite un télescope géant

page 13 - section B

### « Pour la France unie »

La manifeste de MM. Soisson, Duraufour et Zuccarelli

page 10

### Fin d'état de grâce pour M. Vigouroux

Luttes d'influences dans l'entourage du maire de Marseille

page 12

### Crise de confiance à A 2

Le départ de Michel Drucker provoque une mise en cause d'Eve Ruggieri

page 22 - section B

« Sur le vif » et le sommaire complet se trouvent page 46 - section C

POINT DE VUE : le débat sur l'amnistie

## Alceste et son juge

par Pierre Arpailange

Il est maintenant admis que l'abolition judiciaire n'existe pas, que les magistrats tirent profit de la critique exercée contre eux, et il est vain, paraît-il, de s'offusquer de l'excès de la caricature sommaire, même de l'outrage. Du reste, la loi sur la presse punit la diffamation envers l'armée et la police, mais pas envers la magistrature. Lorsqu'un homme politique traite les magistrats de « lâches », aucune voie de droit ne permettrait de le poursuivre. Pour ma part, je ne demande pas même l'impunité.

La diffamation dirigée contre le ministre de la Justice est un jeu sans risque, car, par principe, elle ne sera pas poursuivie. Ce jeu ne date pas d'hier, bien des gardes des sceaux l'ont expérimenté, et il est aujourd'hui bien rodé. J'y consens, ce qui ne signifie pas que j'y sois insensible. Je m'accommode même de lire ou d'entendre le récit de mes actes transformés en une fiction mal inspirée. Quelques-uns font le choix d'oublier tout ce qui a été accompli depuis près de deux

ans, d'ignorer mes projets, de méconnaître mes ambitions pour la Justice.

C'est bien leur droit. C'est l'ordre de la démocratie et l'exercice de ces libertés que je vénère.

Mais, puisqu'il s'agit de la justice, je ne sens le devoir de rétablir quelques vérités simples, noyées ces derniers jours par les amalgames et la confusion qu'a suscités l'épilogue de certaines affaires retentissantes.

La loi, comme chacun sait, est, selon l'article 6 de la Déclaration des droits de l'homme, l'expression de la volonté générale. Dans la conception du dix-huitième siècle, elle répond aussi

aux impératifs de la raison. Bien entendu, la loi n'est plus, de nos jours, l'« arche sainte » que voulaient les rédacteurs du code civil. Le concept a perdu de sa majesté et de sa simplicité. La loi est faillible, elle peut manquer à des normes supérieures et se trouve soumise à un contrôle. Par le projet de loi constitutionnelle que j'ai soumis le 28 mars au conseil des ministres, ce contrôle sera renforcé. Sur cette évolution philosophique, politique et sociologique, il y aurait beaucoup à dire.

Lire la suite page 18  
Pierre Arpailange est garde des sceaux.

### SCIENCES • MÉDECINE

La délicate ordonnance hospitalière

Pas de révolution, de simples aménagements

pour la prochaine réforme de l'hôpital public

Cristaux aux fourneaux

L'Europe des gènes verts

Pages 15 et 16 - section B

## DÉBATS

Les alliances militaires et les bouleversements en Europe de l'Est

## Pour une CEE de la défense

par Gérard Dominique

Il y a un peu plus de trente ans, nos plus brillants cerveaux européens se sont penchés sur la rédaction du traité de Rome. Précurseurs des « sherpas » actuels, ils ont longuement et ardemment discuté le texte d'articles et d'amendements qui ont, après de nombreuses consultations, donné naissance à l'Europe des Six, devenue l'Europe des Douze.

Pour de nombreuses raisons que chacun connaît, les pays fondateurs ont soigneusement écarté de cette communauté naissante les questions de défense. L'article 223 du traité de Rome était né à la fois du sentiment de « plus jamais ça » et des espoirs vite déçus de la Communauté européenne de défense (CED), morte-née en 1952-1954 (1).

## Le postulat égaré

Trente ans après, voilà que les plus hautes autorités, de l'ongle du petit doigt, égarèrent ce postulat. Le président de la République d'abord, à « 7 sur 7 », le 25 mars dernier, pour qui « s'impose de plus en plus la mise en place d'une défense ne se dirait pas strictement européenne, car nous restons les alliés des États-Unis, mais d'une défense dont l'axe européen serait précisé ». Le chancelier Kohl ensuite, lors de son émission « L'heure de vérité », se prend au jeu de la politique-fiction et réfléchit au cours de l'Histoire « si la CED avait marché ».

Enfin, de nombreux hommes politiques, de tout bord d'ailleurs, s'interrogent sur le concept national de défense, sur la nécessité d'une dissuasion franco-française et, partant de là, sur l'avenir de nos industries d'armement.

La chute du mur de Berlin entraînera-t-elle la chute de l'article 223 ? Pourquoi pas ?

Une première réponse réside dans le nombre conséquent d'institutions habilitées à intervenir en matière de défense. L'OTAN, bien entendu, dont tout le monde s'accorde aujourd'hui à considérer qu'elle a besoin d'un sérieux lifting : l'Union de l'Europe occidentale (UEO), notable et vénérable.

institution qui, tel notre Sénat du palais du Luxembourg, médite docilement ; le Groupe européen indépendant de programme (GEIP), où nous sommes treize, c'est-à-dire les Douze de la Communauté, moins l'Irlande, plus la Turquie et la Norvège. Autant d'instances où l'on réfléchit, en termes généraux, en termes d'alliances, en termes de rapports de forces.

Mais l'ensemble de ces instances constitue-t-il le cadre d'une véritable réflexion sur la réponse que doit donner notre entité géographique européenne face aux bouleversements de l'Est ? Les mesures de désarmement à Vienne, dont on peut raisonnablement penser qu'elles donneront lieu à un accord avant la fin de l'année, et les mesures dites de confiance issues d'une des corbeilles d'Helsinki nous mettent globalement à l'abri d'hypothétiques attaques-surprises. Ce qui veut dire que les États-Unis, bénéficiant des larges fossés que sont l'Atlantique et le Pacifique, seront sûrement moins pressés de courir au secours d'une nation européenne éventuellement agressive. Fin de partie pour l'OTAN, même si cette exécution est un peu sommaire. Quant aux autres Européens, c'est-à-dire aux pays géographiquement situés à l'ouest de l'Oural et non membres de la Communauté des Douze, ils n'ont pas vraiment de communauté de pensée politique qui puisse servir de base à un concept de défense.

## Sortir du carcan

Alors pourquoi ne pas penser que la Communauté économique européenne (CEE) aura également vocation, dans les mois ou les années à venir, à s'occuper de défense ?

Certains y voient des motifs de politique intérieure, le président ne pouvant lâcher l'une des prérogatives essentielles de son pouvoir, à fortiori au profit d'une Commission présidée par un certain Jacques Delors. D'autres y voient le souci de ne pas prêter le flanc aux attaques

débriestées contre la supranationalité. D'autres enfin — et ils sont nombreux à droite et à gauche — n'osent envisager cette hypothèse, de peur que le général ne se retourne dans sa tombe.

Tout cela n'est pas faux, et l'attachement très profond qu'a chacun de nous au territoire national et au concept d'indépendance de sa défense est sincère et doit être respecté. Mais, dans le même temps, il paraît indispensable de sortir du carcan traditionnel de réflexion sur les questions de défense au moment où tout le bloc de l'Est, morcelé par morceaux, verse dans une social-démocratie naissante.

Pourquoi, dès lors, ne pas profiter de la force politique réelle que représente la CEE ? Douze chefs d'État ou de gouvernement ont commencé à prendre l'habitude de travailler ensemble, certes avec des divergences (et notre côté franchouillard anti-anglais s'en réjouit tous les jours), mais nos ministères des affaires étrangères savent, aujourd'hui, appréhender les problèmes de manière commune et adopter un langage extérieur unique.

Le triangle qui va d'Athènes à Copenhague et à Lisbonne ne pourra pas continuer longtemps à parler de banque centrale européenne, de monnaie commune, de réglementation en matière de pollution ou de libre-échange sans en venir, un jour ou l'autre, à évoquer sa propre défense.

Le sens de l'Histoire ne l'interdit pas. C'est pourquoi il serait bon d'y songer dès maintenant.

(1) L'article 223 du traité de Rome, qui est le seul à être consacré aux questions de défense, est divisé en deux paragraphes : 1) aucun État membre n'est tenu de fournir des renseignements dont il estimerait la divulgation contraire aux intérêts essentiels de sa sécurité ; 2) tout État membre peut prendre les mesures qu'il estime nécessaires à la protection des intérêts essentiels de sa sécurité et qui se rapportent à la production ou au commerce d'armes de munitions et de matériels de guerre ; ces mesures ne doivent pas altérer les conditions de la concurrence dans le marché commun en ce qui concerne les produits non destinés à des fins spécifiques militaires. (M.D.R.)

► Gérard Dominique est le pseudonyme d'un haut responsable de la défense.

## La solidarité nécessaire

par Alfred Grosser

P ARMI Les incertitudes européennes qui sont nées des transformations à l'Est, celle de la défense est assurément l'une des plus difficiles à surmonter. Pour nombre de raisons. Ne serait-ce qu'à cause du changement de statut de la Pologne, de la Tchécoslovaquie, de la Hongrie qui ne sont plus les instruments de l'adversaire potentiel.

A cause aussi, évidemment, de l'avenir militaire de la RDA. Il est probable aujourd'hui que celle-ci sera unie à la République fédérale par le moyen de l'article 23 de la Loi fondamentale ouest-allemande, donc par élargissement de l'État membre de l'OTAN et de l'UEO, et non selon l'article 146, c'est-à-dire par la naissance d'un État nouveau. Mais l'actuelle RDA, verte-telle pour autant son territoire intégré dans les organisations militaires occidentales ? Qu'est-ce qui est acceptable pour l'URSS ? La réponse à cette question-là est particulièrement incertaine, puisque tous les bouleversements récents sont dus au fait que l'Union soviétique a bel et bien accepté des changements décisifs que tout un chacun avait déclarés inacceptables pour elle.

On ne sait même pas très bien ce qui est le plus souhaitable pour elle. Peut-être une Allemagne unifiée insérée dans un système occidental plutôt qu'à l'écart de tout système. À l'écart et non pas neutre, ce mot ayant perdu son sens pour un État situé entre une Europe occidentale libre et des pays de l'Est libérés.

Les solutions ne peuvent être trouvées qu'en partant de cette distinction-là, c'est-à-dire en évitant de tenir le faux langage du bloc-contre-bloc. Jusqu'ici, il y avait pas deux blocs. Il y avait d'un côté un empire soviétique installé en Europe de l'Est en violation de l'accord de Yalta, de l'autre une organisation de défense contre cet empire menaçant, née de l'acceptation américaine de protéger la liberté de l'Europe occidentale.

## Echafauder des hypothèses

Aujourd'hui, la puissance soviétique a diminué sans cesser pour autant d'être pesante et la décomposition du pacte de Varsovie ne doit aucunement conduire à la dissolution de l'alliance atlantique. L'URSS elle-même ne demande d'ailleurs nullement que l'autre seul vrai bloc. Il y avait d'un côté un empire soviétique implanté en Europe de l'Est en violation de l'accord de Yalta, de l'autre une organisation de défense contre cet empire menaçant, née de l'acceptation américaine de protéger la liberté de l'Europe occidentale.

Alliance maintenue ne signifie pas nécessairement organisation immuable. On peut échafauder bien des hypothèses qui maintiendraient l'engagement américain après transformation profonde de l'actuelle structure militaire de l'organisation. Mais aucune d'entre elles n'a de chance de se traduire en réalité si deux obstacles fondamentaux ne sont pas surmontés, dont l'un est allemand et l'autre français.

L'obstacle allemand est à l'opposé de ce que croient ou affectent de croire nombre de responsables et de

RECTIFICATIF. — A la suite d'une erreur de transmission, les auteurs de la lettre « Contre l'intolérance en Chine » ont été mal orthographiés. Il convenait de lire : Paul Bady, professeur à l'université Paris-VII, et Monique Chéfor, professeur à l'université d'Amiens.

commentateurs français. Personne, en République fédérale, ne rêve d'une puissance militaire allemande. Personne ne réclame la possession d'armes atomiques. (A cet égard, pourquoi maintenir constamment chez nous la confusion entre deux textes ? La République fédérale est puissance non nucléaire non pas en vertu des Accords de Paris de 1954, par lesquels elle s'engageait simplement à ne pas fabriquer d'armes atomiques sur son territoire, mais en vertu du Traité de non-prolifération dont elle a librement contracté les engagements. Est-ce parce que nous n'aimons pas rappeler que la France ne l'a pas signé comme puissance nucléaire s'engageant à ne favoriser nulle part dans le monde l'acquisition de nouveaux pays à la propriété d'armes atomiques ?)

## Présomptueux et absurde

Le dérapage allemand, c'est l'idée de plus en plus répandue dans la population et dans les partis que les bouleversements à l'Est rendent inutile tout effort militaire et que le but immédiat de la nouvelle politique en Europe doit être le désarmement aussi total que possible. Pour financer la mise à niveau de l'actuelle RDA, comme il serait bon de disposer de la majeure partie du gros budget de la Bundeswehr ! Si nous voulons contribuer à remonter ce courant, il nous faut comprendre sa source psychologique : le risque des années 50 a été imposé à des Allemands pour le moins réticents au nom de la solidarité contre la menace soviétique.

Il n'y a eu depuis aucune renaissance de l'idée de défense nationale destinée à garantir une indépendance proprement nationale, ne fût-ce que parce qu'une partie de la nation se trouvait incorporée dans l'autre système militaire. La notion de politique militaire ne va donc toujours pas de soi, à l'inverse de ce qui se passe dans d'autres pays, en France, mais aussi en Suisse. Tout appel à la continuation de l'effort de défense doit donc passer par l'idée transnationale de solidarité, de communauté, face à des risques nullement nationaux, mais affectant la liberté de tous.

Or un tel appel venant de France n'est crédible que si la France accepte elle aussi de parler, de penser prioritairement en termes de solidarité. Certes, nous ne pouvons réduire notre politique militaire à la défense en Europe. Ou, plus exactement, nous sommes en droit de regretter (avec plus ou moins de sincérité) que notre partenaire allemand ne veuille jamais s'engager

dans l'utilisation des ressources militaires comme arme politique sur d'autres continents, par exemple en Afrique. Il est légitime d'évoquer, parallèlement aux obligations communes en Europe, une nécessaire liberté d'action française (ou britannique) hors d'Europe.

Parallèlement, mais non pour nier ces obligations communes. C'est malheureusement ce que nous faisons de nouveau par la bouche et par la plume de notre ministre de la défense. En 1987-1988, par la plateforme de l'UEO et par le supplément au traité franco-allemand, la France avait clairement accepté de mettre un terme à l'incertitude de sa solidarité avec les autres membres de l'alliance en Europe.

La volonté de les défendre à leurs frontières était enfin clairement exprimée, même si, contrairement à la Grande-Bretagne, aux États-Unis, à la Belgique, aux Pays-Bas, au Canada, nous ne consentions toujours pas à concrétiser cette solidarité par la présence sur la ligne de démarcation entre les deux systèmes. Depuis lors, il y a eu retour en arrière et Jean-Pierre Chevènement a pu déclarer, devant la commission de défense de l'UEO : « L'incertitude sur l'étendue et la nature de ce qui, dans une situation de crise, serait perçu par la France comme ses intérêts vitaux, incite l'agresseur éventuel, en compliquant ses calculs, à une sage retenue ».

## Une pleine participation française

Pourquoi ne pas voir que ce langage, à la fois présomptueux et absurde, provoque ironie et rejet chez nos partenaires et nous interdit surtout de parler aux Allemands le langage de la sécurité commune ? Il ne s'agit pas d'engagement nucléaire automatique ; voici plus de trente ans que personne ne songe plus à un tel engagement, même pour se défendre soi-même, et que la dissuasion repose précisément sur l'incertitude sur le niveau d'emploi des armes. Il s'agit simplement de conférer au discours français un contenu de solidarité au moins analogue à celui que nous réclamons au discours américain ou à celui qu'on trouve depuis des décennies dans les livres blancs britanniques.

Il n'est pas sûr qu'un nouveau système de sécurité puisse être construit en Europe sur la base d'un système particulier maintenu pour l'Europe occidentale. Mais il est de toute façon vain de chercher à le construire sans une pleine participation française. Or celle-ci implique le passage de proclamations ocaridiées à une pensée cohérente.

## Réponse à Marek Halter

## Le droit au retour des Palestiniens

par Anwar Abu Eishah

EN tant que Palestinien expulsé de ma terre et témoin de l'arrivée d'immigrants juifs dans cette-ci, je veux vous faire part ici de mes craintes, de mes réflexions, mais aussi de mon amertume à la suite de la parution de votre article dans le Monde du 29 mars dernier. « Les juifs, les Arabes et la perestroïka ».

Sur l'antisémitisme, tout d'abord, je dirai ceci : nous avons, nous aussi Palestiniens, beaucoup de bonnes raisons de le combattre. Nous aussi sommes semés et nous n'excluons personne quand nous parlons de droits de l'Homme : la liberté de civisme, nous la revendiquons pour tous les hommes, y compris pour ceux (ironie du sort) qui sont déçus de leur nationalité lorsqu'ils quittent l'URSS avec un aller simple pour Tel-Aviv et un titre de voyage.

Pensez-vous qu'il existe une bonne raison pour que nous ayons le droit au retour s'arrête là où commence celui des immigrants et des colons ? Devons-nous faire les frais d'un accord entre l'URSS et les États-Unis, ces derniers ayant décidé de fermer leurs portes aux émigrants soviétiques juifs ?

Pourquoi deux poids et deux mesures ? Nous sommes victimes — indirectes, mais cela rend-il l'injustice plus légère ? — depuis plus de quarante ans de l'antisémitisme, que nous combattons aussi.

Vous citez Haj Amin El Husseini. Savez-vous qu'il estimait (l'illustration du 30 septembre 1933) que « le plus dangereux ennemi du monde arabe est Hitler, parce qu'en persécutant les juifs en Allemagne il consolide le sionisme en Palestine ». Les pogroms et les massacres ont poussé, voire obligé les Européens juifs à aller s'installer dans mon pays, ce qui a provoqué l'expulsion de mes compatriotes.

Lorsque vous citez le Coran (« ils ne trouvent dans leur cœur aucune envie pour ce qui a été donné à ces émigrés. Ils les préparent à eux-mêmes malgré leur pau-

vrete »), vous comparez les nouveaux immigrants aux *sahalaks* (premiers compagnons du Prophète). Ceci me paraît une bien curieuse et choquante adaptation de l'histoire et relève de la démagogie.

Nous ne devons rien craindre, dites-vous, de cette immigration, mais deux mille logements destinés aux nouveaux immigrants sont bien en construction dans la banlieue de Jérusalem-Est, occupée depuis 1967 par Israël, n'est-ce pas ? Pourquoi le gouvernement israélien a-t-il imposé la censure sur toutes les données relatives à cette nouvelle immigration ? Pensez-vous que cela soit réellement de nature à nous rassurer ?

Si Israël reçoit ces nouveaux immigrants, dites-vous, ce n'est nullement, « comme certains Arabes le croient, pour nuire aux Palestiniens, mais pour sauver des hommes persécutés ». Mais rien ne nous prouve, bien au contraire, que nous n'en subissons pas déjà les conséquences, et nous avons la cruelle sensation, nous Palestiniens, de rester sur le quai... Et si l'intifada était aussi la manifestation du refus des Palestiniens de devoir attendre encore et encore qu'un processus de paix que vous prétendez souhaiter leur fasse justice ?

## Pas de passeport

On annonce la construction de nouvelles colonies de peuplement et dans le même temps on détruit nos maisons, on transforme les écoles en prisons ou en tribunaux. Près de 200 000 colons installés sur la rive occidentale du Jourdain, dans la bande de Gaza et à Jérusalem-Est, depuis 1967, est-ce de nature à nous tranquilliser ? Et qui possède les armes, tire sur les enfants dans les cours des écoles, ferme les universités, confisque les terres, bannit, emprisonne et torture les Palestiniens ? On est loin, hélas, de l'époque où ceux-ci vivaient en harmonie avec leurs frères juifs.

Il me semble, d'autre part, que le problème de l'antisémitisme s'est déplacé : on parle plus aujourd'hui de l'immigration des Soviétiques juifs que des causes de l'antisémitisme.

Le droit de vivre là où nos ancêtres ont vécu depuis des générations nous est chaque jour refusé, nous n'avons pas de passeport et les Israéliens auraient des raisons d'être méfiants, nous dit-on... Ne nous demandez pas d'assumer les problèmes internes d'Israël, nous avons les nôtres, que nous surmontons quotidiennement.

On nous refuse le droit au retour, on nous demande d'être patients, à nous les victimes, mais jusqu'à quand ? Qui, nous sommes impatients, impatients de vivre en paix, impatients d'obtenir justice.

► Anwar Abu Eishah est membre du bureau de l'Union générale des écrivains et journalistes palestiniens en France.

## Le Monde

Édité par la SARL Le Monde  
Gérant : André Fontaine, directeur de la publication  
Anciens directeurs : Hubert Beuve-Méry (1944-1969), Jacques Fauvet (1969-1982), André Laurens (1982-1985)  
Administrateur général : Bernard Wourms  
Directeur de la rédaction : Daniel Vernet  
Rédacteurs en chef : Bruno Frappart, Claude Sèze

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL :  
7, RUE DES ITALIENS, 75427 PARIS CEDEX 09  
Tél. : (1) 42-47-87-27  
Télécopieur : (1) 46-23-06-81 ; Telex 650672 FMONDPA

ADMINISTRATION :  
1, PLACE HUBERT-BEUVE-MÉRY, 94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX  
Tél. : (1) 48-80-30-00  
Télécopieur : (1) 48-80-30-10 ; Telex 261311 FMONSIR

## TRAIT LIBRE

Mon cher Friedrich  
ici à Londres la lutte  
des classes s'intensifie  
actuellement de façon  
extrêmement positive....



## Le Fatah-OR : un pivot du terrorisme international

Le Fatah-OR, ou Organisation de libération de la Palestine - Organisation radicale, est une organisation terroriste internationale. Elle a été créée en 1969 par Yasser Arafat, leader du Fatah. Elle est considérée comme l'un des groupes les plus dangereux du monde. Elle a été impliquée dans de nombreuses attaques terroristes, notamment à l'encontre d'Israël et des États-Unis. Elle est considérée comme une menace majeure pour la sécurité internationale.

Cette organisation a un grand nombre de membres et est active dans de nombreux pays. Elle a été impliquée dans de nombreuses attaques terroristes, notamment à l'encontre d'Israël et des États-Unis. Elle est considérée comme une menace majeure pour la sécurité internationale.



# ÉTRANGER

LIBAN : après plus de deux ans de détention

## Mme Jacqueline Valente a été libérée par le groupe Abou Nidal

Jacqueline Valente, Fernand Houtekins et leur fille Sophie ont été libérés, mardi matin 10 avril, à Beyrouth par le groupe Abou Nidal qui, en novembre 1987, avait revendiqué la responsabilité de leur enlèvement, alors qu'ils croisaient à bord d'un bateau de plaisance, le « Silco », en Méditerranée orientale, en compagnie de quatre autres Belges, qui eux n'ont pas été libérés. On ignore tout du sort de l'enfant de quelques mois que Jacqueline Valente a eu en captivité.

« Depuis cinq minutes, Jacqueline, Fernand Houtekins et leur fille Sophie ont été remis à notre ambassadeur à Beyrouth » : il était 8 h 35, mardi 10 avril, lorsque ces quelques mots prononcés, au télé-

phone, par M. Roland Dumas, un autre Français, le diplomate Marcel Fontaine, avait perdu la liberté, pour ne la retrouver que trois ans plus tard.

C'est, conduits par des responsables du Fatah-Conseil révolutionnaire du trop fameux Abou Nidal, que les trois otages libérés se sont retrouvés, mardi matin, aux portes de l'annexe Clemenceau, où ils ont été pris en charge par les émissaires français envoyés, dimanche, de Paris et dirigés par le colonel Philippe Rondot, collaborateur du contre-espionnage - la direction de la surveillance du territoire (DST), qui a joué un rôle central dans le processus qui a abouti à cette libération.

A Beyrouth-Ouest (le secteur de la capitale libanaise contrôlé par les Syriens), à la même heure, Jacqueline Valente, trente et un ans, son compagnon Fernand Houtekins, un Belge de quarante-deux ans, et leur fille Sophie, née en détention et âgée de deux ans et trois mois, vivaient leurs premières minutes de liberté devant de hauts murs enserrant l'annexe de l'ambassade de France - dans cette rue

Clemenceau, où, il y a cinq ans, un autre Français, le diplomate Marcel Fontaine, avait perdu la liberté, pour ne la retrouver que trois ans plus tard.

C'est, conduits par des responsables du Fatah-Conseil révolutionnaire du trop fameux Abou Nidal, que les trois otages libérés se sont retrouvés, mardi matin, aux portes de l'annexe Clemenceau, où ils ont été pris en charge par les émissaires français envoyés, dimanche, de Paris et dirigés par le colonel Philippe Rondot, collaborateur du contre-espionnage - la direction de la surveillance du territoire (DST), qui a joué un rôle central dans le processus qui a abouti à cette libération.

Tandis que les abords étaient gardés par des soldats syriens, les trois ex-otages ont été conduits à l'intérieur des locaux diplomatiques, où ils ont été accueillis par l'ambassadeur de France, M. René

Ala. Ils devaient quitter Beyrouth en fin de journée pour Paris, à bord d'un avion du GLAM (groupe de liaisons aériennes ministérielles) dans lequel se trouvera M<sup>me</sup> Georgina Dufour, déléguée générale du gouvernement à la lutte contre la drogue et présidente de la Croix-Rouge française.

### « Reconnaissance » française à l'égard de Kadhafi

Moins d'une heure après la libération des trois ex-otages, un communiqué de M. Dumas a exprimé la « satisfaction » et la « reconnaissance » du gouvernement français au colonel Kadhafi. Ce « geste élevé et humanitaire », dit le communiqué, sera « apprécié à sa juste valeur pour l'avenir des relations entre la France et la Libye ». C'est que les événements de mardi sont directement liés à un appel du chef de la révolution libyenne, le

4 avril, qui demandait - alors que les rapports franco-libyens se sont nettement réchauffés ces derniers temps - la libération de tous les otages du Proche-Orient. Un appel immédiatement entendu par le groupe Abou Nidal (très proche de Tripoli, où deux filles de Jacqueline Valente ont été libérées en décembre 1988) qui, le lendemain même, annonçait l'établissement de « contacts » en vue de la libération de ses otages.

Mais pas de tous ses otages, puisque les quatre compagnons belges de Jacqueline Valente et de Fernand Houtekins (le frère de ce dernier, son épouse et leur deux enfants, qui se trouvaient également à bord du « Silco ») restent en détention. Et un porte-parole du Fatah-Conseil révolutionnaire a lié leur sort à la libération de Nasser Salid, qui purge une peine de prison à vie en Belgique. Nasser Salid a été condamné par la justice belge

pour un attentat contre une synagogue à Anvers, en juin 1980, qui avait fait un tué et vingt blessés. Arrivé dimanche à Beyrouth pour des négociations avec le groupe Abou Nidal, le directeur des affaires politiques au ministère belge des affaires étrangères, M. Jan Hollants Van Loocke, a confirmé que le sort de Nasser Salid était « un des points discutés ». Ces négociations, a-t-il dit, portent sur la définition des « modalités de la libération de tous les otages belges au Liban ».

Reste également un enfant de quelques mois que Jacqueline Valente a eu en captivité et que le Fatah-Conseil révolutionnaire n'a pas relâché. Le porte-parole du groupe palestinien, Walid Khaleel, a simplement déclaré que la jeune femme expliquerait, après sa libération, pourquoi ce deuxième enfant n'avait pas été libéré.

Y. H.

### 21 otages encore détenus

Après la libération, mardi 10 avril, de Jacqueline Valente, de Fernand Houtekins et de leur fille Sophie, il reste encore quatre otages belges au moins du groupe Abou Nidal : Emmanuel Houtekins (frère de Fernand) et son épouse Godlieve ainsi que leurs deux enfants, Laurent et Valérie, âgés de 18 et 17 ans. De plus, un autre fils de Jacqueline Valente, né en mars 1989, n'a pas été libéré pour des raisons que le Fath-CR s'est refusé à donner.

Il reste, d'autre part, dix-sept otages occidentaux au Liban, détenus par des groupes pro-islamiques :

- Huit Américains :

- Terry Anderson, 42 ans, directeur régional de l'agence de presse Associated Press, enlevé le 16 mars 1985.
- Thomas Sutherland, 58 ans, doyen de la faculté d'agronomie de l'Université américaine de Beyrouth, enlevé le 9 juin 1985.
- Frank Reed, 57 ans, directeur de la Lebanese International School, enlevé le 9 septembre 1986.
- Joseph Cicippio, 59 ans, comptable à l'Université américaine de Beyrouth, enlevé le 12 septembre 1986.
- Edward Austin Tracy, 59 ans, enlevé le 21 octobre 1986.

- Trois enseignants du Beirut University College, enlevés le 24 janvier 1987 : Jesse Turner, 50 ans, Alan Stoen, 49 ans et Robert Polhill, 58 ans.

- Trois Britanniques :

- Terry Waite, 50 ans, envoyé spécial de l'archevêque de Cantorbéry et principal médiateur dans l'affaire des otages étrangers, disparu le 20 janvier 1987 pendant une nouvelle mission au Liban, entamée le 12.
- John Mac Carthy, 33 ans, cameraman, enlevé le 17 avril 1986.
- Jack Mann, 74 ans, ancien pilote de ligne, enlevé à Beyrouth-ouest (sous contrôle syrien) le 3 mai 1989.

- Deux Allemands de l'Ouest : membres d'une organisation caritative basée en RFA, ASME-Humanitas : Heinrich Strubeig, 48 ans, et Thomas Kemper, 28 ans, disparus le 16 mai 1989.

- Un enseignant irlandais, Brian Keenan, 38 ans, enlevé le 11 avril 1986.

- Un cadre commercial italien, Alberto Molinari, 70 ans, enlevé le 11 septembre 1985.

- Deux orthopédistes suisses du CICR (Comité International de la Croix-Rouge), Emmanuel Christen et Elio Erriguez, enlevés le 6 octobre 1989.

### Le Fatah-CR : un pivot du terrorisme international

Le Fatah-Conseil Révolutionnaire (Fatah-CR d'Abou Nidal), est la seule formation palestinienne à détenir des Occidentaux. Né en 1974 d'une scission du Fatah de M. Yasser Arafat, ce groupe est accusé notamment par les Etats-Unis d'être l'un des pivots du terrorisme international. Elle ne fait pas partie de l'OLP et maintient d'étroites relations avec la Libye, la Syrie et l'Irak.

Le Fatah-CR entretient ses activités du plus grand secret. Lors de ses rares manifestations publiques, ses membres, à l'exception des porte-parole désignés, apparaissent le visage masqué. Présidé par Abou Nidal - de son vrai nom Sabri al-Barazi, condamné à mort en 1974 par M. Arafat - cette formation est farouchement hostile à la politique d'ouverture menée par le chef de l'OLP qu'elle qualifie de « trahison ».

#### Séjours en Iran

La 2 novembre dernier, une scission au sein du Fatah-CR fut annoncée, depuis Tunis, siège de l'OLP. Ses auteurs annonçaient la formation d'un « commandement provisoire d'urgence » et affirmaient vouloir « juger » Abou Nidal qu'ils accusent d'avoir assassiné 156 cadres du Fatah-CR. La Libye n'a pas condamné cette scission.

Le Fatah-CR avait d'abord

trouvé refuge en 1974 en Irak avant de s'installer au début des années 1980 en Syrie. Au printemps 1987, il fut « interdit de séjour » à Damas, à la demande des Etats-Unis qui imposèrent notamment cette condition pour rétablir leurs relations diplomatiques avec la Syrie. Il renvoya alors ses activités au Liban, en particulier à Beyrouth-Ouest, le secteur sous contrôle syrien. En décembre 1988, à l'instar de deux autres formations palestiniennes pro-syriennes, le Fatah-CR conclut une alliance avec les intégristes pro-iraniens au Liban, et ses représentants multiplient depuis leurs séjours en Iran.

#### Attentats en Europe

Cette formation a revendiqué un grand nombre d'attentats en Europe occidentale contre des intérêts israéliens - notamment la tentative d'assassinat en mai 1982 de l'ambassadeur d'Israël en Grande-Bretagne dont Israël prit prétexte pour envahir le Liban - et contre des proches de M. Arafat qui avaient des contacts avec des dirigeants israéliens.

Depuis 1982, le Fatah-CR annonce régulièrement l'exécution « d'agents » de dizaines « d'agents », en majorité des Palestiniens, qu'il accuse d'être au service des services de renseignements israéliens ou jordaniens. Mais leurs corps n'ont jamais été retrouvés. - (AFP)

L'« affaire du Silco » a débuté le 8 novembre 1987 avec la revendication par l'organisation terroriste palestinienne Fatah-Conseil révolutionnaire d'Abou Nidal de l'enlèvement en Méditerranée des huit passagers d'un bateau de plaisance, le « Silco » : une Française, Jacqueline Valente, trente ans, ses deux fillettes, son compagnon belge Fernand Houtekins, ainsi que le frère de celui-ci et sa famille.

Un mois plus tard, en décembre, Jacqueline Valente accoucha d'une petite fille, Sophie-Libéré. La jeune femme a également mis au monde un petit garçon au printemps 1989. A partir de décembre, M. Lucien Bitterlin, président de l'Association de solidarité franco-arabe, effectua « à titre personnel » trois visites à Beyrouth, deux en Libye et deux en Syrie, afin d'obtenir la libération des deux fillettes.

Le 2 février 1988, le Fath-CR diffusa un enregistrement vidéo de M<sup>me</sup> Valente et des frères Houtekins, qui, selon l'audio, approuvaient la « grève » de l'implication des passagers du « Silco » dans les services de renseignements israéliens (Mossad).

La volonté des autorités d'agir en faveur des « otages oubliés » se manifesta à partir d'octobre 1988 : le 7 novembre, le père des deux fillettes, M. Pascal Baillie, est reçu par le président Mitterrand.

Mario-Laure et Virginie sont libérées le 29 décembre à Benghazi

## L'« affaire du Silco »

(Libye), le Fath-CR ayant annoncé auparavant une intervention en ce sens du colonel Mouammar Kadhafi, chef de la révolution libyenne.

En juillet 1989, M<sup>me</sup> Anne-Marie Métrel, sœur de Jacqueline Valente, et son mari André, observent une grève de la faim de dix-sept jours pour « faire cesser le silence et l'indifférence ». Le 31 juillet, M. Roland Dumas les

assure de la « volonté sans faille » du gouvernement français d'obtenir la libération de la jeune femme. Il évoque également comme « l'une des hypothèses » envisagées la possibilité de l'enlèvement des passagers du « Silco » par des Libyens au large des côtes de la Libye, ce qui est démenti par Tripoli.

Depuis, les époux Métrel ont multiplié les démarches. Reçus le 14 décembre dernier par M. Mit-

### La réaction des époux Métrel

#### « Le plus beau jour de notre vie »

LYON

de notre bureau régional

Anne-Marie et André Métrel, sœur et beau-frère de Jacqueline Valente, ont été prévenus à 8 h 30, mardi 10 avril, de la libération de la jeune femme. « C'est le plus beau jour de notre vie, a notamment déclaré M. Métrel. Il met fin à deux ans de cauchemars et de bagarres. En ce moment, j'aspire que ceux qui nous ont trahis (médias et hommes politiques) ont mauvaise conscience. En revanche, je remercie les élus qui nous ont aidés, et en parti-

culier M<sup>me</sup> Mireille Elmalen, député PC du Parlement européen ».

Les époux Métrel sont prêts à accueillir Jacqueline Valente, si elle le désire, et à livrer une nouvelle bataille judiciaire, au cas où la justice voudrait la condamner à nouveau pour l'« enlèvement » de ses deux filles. En effet, lorsqu'elle a quitté la France, M<sup>me</sup> Valente n'en avait pas la garde. André Métrel estime que son dernier enfant, né en captivité, en mars 1989, n'a pas survécu à sa détention.

R. R.

## ASIE

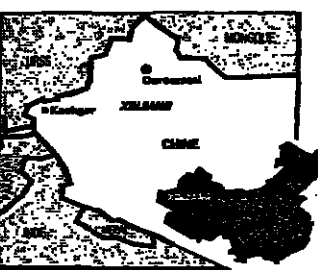
CHINE : des troupes dépêchées dans la zone frontalière

### Pékin fait face à une agitation nationaliste et islamique dans la province du Xinjiang

Des troupes chinoises ont été dépêchées au Xinjiang, province frontalière de l'URSS et du Pakistan, pour réprimer l'agitation nationaliste qui s'y est développée ces derniers temps, a-t-on appris de source diplomatique à Pékin. Des troubles auraient en particulier eu lieu à l'occasion du ramadan dans la région de Kashgar, à forte majorité de Ouïgours musulmans. Si les autorités locales se refusent à fournir la moindre information, la région a été fermée aux touristes étrangers et demeure close aux journalistes.

Région à majorité musulmane en dépit d'une forte immigration d'ethnie chinoise, le Xinjiang, zone stratégique, fait partie de ces deux tiers du territoire national peuplés de minorités. C'est là que Pékin effectue ses essais nucléaires et exile, dans des camps, ses détenus politiques et de droit commun.

L'irréductibilité islamique n'est pas chose nouvelle au Xinjiang, ouvert aux mollahs venus du Pakistan et d'où une partie de la population (Tadjiks, Turkmènes, Ouïgours) vit de part et d'autre de la frontière soviétique. La situation, déjà délicate depuis 1985, semble cependant s'être rapidement dégradée ces derniers mois, si l'on en juge aux nombreuses références au Xinjiang dans la presse de Pékin depuis février et à l'inquiétude qui sourd entre les lignes. La montée du nationalisme et le



renouveau islamique dans les républiques soviétiques d'Asie centrale n'y sont certainement pas étrangers.

#### « La division de la patrie, c'est la contre-révolution »

La Chine n'est pas la Lituanie, répètent à l'envi les dirigeants de Pékin comme d'Ouzbékistan. Le 24 mars, le chef du gouvernement du Xinjiang, M. Tomur Dawamat, a reconnu que les « récents changements en URSS et en Europe de l'Est avaient eu un fort impact dans le monde. La Chine n'y fait pas exception (...) Mais la situation est différente ici. Bien sûr, des gens réclament l'indépendance du Xinjiang. C'est arrivé dans le passé, et cela se reproduira dans l'avenir. Nous nous y opposons avec fermeté. La division de la patrie, c'est la contre-révolution ».

Pour lui, cette opposition, vouée à l'échec, représente « moins de

1 % de la population ». Cependant, le ministre chargé des minorités, M. Ismail Amat, considère qu'il s'agit d'« une lutte à long terme ». Les dirigeants locaux ne cachent pas leur crainte : le séparatisme est un « danger sérieux », la « principale menace » pour le territoire.

An cours d'une conférence avec des dignitaires religieux, le secrétaire adjoint du PCC s'est plaint que « dans certaines localités, la liberté de non-croyance ne soit pas respectée », que « certains dans les milieux religieux ignorent la loi ou placent la religion au-dessus, s'ingèrent dans l'éducation publique (...) minent la solidarité entre les nationalités et propagent des idées séparatistes sous couvert de religion (...) collaborant même avec des forces étrangères hostiles ».

La « stabilité » est menacée dans la région de Kashgar, indiquait le 26 février la radio locale. Peu avant, le premier ministre Li Peng s'était saisi du dossier, prononçant un long discours sur la question des minorités. Il demandait aux Chinois de souche de faire un plus gros effort, mais surtout s'inquiétait des activités des « forces réactionnaires et scissionnistes » venues de l'étranger, « qui tentent d'infiltrer nos rangs », menaçant la stabilité au Xinjiang.

Cette province semble désormais remplacer le Tibet comme casse-tête ethnique numéro un de Pékin. Au moment où la « mongolisation » qui balaie Oulan-Bator menace également la Mongolie-Intérieure chinoise.

PATRICE DE BEER

(Publicité)

**Avec la pommade au rétinol**

**50 ans bien portés**

**D'Amérique, tout droit en pharmacie**

New York. — Les mordu de la jeunesse finiront-ils de souffrir ? Suite au résultat des expériences effectuées sur des femmes et des hommes de 24 à 45 ans, les scientifiques qui se préoccupent du problème des rides en utilisent les vertus des rétinolides pour poursuivre leurs recherches sur des personnes de plus de 50 ans.

Après le professeur Kligman, dermatologue à l'Université de Pennsylvanie qui, grâce à l'utilisation de l'acide rétinolique, avait enregistré une régression des rides, les recherches ont été poursuivies par Manfred Ruchmann, dermatologue à la Clinique Dermatologique Expérimentale de Hambourg. Les tests positifs de la pommade appliquée sur des personnes de plus de 50 ans proviennent de l'utilisation du rétinol, une substance qui agit contre les rides selon une forte action qui en réduit la quantité et la profondeur.

Cette crème est vendue sous le nom commercial de Anti Age Retard, elle est produite par la multinationale en produits cosmétiques pour pharmacies Korff. Elle est distribuée dans de nombreux pays d'Europe outre aux USA.

En France, elle est disponible depuis quelques semaines en pharmacie formulée en trois versions : pour peaux de 35, 45, 55 ans, parce que la peau est différente selon l'âge.



## EUROPE

RDA : mise en place de la grande coalition

## Les sociaux-démocrates se voient attribuer les ministères des finances et des affaires étrangères

Le premier ministre est-allemand désigné, M. Lothar de Maizière (chrétien-démocrate), et les chefs des cinq partis associés au futur gouvernement de RDA poursuivaient mardi 10 avril leurs négociations marathon pour mettre définitivement en forme leur grande coalition. M. de Maizière avait annoncé lundi la répartition des portefeuilles entre les différentes formations.

BERLIN-EST

de notre envoyé spécial

Si l'accord de coalition est approuvé par le groupe parlementaire social-démocrate, le futur cabinet comportera, pour les trois partis de l'alliance conservatrice, onze chrétiens-démocrates, deux membres de l'Union sociale allemande (proche de la CSU bavaroise) et un du Renouveau démocratique ; sept portefeuilles reviennent aux sociaux-démocrates et trois à l'Union des libéraux. Contrairement à ce qui avait été

envisagé à l'origine par les chrétiens-démocrates, ce gouvernement ne compte dans ses rangs aucun responsable politique de la République fédérale. M. de Maizière lui-même avait longtemps soutenu la candidature de l'ancien ministre de l'économie du Sénat de Berlin-Ouest, M. Elmar Pjeroth, chantre du libéralisme, pour diriger la mise en place d'une économie de marché en RDA. Le gouvernement ouest-allemand va avoir à négocier dans les prochaines semaines la constitution de l'union monétaire, économique et sociale prévue entre les deux États allemands avec une équipe est-allemande homogène en charge des intérêts de la population de RDA.

La nomination comme ministre des finances du social-démocrate Walter Romberg marque le souci d'un minimum de continuité avec le travail qui a été accompli ces dernières semaines par le gouvernement du communiste réformateur Hans Modrow. M. Romberg avait été nommé ministre sans portefeuille du gouvernement sortant lors de son élargissement en février aux nouveaux partis et mouve-

ments politiques représentés à la « table ronde ». Il dirigeait la délégation est-allemande dans les discussions préparatoires engagées avec Bonn sur l'union économique et monétaire.

Les sociaux-démocrates se sont également vu attribuer les ministères du travail et des affaires sociales, du commerce, les chrétiens-démocrates s'étant réservés le portefeuille de l'économie.

Un consensus minimum

Evitant le débat si sensible en RDA du taux auquel le mark est-allemand serait échangé en cas d'introduction du mark ouest-allemand comme monnaie unique, il a précisé que la parité de la monnaie valait pour l'épargne et qu'elle devrait s'appliquer « en principe » également pour les salaires et les retraites « si l'on veut éviter, a-t-il

dit, des problèmes sociaux trop importants ». La responsabilité générale des négociations à venir avec le gouvernement du chancelier Kohl sera assumée directement par le premier ministre chrétien-démocrate, assisté par un ministre spécialement chargé de coordonner l'action de la présidence, du conseil. Mais l'importance des responsabilités confiées aux sociaux-démocrates, dans le domaine économique comme dans celui des affaires étrangères — dont la charge revient au président en exercice du parti, le pasteur Markus Meckel, — témoignent d'un consensus minimal sur la défense des intérêts particuliers de la RDA.

Le souci de M. de Maizière, mais aussi du secrétaire général de l'Union sociale allemande (DSU), M. Peter-Michael Diestel, de ne pas apparaître en reste sur ce point a joué un rôle primordial dans l'acceptation par le SPD d'entrer dans une grande coalition. Ce consensus est confirmé par la nomination au ministère du développement et de la défense du pasteur Rainer Eppelmann, président de Renouveau démocratique, qui a tenu un rôle

non négligeable tout au long des années 80 dans le soutien apporté par l'Eglise protestante au mouvement pacifiste indépendant de RDA.

Le pragmatisme de M. Peter-Michael Diestel, un jeune avocat de Leipzig de trente-huit ans, a été essentiel pour entamer la tâche de guerre entre son parti et le SPD qui ne voulait pas entendre parler au début d'une coalition avec la DSU. Il s'en voit récompensé par la vice-présidence du gouvernement et prendra en charge le ministère de l'intérieur. Ce sera à lui de boucler notamment la tâche difficile de liquider définitivement l'ancienne police politique communiste (Stasi) et de réorganiser l'appareil de sécurité est-allemand. La victime de cet arrangement est le président de la DSU lui-même, le pasteur Hans Wilhelm Ebeling, « tête de Turc » des sociaux-démocrates, qui lui reprochent ses attitudes insidieuses pendant la campagne électorale visant à les assimiler à l'ancien PC. S'effaçant devant son jeune adjoint, le pasteur Ebeling devra se contenter du portefeuille de la coopération.

HENRI DE BRESSON

## YUGOSLAVIE

## Incertitude sur la composition du futur Parlement de Slovaquie

Ljubljana. — Alors que le premier président de Slovaquie (sud-ouest) du dans le cadre d'élections libres semble devoir être un communiste réformateur, M. Milan Kucan, l'incertitude régnait lundi 9 avril à Ljubljana quant à la composition du Parlement et la possibilité pour l'opposition favorable à la sécession de former le nouveau gouvernement.

Au cours d'une conférence de presse, M. Kucan s'est dit nouveau présent comme l'homme de la « transition possible vers la démocratie », contrairement à son adversaire Jozef Pucnik, leader de la coalition d'opposition Demos, dont les aspirations à la sécession de la Slovaquie, estime-t-il, risquent de provoquer une intervention de l'armée yougoslave. Or les premiers résultats annoncés pour les élections aux trois Chambres du Parlement (chaque de quatre-vingts députés) sont favorables à la coalition de l'opposition Demos. Selon ces résultats, portant sur environ 20 % des suffrages pour la Chambre sociopolitique, la coalition Demos remporterait 47,5 % des voix contre 20,9 % aux communistes réformateurs et à leurs alliés de l'Alliance socialiste.

Mais les résultats obtenus par Demos à la Chambre socio-politique pourraient être contrebalancés par la composition des deux autres Chambres. — (AFP)

Pression des communistes limitent l'impact de L'Europe est en

## Encombrantes polices politiques

Suite de la première page

Tous les dossiers, cependant, n'ont pas été perdus pour tout le monde : la Stasi, qui comptait plusieurs centaines de conseillers soviétiques venus du KGB, envoyait un double de la documentation la plus sensible à Moscou. C'est bien pourquoi certains spécialistes du renseignement n'excluent pas que les envois anonymes à Stern et au Spiegel concernant M. Ibrahim Boehme et Wolfgang Schnur, qui ont été obligés de quitter la direction du SPD est-allemand et celle du Renouveau démocratique, aient été préparés avec la collaboration de Moscou. Les mêmes sources font remarquer qu'au moment du déclenchement de ces deux affaires, l'ancien chef des services est-allemands pendant plusieurs dizaines d'années, Markus Wolf dit « Mischa », partisan avoué de M. Gorbatchev, se trouvait à Moscou. Il serait étonnant, quoi qu'il en soit, que de nouvelles affaires n'éclatent pas. On dit déjà qu'une bonne quarantaine des députés élus le 18 mars sont soupçonnés d'avoir eu des liens privilégiés avec la police politique, la plupart du temps contre leur gré. C'est ce qui serait arrivé à M. Schnur, qui était avocat et qui a défendu des opposants ainsi qu'à M. Boehme, emprisonné pendant quinze mois pour ses vues dissidentes.

## Psychothérapie de groupe à Prague

L'annonce de la dissolution de la Stasi a été faite dès la mi-décembre au profit d'un nouvel Office pour la sécurité nationale. Devant les protestations des non-communistes, ce dernier a été « gelé » et ses 30 000 collaborateurs relevés de leurs fonctions au lendemain des élections du 18 mars. En attendant les décisions du nouveau gouvernement et de la nouvelle Chambre, la plupart des anciens collaborateurs de la police secrète se sont recueillis dans la vie civile mais certains responsables, dit-on, auraient discrètement repris du service directement pour le KGB ou pour le service de renseignement de l'armée rouge (GRU). L'un et l'autre sont amplement représentés au sein des 380 000 militaires soviétiques toujours stationnés en RDA. Une quarantaine d'officiers supérieurs de la Stasi sont, d'autre part, en prison, en compagnie d'Erich Mielke, ancien membre du bureau politique et ancien ministre de l'intérieur, et des poursuites sont envisagées contre un millier d'autres.

Les cas des 4 000 à 5 000 espions opérant à l'étranger est beaucoup plus troublant. Certains ont tout simplement proposé leurs compétences à des services occidentaux qui préfèrent ne pas commenter, mais la plupart, à commencer par beaucoup de ceux « travaillant » en Allemagne de l'Ouest, seraient passés avec armes et bagages au service du KGB ou du GRU dont ils étaient déjà connus, ignorant l'offre d'amnistie de M. Boeden, le

chef du contre-espionnage ouest-allemand. Le démantèlement de la police politique tchécoslovaque appelée service de la sécurité de l'Etat et forte de 18 000 membres sans compter les informateurs non patentés) est chose acquise depuis le 1<sup>er</sup> février, grâce au nouveau ministre de l'intérieur nommé par le président Havel, le catholique Richard Sacher, qui avoue avoir toujours un revolver dans son attache-case. Car, comme l'a fait remarquer M. Petr Pithart, qui dirige actuellement le gouvernement régional tchèque, « cela ne veut pas dire que tous ses membres vont gentiment rentrer à la maison. Ces gens vont chercher à profiter de la moindre erreur. Ils vont attendre patiemment un retournement de situation en Union soviétique. Ceux qui ont les mains sales, en particulier, se balanceront jusqu'au bout ».

Or, ils sont nombreux à avoir les mains sales, car la répression de la dissidence a toujours été fort zélée à Prague et ce n'est pas sans un sentiment de rage que bon nombre de ces agents ont assisté à l'installation « au chapeau », c'est-à-dire à la présidence, de leur plus renommé prisonnier. La tutelle des services soviétiques a, d'autre part, toujours été étroite et il serait étonnant que ces liens soient rompus. C'est d'ailleurs M. Sacher qui déclarait la semaine dernière qu'au moins six agents soviétiques étaient encore à Prague et que des agents tchécoslovaques étaient à Moscou.

Pas étonnant dans ces conditions si le ministre, plutôt que de voir s'aggraver dans la nature les agents remerciés, ait préféré maintenir leur salaire pendant six mois en attendant de leur trouver un travail. Il a même fait organiser à leur usage des séances de thérapie de groupe par un psychologue, le Dr Sedlacek, qui craint de la part de ses patients des réactions « allant de l'alcoolisme, à la dépression, au suicide ou à la grande criminalité, voire au putsch tant ils se sentent haïs par la population ». Le jugement est manifestement partagé par M. Sacher selon lequel « c'est une erreur de considérer chaque agent comme un terroriste. La pression pourrait entraîner une contre-pression. Prendre des mesures radicales contre eux pourrait les radicaliser. Ce sont aussi des professionnels très bien formés ».

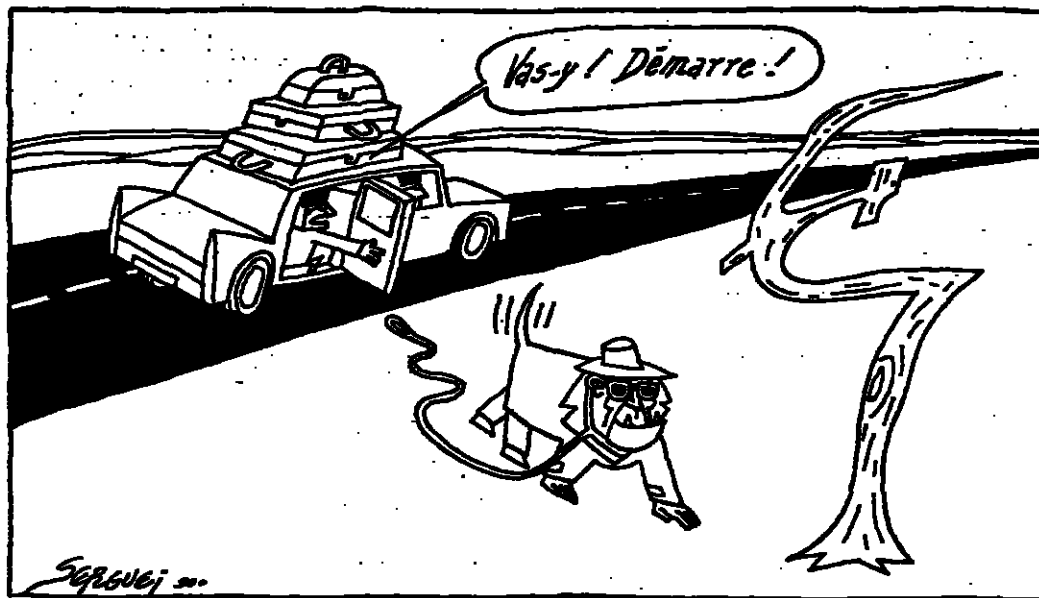
M. Sacher ne désespère donc pas, après les avoir désarmés et leur avoir interdit de se rencontrer ou de retourner sur leurs anciens lieux de travail, récupérer certains agents pour des tâches plus classiques comme la lutte antiterroriste et la lutte contre la drogue car « la situation sur ces deux fronts se détériore en Tchécoslovaquie ». Pour l'instant en tout cas, peu de poursuites ont été engagées contre les abus de pouvoir de naguère. La mesure la plus spectaculaire reste l'arrestation du général Lorenc, l'ancien chef de la police politique, qui est accusé d'avoir eu recours à un agent provocateur pour faire dégrader la manifestation de Prague du 17 novembre 1989 au cours

de laquelle de nombreux manifestants ont été blessés. Il est aussi reproché au général d'avoir ordonné la destruction des archives les plus compromettantes.

Pour tous les opposants d'hier, aujourd'hui au pouvoir, il est cependant clair que la police politique ainsi que certains corps auxiliaires comme celui des gardes-frontières, constitue une bombe à retardement à manier avec précaution et surtout à déconnecter de Moscou. C'est une tâche plus facile à recommander qu'à réaliser.

## Scandale à Budapest

La situation est plus simple à Budapest, qui a beaucoup moins souffert de l'espionnage et de la répression politiques que les capi-



tales voisines. La jeune Hongrie en voie de démocratisation n'en a pas moins eu son scandale des écoutes téléphoniques au début du mois de janvier, lorsqu'il a été révélé que la police politique continuait d'espionner les responsables des partis démocratiques. La police politique (un département du ministère de l'intérieur) n'y a pas survécu et le chef des services de renseignements puis le ministre de l'intérieur ont été contraints à la démission. Aujourd'hui, les services de renseignements dépendent directement du premier ministre, les cadres de l'ancienne police politique ont été épurés (quatre-vingt-dix licenciements sur un effectif de quatre cents) mais la controverse risque de rebondir avec l'arrivée de nouveaux dirigeants, d'autant plus qu'il est avéré que des contacts étroits ont existé avec Moscou, dans le domaine du renseignement, jusqu'à ces derniers mois au moins. A Budapest comme ailleurs, il faut s'attendre à un renforcement des pouvoirs de contrôle du Parlement, mais la comme ailleurs la méthode trouvera vite ses limites.

## Vellités de réforme à Varsovie

C'est sans doute à Varsovie que la situation était la plus délicate pour la nouvelle équipe de M. Mazowiecki : n'avait-elle pas dû abandonner d'entrée de jeu aux communistes non seulement le ministère de la défense mais aussi celui de l'intérieur ? C'est dire que

une loi réorganisant les services de sécurité. Mieux, si l'on peut dire : il a enfin réussi à nommer un homme proche de Solidarité vice-ministre de l'intérieur. Il s'agit de M. Krzysztof Kozlowski, un ancien journaliste catholique. C'est la première véritable brèche dans la citadelle mais elle est importante pour percer à jour les manœuvres, les faux-fuyants et les mensonges du petit monde de l'espionnage sur et sous.

Officiellement, la police politique (SB) qui comptait 24 000 membres (d'où venaient par exemple les quatre assassins du père Popieluszko) n'existe plus. Elle sera remplacée par un Office de sécurité de l'Etat, chargé du contre-espionnage et du renseignement, placé sous les ordres du ministre de l'intérieur ; les responsables de chacun de ces services seront cependant nommés sur proposition du premier ministre et lui devront des comptes ainsi qu'à une commission formée de représentants de chaque groupe parlementaire. D'anciens agents politiques pourront être intégrés soit dans ces services, soit dans la police normale (beaucoup, en fait, l'ont déjà été) mais le dossier de chacun devra faire l'objet d'un examen approfondi.

Les mesures, on le voit, ne sont pas radicales, mais à Varsovie comme à Prague on se méfie beaucoup des « policiers perdus » qui attendent l'heure de la revanche. D'autant plus qu'on assiste dans le pays à une montée en flèche de la criminalité, due aux rudes condi-

tions économiques découlant des mesures d'austérité. Le « malaise » de la police n'affecte d'ailleurs pas que les anciens traqueurs de dissidents ; la police régulière observe de son côté une sorte de grève sur les tas dont profitent allégrement les voyous et criminels de tout poil au grand dam de la population.

Les nouveaux dirigeants bulgares, tous issus du parti communiste il est vrai, ont été les plus discrets quant à l'avenir de la police politique et des services de renseignements, pourtant fort réputés pour leur efficacité sinon pour leurs scrupules. S'ils ont annoncé dès le 25 novembre 1989 la dissolution du sixième département de la *Darzaven Sigurnost* (le KGB local), qui était chargé de la surveillance des opposants ou supposés tels, le sujet n'a plus été

abordé publiquement depuis, mais nombreux sont les anciens dissidents qui pensent qu'il ne s'est agi que d'une mesure en trompe l'oeil : le service serait seulement en demi-sommeil à Sofia, plus actif en province. Certains de ses membres auraient joué un rôle non négligeable au début de l'année, dans l'organisation de manifestations xénophobes destinées à protester contre la restitution de ses droits à la minorité d'origine turque.

## Discretion à Sofia

Force en tout cas est de constater que les archives de la *Darzaven Sigurnost* restent inaccessibles à la moindre commission parlementaire et qu'aucune réponse n'a été faite à la demande d'enquête présentée par la veuve de l'écrivain Georgi Markov, assassiné en septembre 1978 à Londres, où il vivait en exil. M<sup>me</sup> Markov a cependant été autorisée à se rendre à Sofia et a même été interviewée par *Rabotnichesko Delo*, le quotidien du Parti communiste.

Il est peu probable que le régime actuel aille très loin dans la transparence. Ses dirigeants sont bien trop proches de ceux d'hier pour n'avoir pas à craindre quelques révélations compromettantes. Il suffit, pour s'en persuader, de voir avec quelle gêne ils abordent le cas Jivkov, accusé de malversations mais capable à n'en pas douter d'en entraîner beaucoup d'autres dans sa chute s'il se décidait à

## Confusion à Bucarest

La situation est tout aussi confuse en Roumanie, même si le nouveau ministre de la défense, le général Victor Stanculescu, a annoncé solennellement à la fin du mois de février que la redoutable Securitate avait été démantelée pour ce qui concerne les activités de surveillance politique des citoyens, les autres secteurs de pré-dilection de la « pieuvre » (150 000 permanents environ sans compter quatre ou cinq fois plus d'indicateurs) étant passés depuis le mois de décembre sous le contrôle du ministère de la défense. Les explications du général n'étaient cependant pas très convaincantes ; il ne s'était d'ailleurs résolu à parler qu'à la suite d'une lettre ouverte de quarante six intellectuels mettant en doute le démantèlement de la Securitate et demandant notamment : « Peut-on parler de victoire de la révolution lorsque la peur et les menaces physiques et psychologiques perdurent ? » Depuis, de nombreux témoignages font état de la poursuite des intimidations en tous genres. Reste à savoir si ces manœuvres sont ordonnées par des agents toujours en place ou par d'anciens policiers politiques qui se seraient regroupés, en attendant des jours meilleurs, en bandes secrètes. Cette seconde hypothèse est privilégiée par un homme comme le pasteur Lazlo Tokes, dont le cas a été à l'origine des manifestations de Timisoara. Dans la mesure où il n'y a toujours pas de Parlement en Roumanie, aucun contrôle des activités policières n'existe ; certains dossiers personnels ont bien été détruits pendant la « révolution » mais il est probable que la plus grande partie de la mise en fiche de toute une nation se trouve à l'abri ; on en entendra sans doute reparler, comme en RDA, lorsqu'il s'agira de doter le pays d'institutions stables et de jeter le doute sur tel ou tel nouveau responsable.

Rares en effet sont les Roumains qui n'ont pas en affaire un jour ou l'autre à la Securitate et ils sont nombreux à avoir parfois cédé au chantage de leurs persécuteurs. En attendant, ces derniers se portent relativement bien puisque quelques dizaines seulement de responsables de la Securitate ont été jugés jusqu'à présent, que moins de trois mille agents trop marqués ont été limogés et que bon nombre de correspondants avérés de la police politique anisés au maximum les feux des affrontements avec la minorité hongroise et font toujours la loi en province. Et n'a-t-on pas vu il y a quelques jours plusieurs élèves de l'Ecole des officiers de police de Bucarest (*l'Alma mater* de la Securitate) témoigner à charge contre le général Andruța Comanescu, le frère du dictateur, et se faire passer pour de doux démocrates ?

JACQUES AMALRIC

(avec la collaboration de P. Green à Prague)

En France, la loi Royer... Dans d'autres pays... des réglementations... vouloir vous ! Dan

سكنا من الامم



# **YUGOSLAVIE** Incertitude sur la composition du futur Parlement de Sloénie

Ljubljana. — Alors que le premier tour des élections municipales est dans le jargon, la situation semble déjà être sous contrôle. Le maire sortant, M. Jovanović, a été réélu avec 51,5 % des voix. Le second tour, prévu pour le 15 mai, sera décisif. Le maire sortant, M. Jovanović, a été réélu avec 51,5 % des voix. Le second tour, prévu pour le 15 mai, sera décisif.

Après la conférence de presse, M. Jovanović a déclaré que le résultat était une victoire pour la coalition. Il a également déclaré que le résultat était une victoire pour la coalition. Il a également déclaré que le résultat était une victoire pour la coalition.

M. Jovanović a déclaré que le résultat était une victoire pour la coalition. Il a également déclaré que le résultat était une victoire pour la coalition. Il a également déclaré que le résultat était une victoire pour la coalition.

M. Jovanović a déclaré que le résultat était une victoire pour la coalition. Il a également déclaré que le résultat était une victoire pour la coalition. Il a également déclaré que le résultat était une victoire pour la coalition.

## **Confusion à Bucarest**

Bucarest. — La situation est confuse. Les élections municipales ont été annulées. Les élections municipales ont été annulées. Les élections municipales ont été annulées.

La situation est confuse. Les élections municipales ont été annulées. Les élections municipales ont été annulées. Les élections municipales ont été annulées.

La situation est confuse. Les élections municipales ont été annulées. Les élections municipales ont été annulées. Les élections municipales ont été annulées.

La situation est confuse. Les élections municipales ont été annulées. Les élections municipales ont été annulées. Les élections municipales ont été annulées.

La situation est confuse. Les élections municipales ont été annulées. Les élections municipales ont été annulées. Les élections municipales ont été annulées.

La situation est confuse. Les élections municipales ont été annulées. Les élections municipales ont été annulées. Les élections municipales ont été annulées.

Presque partout en Europe,  
des commissions ou des réglementations  
limitent l'implantation des grandes surfaces.  
L'Europe de la concurrence  
est en de bonnes mains.



En France, la création d'hypermarchés est soumise à l'accord de commissions d'urbanisme. C'est la loi Royer et ses effets pervers: trafic d'influences, financement des partis politiques. Dans d'autres pays de la Communauté Européenne, comme aujourd'hui en Belgique et en Italie, des réglementations plus ou moins restrictives produisent des effets similaires. Ceux qui croyaient naïvement que l'échéance de 1993 rétablirait le droit de libre établissement risquent d'être déçus. Que voulez-vous ! Dans la grande Europe aussi, il faudra financer les partis politiques.

**E. LECLERC**

POUR QUE L'EUROPE PROFITE AUX CONSOMMATEURS.

## EUROPE

## HONGRIE

## Les tractations pour la formation du cabinet de droite s'annoncent ardues

Les négociations pour la formation du nouveau gouvernement risquent d'être ardues, le Parti des petits propriétaires placant d'emblée la barre assez haut pour sa participation aux côtés du Forum démocratique, qui ne dispose pas à lui seul de la majorité absolue. Le problème des alliances se pose aussi à l'opposition qui entend réunir le tiers de blocage, ce qui pourrait entraîner une reconstitution de la gauche hongroise.

## BUDAPEST

de notre envoyée spéciale

La Hongrie ne devrait être dotée de son nouveau gouvernement issu des élections libres des 25 mars et 8 avril que d'ici à quatre semaines, compte tenu des procédures à respecter : convocation du nouveau Parlement, vraisemblablement le 23 avril, élection du président du Parlement qui fera fonction de chef de l'Etat par intérim jusqu'à l'élection présidentielle - dont la date reste à fixer - et nommera le premier ministre. C'est alors que M. Jozsef Antall, grand vainqueur de ce scrutin à la tête du mouvement de centre droit

Forum démocratique hongrois (MDF), pourra former son gouvernement. Il devrait comporter des représentants de deux autres partis, considérés comme les « alliés naturels » du MDF : celui des démocrates-chrétiens et le Parti des petits propriétaires (PPP). « Avec 60 % des sièges au Parlement, nous disposerons ainsi d'une base stable pour gouverner le pays », a estimé M. Antall au cours d'une conférence de presse lundi 9 avril.

Mais les premières indications fournies par les dirigeants PPP, parti hongrois historique reconstitué l'an dernier, montrent qu'ils ont l'intention de monnayer assez chèrement

leur participation au gouvernement, sachant que le MDF a besoin d'eux pour atteindre la majorité absolue au Parlement. La fraction modérée de la direction PPP semble avoir été écartée ces derniers jours à la faveur d'un « putsch » interne au profit de Jozsef Torgyan, tronculent chanteur de l'anticommunisme. De fait, c'est lui qui représenterait le PPP lundi devant la presse et revendiquerait pour sa formation le portefeuille de l'agriculture. Une telle revendication paraîtrait très naturelle, voire anodine, si le PPP n'avait fait campagne sur le thème de la restitution des terres collectivisées à leurs propriétaires sur la base du cadastre de 1947, proposition jugée concrètement réalisable par l'ensemble des partis, à commencer par le MDF. En bon politicien, M. Antall s'est évidemment gardé de toute position tranchée sur ce point lorsque la question lui a été posée lundi, préférant s'abriter derrière les « possibilités de négociation ». Négociation il y aura, mais elle risque d'être ardue.

Pour le reste, M. Antall a voulu donner l'image d'un dirigeant modéré qui souhaitait gouverner en bonne entente avec l'opposition. L'intérêt national, qui va exiger de douloureuses mesures de redressement économique, requiert « une attitude constructive de l'opposition », a-t-il déclaré. Le futur premier ministre a dit que les premières décisions du gouvernement porteraient sur la question de la sortie du pays du marché et la demande d'adhésion de la Hongrie à la CEE. En politique étrangère, sans évoquer formellement la neutralité ou la sortie du pacte de Varsovie, M. Antall a souhaité que son pays se comporte « en partenaire correct avec l'Union soviétique, mais en tant que Hongrie indépendante, rattachée à l'Europe occidentale ».

## Le vide à combler

Les principaux partis d'opposition, l'Alliance des démocrates libres (SZDS) et le Parti socialiste hongrois (PSH, ex-communiste), ont tous deux manifesté au lendemain du scrutin une volonté de se comporter au Parlement en « opposition responsable et constructive », même si, a précisé l'un des dirigeants du SZDS, M. Balint Magyar, ce ne sera pas une opposition muette car « le Parlement ne doit pas être dominé par un seul parti ». Le SZDS compte notamment veiller à ce que trois « préconditions » soient appliquées : « Que les conditions d'un bon fonctionnement parlementaire soient réunies ; que les minorités sociales soient protégées ; et que l'indépendance de la presse et des médias soit assurée ».

L'opposition aura théoriquement une possibilité de blocage institutionnel au Parlement dans la mesure où une majorité des deux tiers est requise pour les amendements constitutionnels et pour certaines lois présentant une importance particulière. Mais pour réunir à ce tiers de blocage - et c'est là finalement le véritable échec électoral du SZDS, celui de n'avoir pu obtenir un tiers des sièges, même avec son allié le FIDESZ - le SZDS devra s'allier au PSH, ce qui paraît, en tout cas dans l'immédiat, assez délicat.

Les mois qui viennent vont vraisemblablement donner lieu à une reconstitution de l'opposition, voire de la gauche hongroise. M. Balint Magyar (SZDS) pense qu'« il y aura un vide à combler entre le parti social-démocrate et le parti socialiste ». LA est précisément la question. Cette reconstitution pourrait entraîner une prise de contrôle de l'aile sociale-démocratique du SZDS ou même à terme l'écroulement du mouvement.

Le PSH lui a déjà compris qu'il pourrait servir de force d'appont au SZDS et qu'il y avait un créneau social-démocrate à occuper au Parlement. Le président du Parti socialiste, M. Rózsa Nyers, juge possible « à moyen terme » la constitution d'un bloc de gauche qu'il exclut cependant à court terme. Actuellement, explique-t-il, « les dirigeants SZDS sont très agressifs à notre égard, et nous avons également des divergences sur les questions sociales ». D'ores et déjà le PSH envisage à l'occasion de son congrès prévu fin mai de devenir « d'urgence un parti social-démocrate qu'un parti socialiste dans ses structures », a précisé M. Nyers.

En attendant, les Hongrois goûtent déjà aux délices de la politique occidentale : le taux de participation au second tour (45,5 %) a frisé les taux de fréquentation des bureaux de vote américains. Mais il est vrai que le mauvais temps, la complexité du mode de scrutin et le rejet clair de l'ancien régime ont le premier tour peuvent expliquer cette faible participation. Elle atteignait pourtant près de 65 % il y a deux semaines.

SYLVIE KAUFFMANN

## URSS

## Nouvelles mesures contre la Lituanie

Suite de la première page

Après avoir expliqué pendant un mois au monde entier que l'usage de la force était exclu et que la Lituanie avait le droit de recouvrer son indépendance à condition de respecter pour cela les modalités constitutionnelles prévues, l'URSS considère, en un mot, avoir gagné une bataille d'image. Il y a un mois, les pressions croisées avaient été perçues comme l'assassinat d'une jeune indépendance par un vieux empire. Aujourd'hui, pense-t-on, les choses seront vues différemment, et ces pressions, estimées-ou également, devraient favoriser l'évolution en cours à Vilnius, où les dirigeants lituanais multiplient les signaux de disponibilité au compromis.

Car, paradoxalement, c'est au moment même où M. Landsbergis et son équipe se disent de plus en plus clairement prêts à accepter l'organisation d'un référendum et à prendre en considération les dispositions légales dont Moscou exige le respect, que le ton monte au Kremlin. Alors que le Parlement lituanien s'était déclaré disposé, la semaine dernière, à débattre de « la forme et du fond » (de la proclamation d'indépendance) à la lumière de la loi constitutionnelle et de la Constitution de l'URSS, le Conseil présidentiel retorque maintenant que cette position n'est « pas constructive et n'a pas ouvert la voie à un règlement des problèmes ».

Cette attitude « conduit, en fait, à une impasse », poursuit la déclaration du conseil, selon lequel « l'actuelle direction lituanienne bloque toute sortie de la crise par ses actes anticonstitutionnels et l'escalade de mesures illégales ». Sont visées par cette phrase les lois que les députés lituanais adoptent jour après jour pour affirmer le fait de l'indépendance et marquer ainsi qu'elle n'est pas à négocier puisque déjà rétablie.

On est là, des deux côtés, dans un difficile problème de symbolique. Car, si Moscou comme Vilnius reconnaissent qu'il y a nécessité de négocier et matière à le faire, M. Gorbatchev veut faire de l'indépendance l'aboutissement de la négociation, alors que M. Landsbergis veut en faire la base. Là où le premier veut éviter un précédent, le second veut en créer un. Si formel que paraisse le problème, il est donc considéré, des deux côtés, comme capital.

D'où la volonté du Kremlin d'en arriver aux mesures de rétorsion. Mais lesquelles et à quel rythme ? On devrait pouvoir s'en faire une idée dès ce mardi, puisque le nouveau porte-parole de la nouvelle présidence devrait recevoir la presse dans l'après-midi. Mais la partie devient chaque jour plus serrée et dangereuse.

## Les menaces de Soyuz

Sur le terrain même, à Vilnius, la grande imprimerie d'État attend tous les journaux de la République pour ainsi devenir, à chaque heure, l'enjeu d'un affrontement violent. Occupée par l'armée sous prétexte qu'elle est la propriété du parti, elle est en effet passée sous le contrôle de ses ouvriers lituanais, qui se sont organisés en groupes de défense. Les deux forces coexistent, échangeant même des tasses de café, mais on a frôlé l'explosion dimanche, et la tension ne cesse de grandir.

Un faux pas, une provocation, et l'on glisse dans la violence incontrôlée - alors même que beaucoup de gens aussi influents qu'impatients s'attendent que cela. Et puis surtout, M. Gorbatchev s'appuie dans cette partie de bras de fer sur trois forces qui ne lui veulent aucun bien et ressentent, jour après jour, leurs rangs : l'armée, l'appareil conservateur et les Russes établis dans les Républiques périphériques, les « pieds-rouges ».

A Vilnius, ces trois forces jouent main dans la main. Or Soyuz, la grande imprimerie constituée pour cimenter cette alliance de la droite, fait de plus en plus parler de lui. Alors que les radicaux du Groupe inter-régional semblent divisés et désarmés, les députés de Soyuz multiplient les initiatives. Lundi, ils ont proposé de la tribune du Soviet suprême non seulement l'introduction du pouvoir présidentiel direct en Lituanie, mais aussi la dissolution pure et simple du Parlement lituanien au prétexte qu'il aurait été élu en violation du principe de

RECTIFICATIF. - Dans la présentation de l'entretien de Czeslaw Milotz avec notre correspondant à Washington (Le Monde du 4 avril), nous avons par erreur fait naître l'écrit « dans l'ancienne partie lituanienne de la Pologne ». Or il est en fait l'ancien territoire de l'actuelle Lituanie, une zone qui n'a jamais fait partie de la Pologne, comme le souligne un lecteur lituanien. Il reste qu'il a été élevé à Wilno, le Vilnius polonais de l'entre-deux guerres.

« l'égalité dans le suffrage universel ». De surcroît, les députés de Soyuz ont demandé la dissolution du Sajudis, le mouvement indépendantiste de M. Landsbergis, et l'ouverture de poursuites judiciaires contre ses dirigeants.

Visiblement ces hommes se sentent le vent en poupe. Qu'il ait décidé de leur lâcher la bride pour donner à réfléchir aux Lituanais ou qu'ils le mettent devant la fait accompli ou que la réalité tienne des deux, cette situation est d'autant plus inconfortable pour M. Gorbatchev que l'armée, parallèlement, grandit de plus en plus fort - ou, du moins, une partie de cette armée.

## Une campagne de l'armée contre « Ogoniok »

Menée par l'ancien chef d'état-major des forces armées soviétiques, le maréchal Akhromeev, et l'ancien commandant du pacte de Varsovie, le maréchal Koudikov, une campagne se développe en effet maintenant contre l'hebdomadaire « Ogoniok », l'un des journaux phares de la perestroïka. Dimanche, l'Étoile rouge, le quotidien du ministère de la défense, publiait une lettre ouverte du maréchal Akhromeev à M. Korotich, le rédacteur en chef d'Ogoniok, lui reprochant de salir à la fois l'armée, le parti et l'histoire de l'Union soviétique.

Le ton restait courtois mais l'attaque n'en semblait que plus féroce. Or circule, parallèlement, au Soviet suprême une lettre ouverte demandant que M. Korotich soit appelé à s'expliquer devant les députés, puisqu'il se livrait à la « désinformation des forces armées » et que les attaques d'Ogoniok ne pouvaient « se comparer qu'aux régressions stalinien des années trente » contre l'armée rouge.

Cela pourrait prêter à sourire, mais c'est signé par deux maréchaux, évidemment soutenus par les députés de Soyuz, puisque les conservateurs vouent une haine déclarée à M. Korotich.

Tandis que les conservateurs bandaient ainsi leurs muscles à Moscou, Tbilissi rendait, ce même lundi, hommage aux vingt manifestants tués, exactement un an plus tôt, au coup de pelles par l'armée. Plusieurs milliers de personnes ont défilé dans les rues au cri de « Vive la Géorgie libre ! », et les soldats soviétiques croisés sur le parcours étaient salués d'un explicite : « Occupants ! Occupants ! ».

BERNARD GUETTA

## Moscou refuse de délivrer des visas à une délégation culturelle suédoise

STOCKHOLM

de notre correspondant

Une importante délégation culturelle conduite par le secrétaire général du ministère suédois des affaires étrangères, M. Pierre Schori, qui devait se rendre en Lituanie du 18 au 20 avril prochain, s'est vu refuser ses visas par l'Union soviétique. Cette visite, prévue depuis le 15 janvier, est « impossible » pour l'instant, a indiqué sans autre explication le chargé d'affaires de l'ambassade d'URSS à Stockholm, M. Dimitri Vassiliev.

D'indépendance, M. Schori a estimé que cette décision est « inacceptable » et qu'elle est « en contradiction avec les engagements pris par l'Union soviétique lors de la dernière Conférence sur la sécurité et la coopération en Europe, à Vienne, en 1989 ». Le ministère suédois des affaires étrangères, qui n'entend pas protester officiellement pour l'instant, « constate avec regret » ce durcissement de l'attitude des autorités soviétiques et déplore que cette visite, qui s'inscrit dans les efforts du gouvernement suédois pour élargir ses contacts avec les Républiques baltes, ne puisse avoir lieu. Deux délégations s'étaient auparavant rendues en Estonie et en Lettonie.

La Suède avait été le premier pays à reconnaître, dès 1940, l'indépendance par Moscou des trois États baltes.

FRANÇOISE NIÉTO

## Vienne vous fait une Scène

A présent le journal de Vienne est diffusé chez vous. Gratuitement. Pour que rien ne vous échappe. Que ce soit musique et théâtre, comédie musicale et exposition, action et « Heuriger ». Retirez le journal de Vienne auprès d'Autrian Airlines et à l'Office National Autrichien du Tourisme : 47, avenue de l'Opéra, 75002 Paris ou téléphonez tout simplement au (1) 47427857. Vienne ne laissera cet été personne indifférent. Servus, Bienvenue en Autriche!



## Jozsef Antall, un modéré efficace

## BUDAPEST

de notre envoyée spéciale

Lorsque Jozsef Antall relève que, après plus de quatre décennies de dictature communiste, les Hongrois viennent de renvoyer au Parlement la même majorité que celle obtenue par le Parti des petits propriétaires lors des dernières élections libres en 1945, la comparaison est plus que symbolique. Le père du futur premier ministre, Jozsef Antall senior, était alors l'un des responsables du PPP et fut ministre de la reconstruction en 1945-1946, juste avant l'instauration du communisme. Parallèlement au fil historique de son pays, c'est aussi le fil du destin familial que renoue aujourd'hui le président du Forum démocratique hongrois (MDF).

Il se définit comme « patriote, chrétien-démocrate libéral » et ne lui peut échapper que, d'apparence austère, d'avoir un jour failli à ses convictions. Elevé chez les frères piaristes puis à l'université de Budapest, où il fit des études d'histoire, il prit part à l'insurrection de 1956. Impliqué alors dans la réorganisation du Parti indépendant des petits propriétaires et de l'Alliance de la jeunesse chrétienne, il fut banni de son emploi d'enseignant, après l'écrasement de la révolution.

## Un entourage dévoué

Jozsef Antall, devenu directeur du Musée et des Archives de l'histoire de la médecine, ne devait pratiquement plus faire parler de lui jusqu'à l'été 1989, lorsqu'il se fit remarquer pendant la « table ronde » autour de laquelle le pouvoir et l'opposition organisaient la transition vers la démocratie. Bien qu'ayant participé à la réunion fondatrice du MDF en septembre 1987 à Lakitelek, ce n'est que deux ans plus tard qu'il émergea comme l'un des dirigeants du mouvement qui le

## Jozsef Antall, un modéré efficace

de notre envoyée spéciale

consacra président en octobre 1989. D'un contact poli mais extrêmement réservé, il n'a ni l'éloquence ni le charisme des tribuns. Mais cet homme de cinquante-huit ans, au physique très hongrois - yeux bleus et épaisse chevelure grise - est terriblement efficace. En quelques mois, Jozsef Antall a appris son métier d'homme politique, prenant de l'aisance jour après jour, s'entourant d'hommes de confiance dévoués et sérieux.

Constatant que les tenants de la tendance nationaliste au sein du MDF ont quelque peu terni l'image de son mouvement en Occident, il entreprend, en février, une tournée aux États-Unis et en Europe de l'Ouest, organisée de main de maître, qui lui permet, non seulement de rapporter du soutien logistique pour sa campagne électorale, mais aussi de nouer de précieux contacts dans les milieux d'affaires et les cercles politiques : M. Antall compare désormais le chancelier Kohl parmi ses proches alliés. Il aime comparer le MDF au mouvement gaulliste pour son caractère populiste national et sa volonté de limiter les rigueurs du capitalisme.

Il apprend aussi à être dur en politique. Son regard se fait implacable lorsque, pendant la campagne, il accuse ses rivaux, les dirigeants de l'Alliance des démocrates libres, d'être d'anciens communistes - ce qui n'est d'ailleurs vrai que pour l'un d'entre eux... Il y a une autre chose que Jozsef Antall n'aime pas : c'est que l'on taise le MDF de nationalisme et d'anti-stalinisme. Non seulement cela va à l'encontre de ses convictions humanistes, mais, rappelle-t-il, son père, commissaire aux réfugiés pendant la guerre, put ainsi sauver un grand nombre de Polonais et de Juifs. Ne pas confondre nationalisme et valeurs nationales, auxquelles le futur premier ministre croit aussi fort que son mouvement.

S. K.

## EN BREF

Les Roms réclament une « indemnisation globale » à la RFA. - Les Roms (Tziganes), réunis pour leur 4<sup>e</sup> congrès mondial près de Varsovie, réclament une « indemnisation globale » à la RFA, semblable à celle reçue par les Juifs, pour le génocide dont ils ont été victimes. De cinq à huit cent mille Tziganes ont en effet péri dans les camps nazis. - (AFP.)

Le chef de la diplomatie britannique invité en Argentine. - Le ministre argentin des affaires étrangères, M. Domingo Cavallo, a invité son homologue britannique, M. Douglas Hurd à se rendre en visite à Buenos Aires, à-t-on appris

à l'issue d'un entretien entre les deux hommes, lundi 9 avril, au ministère des affaires étrangères, à Londres. - (AFP.)

POLOGNE : Rectificatif. - Le montant des réparations demandées par la Pologne à l'Union soviétique (« Varsovie réclame des indemnités à l'URSS pour le travail obligatoire des anciens déportés », Le Monde du 10 avril) est, selon le ministre polonais de la justice, de 4,5 milliards de roubles, soit 45 milliards de francs au taux officiel, et non 4,5 milliards de francs comme indiqué par erreur.

## DEMAIN NOTRE SUPPLÉMENT

Le Monde  
ARTS ET SPECTACLES

صوتك من العالم



URSS

Les mesures  
de la Lituanie

Les mesures de la Lituanie, prises en vertu de la loi sur la nationalité, ont été jugées par le gouvernement russe comme une violation des traités de coopération entre les deux pays. Le ministre des Affaires étrangères russe, Andreï Kozyrev, a déclaré que ces mesures étaient «inacceptables» et ont demandé au gouvernement lituanien de les réviser. La Lituanie, quant à elle, a insisté sur le fait que ces mesures étaient nécessaires pour protéger son indépendance et sa souveraineté.

Le gouvernement lituanien a répliqué que ces mesures étaient une affaire intérieure et ne concernaient pas la Russie. Il a également souligné que la Lituanie avait le droit de définir sa propre politique nationale. Le ministre des Affaires étrangères lituanien, Vytautas Abramavičius, a déclaré que la Lituanie ne se laisserait pas influencer par les pressions étrangères.

Le gouvernement russe a réagi avec colère à ces mesures, affirmant qu'elles étaient une violation des traités de coopération entre les deux pays. Le ministre des Affaires étrangères russe, Andreï Kozyrev, a déclaré que ces mesures étaient «inacceptables» et ont demandé au gouvernement lituanien de les réviser.

La campagne de l'armée  
contre «Ogoniok»

Le mouvement Ogoniok, qui lutte pour la reconnaissance des droits des peuples autochtones du delta du Niger, a été déclaré «terroriste» par le gouvernement nigérien. Les forces armées ont lancé une campagne de répression contre les membres du mouvement, qui ont été accusés de terrorisme et de trahison.

BERNARD GUYOT

Le mouvement  
Ogoniok

Le mouvement Ogoniok, qui lutte pour la reconnaissance des droits des peuples autochtones du delta du Niger, a été déclaré «terroriste» par le gouvernement nigérien. Les forces armées ont lancé une campagne de répression contre les membres du mouvement, qui ont été accusés de terrorisme et de trahison.

LES FAITS D'ARMÉE



Tous nos passagers ne seront  
peut-être pas présidents...

John Fitzgerald Kennedy et son père  
à Paris en 1939.

Extrait de "Stars sur la passerelle".

HEM. COPYRIGHT "STARS SUR LA PASSERELLE" ZODIAC

## EUROPE

GRÈCE : avec le soutien d'un député de centre droit

## Le nouveau gouvernement disposera d'une majorité d'un siège

ATHÈNES  
de notre correspondant

Le président de la Nouvelle Démocratie (ND, conservateur), M. Constantinos Mitsotakis, vainqueur des élections législatives du dimanche 8 avril, et M. Constantinos Stefanopoulos, chef du parti de centre droit du « renouveau démocratique », Diana (issu d'une scission de la ND, en 1985), se sont entendus lundi pour former un gouvernement qui disposera au

Parlement d'une majorité d'un siège (151 sur 300). M. Stefanopoulos s'est prononcé pour « un gouvernement de coopération la plus large possible » capable de faire face aux « conditions douloureuses » que traverse le pays. Selon lui, seul un gouvernement réunissant conservateurs et socialistes pourrait affronter « les grandes difficultés nationales avec le maximum de chance et d'efficacité ». Il a toutefois apporté son soutien à la Nouvelle Démocratie « dans l'in-

térêt national », pour éviter une quatrième et désastreuse consultation populaire et afin de résoudre la grave crise économique qui « demande des réponses immédiates ». Il a aussi exprimé son désir de ne pas participer lui-même au gouvernement. M. Mitsotakis, qui a rejeté tout accord avec les socialistes, devait se voir confier mardi par le président de la République, M. Christos Sartzetakis, la tâche de former le nouveau cabinet.

Pour M. Andreas Papandréou, visiblement déçu par la baisse inattendue du score socialiste, le futur gouvernement de coalition est « sans avenir » et ne peut faire face aux lourds problèmes économiques avec une si faible majorité. Dans les milieux d'affaires, soulagés après plus d'un an de crise politique et de scandales, la victoire des conservateurs a été très bien accueillie. La Bourse a enregistré un bond de plus de quatorze points.

DIDIER KUNZ

## La longue marche vers le pouvoir de M. Constantinos Mitsotakis

ATHÈNES  
de notre correspondant

Né en 1918 à La Canée dans le nord-ouest de la Crète, Constantinos Mitsotakis, chef de file du parti conservateur Nouvelle Démocratie, est issu d'une famille « politique ». Par sa mère, il est le petit-neveu de Eleftherios Venizelos, le grand dirigeant libéral et républicain qui marque l'histoire de la Grèce au début du siècle.

Diplômé en droit et en sciences économiques de l'université d'Athènes, il parle couramment l'anglais, le français et l'allemand. D'une stature imposante, ses partisans l'ont surnommé « le grand ». Il est marié à Marika Yiannakouli qui prend une part importante dans ses activités politiques : ils ont trois filles, dont l'une est députée, et un fils.

Pendant l'occupation allemande, il participe à la résistance et est condamné à mort deux fois par les forces nazies. À la libération, il assure la publication du journal Kyril de La Canée, créé par Venizelos. « Animal politique », il est élu en 1946, à la veille de la guerre civile, député libéral de La Canée. Il sera réélu depuis à chaque scrutin.

En 1951, il est nommé secrétaire d'Etat aux finances, puis

ministre des communications et des travaux publics dans le gouvernement de Sophoclis Venizelos. Il est ministre des finances en 1963 et 1964 dans le cabinet de Yiannis Papandréou. Bras droit du chef de l'Union du centre de Georges Papandréou, il occupe le poste de la coordination économique en 1965, une année-clé de sa longue carrière politique.

## L'« apostasie »

En conflit avec l'aile gauche du parti dirigée par Andreas Papandréou, il quitte l'Union du centre avec une poignée de députés. C'est l'« apostasie » : elle lui vaudra une haine, tapage d'Andreas Papandréou qui ne lui pardonnera jamais.

Son départ provoque la chute du gouvernement de Georges Papandréou, source de deux années d'instabilité politique qui déboucheront sur le putsch des colonels, le 21 avril 1967. Arrêté par les militaires, il est placé en résidence surveillée : avant de s'exiler pour l'Allemagne fédérale où il se lie d'amitié avec Hans-Dietrich Genscher, puis pour Paris où il se rapproche de Constantinos Caramanlis.

En 1977, trois ans après le retour de la démocratie en Grèce, il fonde le Nouveau Parti libéral



PANCHO

Contesté au sein de son parti par les partisans de Caramanlis, il se fera confirmer comme président de la ND en août 1985, ce qui entraîne le départ d'un petit groupe de députés menés par Constantinos Stefanopoulos qui créera le parti du « renouveau démocratique » (Diana), et dont le soutien aujourd'hui, lui permet de former un gouvernement.

Constantinos Mitsotakis est fidèle aux idéaux libéraux de Caramanlis. Libéral en matière économique, européen et pro-occidental en politique étrangère, il est aussi partisan d'une coopération avec les pays balkaniques, y compris avec la Turquie, d'un renforcement des liens avec les pays de l'Est et les nations arabes. Il a en outre annoncé son intention de reconnaître Israël.

Rejeté par les centristes et la gauche après sa « trahison » de 1965, Constantinos Mitsotakis a aussi dû faire face à la méfiance de ses pairs qui lui reprochent d'avoir « accaparé » le parti. Son succès de dimanche lui sauve la mise après ses échecs successifs aux élections législatives de juin 1985, puis de juin et novembre 1989 qui l'avaient placé dans une situation de plus en plus difficile.

D. K.

## TURQUIE

## Affrontements meurtriers entre l'armée et les militants kurdes

Dimanche sanglant dans le sud-est de la Turquie où vingt-deux combattants du PKK (Parti des travailleurs kurdes) ont été, selon la formule officielle « capturés morts » et quinze autres blessés au cours d'affrontements avec les forces spéciales de l'armée.

ISTANBUL

de notre correspondant

Vingt et un militants ont été tués près du village de Dymakaya, dans la province de Hakkari, à quinze kilomètres de la frontière irakienne au cours de combats qui ont duré près de quarante-huit heures. Ces pertes sont les plus importantes infligées par l'armée au PKK depuis le début de l'insurrection kurde qui a fait au total plus de 2 000 morts depuis 1984. Un autre militant du PKK a été abattu près de Gaziantep lors d'un incident

isolé. « Nous leur donnons la leçon qu'ils méritent », déclarait, dimanche, le ministre de l'Intérieur, M. Abdullahi Kuru, lors d'une réunion à Diyarbakir, la capitale des huit provinces du sud-est.

Ces incidents confirment que le gouvernement turc a l'intention d'utiliser la main forte pour étouffer un mouvement populaire qui a enflammé la région au cours des dernières semaines et semble marquer un tournant dans la lutte des Kurdes pour la reconnaissance de leur identité ethnique. Pour une fois l'opposition semble partager l'opinion du parti au pouvoir. « Nous utiliserons les armes contre les armes », a déclaré Süleiman Demirel, le dirigeant du Parti de la juste Voie qui, après avoir boycotté le président Ozal pendant plus de quatre mois, a accepté de le rencontrer la semaine dernière pour discuter du problème kurde.

À l'issue d'une réunion ministérielle lundi qui dura sept heures, M. Mehmet Yazar, ministre d'Etat et

porte-parole du gouvernement, a annoncé une série de mesures extraordinaires destinées à combattre le « terrorisme séparatiste ». Dès maintenant, les nouvelles concernant le sud-est pourront être consultées par les procureurs locaux et les gouvernements de la région qui pourront également interdire les grèves, doubler les peines en cas de crime « séparatiste ».

Malgré la « lutte sans merci contre le terrorisme » poursuivie par l'Etat, M. Ozal a expliqué à plusieurs reprises, au cours des derniers jours, que le gouvernement ferait preuve de « plus de compassion » et offrirait plus de soutien à la population locale.

## L'exemple de l'infidélité

Les événements de Nusaybin, le 15 mars, au cours desquels un jeune homme a été tué par des soldats tirant sur une foule de manifestants, suivis par ceux de Cizre, le 20 mars, où cinq personnes ont trouvé la mort

lorsque la population est descendue dans la rue, démontrent en effet qu'une politique de répression brutale risque d'aliéner encore davantage la population locale. À la suite de ces événements les magistrats ont été fermement sommés de rendre compte de dix villes en signe de protestation à la demande d'organisations kurdes qui souhaitent voir se développer une révolution populaire semblable à l'intifada palestinienne.

Le problème est complexe. La moitié au moins de la population kurde de Turquie, estimée à environ 10 millions, a quitté le sud-est et vit dans les grandes villes à l'ouest du pays où certains sont parfaitement intégrés dans la société. Abdullahi Kuru, qui en tant que ministre de l'Intérieur, est responsable de la lutte contre le PKK, est lui-même d'origine kurde.

Mehmet Ali Birand, éditeur de la revue libérale, exprimait ainsi son espoir de voir se résoudre le problème kurde dans un article publié dans le quotidien Milliyet : « Si nous pouvons comprendre que nous ne pouvons pas tout résoudre en tapant sur les gens, et si nous tendons vers un compromis plutôt que vers une étroitesse d'esprit, nous pourrions arriver au bout du tunnel sans trop de dégâts ».

NICOLE POPE

◻ IRLANDE DU NORD : l'IRA « revendique l'attentat qui a fait quatre morts ». L'Armée républicaine irlandaise (IRA) a revendiqué lundi 9 avril l'attentat à la bombe qui, dans la matinée, a coûté la vie à quatre soldats d'une patrouille de l'Ulster Defence Regiment.

◻ GRANDE-BRETAGNE : la Haute Cour refuse de condamner Salman Rushdie. — La Haute Cour de Londres a rejeté lundi 9 avril une demande du Front d'action des musulmans britanniques, visant à faire condamner l'écrivain Salman Rushdie.

◻ Retour au calme dans les prisons, sauf à Manchester. — Les autorités britanniques ont mis fin lundi 9 avril aux mutineries dans les prisons de Bristol et de Mark Drayton, mais dans la nuit de lundi à mardi une vingtaine de prisonniers occupaient toujours les toits de la prison de Strangeways, à Manchester. — (AFP).

## DIPLOMATIE

Réunis à Bonn

## Les trente-cinq pays membres de la CSCE s'engagent en faveur de l'économie de marché

L'Europe, de l'Atlantique à l'Oural, milite désormais pour l'économie de marché, la libre entreprise, la pleine reconnaissance de la propriété privée. C'est cet engagement que proclame sans complexe la déclaration approuvée lundi 9 avril par les trente-cinq pays de la CSCE (1) à l'issue de la Conférence sur la coopération économique en Europe qui se tient du 19 mars au 11 avril à Bonn. Celle-ci, cependant, a à peine abordé la manière d'organiser cette coopération et, en particulier, le rôle à attribuer à la CSCE. Son institutionnalisation éventuelle n'est pour l'instant considérée qu'avec prudence et ce sera plutôt le thème de la réunion au sommet que les trente-cinq doivent tenir à l'automne prochain.

BONN

de notre envoyé spécial

La CSCE, dont l'origine remonte à la signature de l'acte d'Helsinki en 1975, est un processus où chacun jusqu'ici jouait une partition écrite pour l'essentiel à l'avance, où des pays idéologiquement opposés tentaient de rendre possible, en dépit de ces divergences chroniques, un minimum de coopération. Cette CSCE a été balayée par les changements politiques qui sont intervenus à l'Est et c'est cette transformation radicale qui a d'abord marqué la réunion de Bonn. L'ordre du jour établi voici un an paraissait absurde à force d'être dépassé. Quelle utilité, par exemple, de souligner docilement l'intérêt de la convertibilité des monnaies, alors que c'est la déstabilisation d'un objectif clairement affirmé, parfois déjà atteint par plusieurs pays de l'Est ?

Il n'y a pas eu de véritable controverse mais plutôt une surenchère de la part de pays comme la Hongrie ou la Pologne qui, avec l'enthousiasme des adeptes, expliquaient qu'il n'était pas nécessaire de s'attarder sur des formules de transition, que leurs pays appartenaient déjà bel et bien à l'économie de marché. L'affaire se présentait peut-être sous un jour un peu plus difficile pour l'URSS, moins avancée dans sa politique de réformes. C'est pourquoi sans doute le document final, rédigé à partir d'un projet présenté par la Communauté européenne, en dépit de ses airs de credo libéral, n'a rien d'un texte de combat. Ce document équilibré, qui ne cherche pas à faire ressortir les disparités ni à placer quiconque dans une position embarrassante, a été conçu d'entrée de jeu comme un texte de compromis.

## Les Etats-Unis très présents

Les Etats-Unis, qui jadis n'accordaient guère d'importance à la « deuxième corbeille » de la CSCE (l'économie, l'environnement, la coopération technologique), ont radicalement changé, eux aussi, sous la pression des événements. Le premier signal de cette évolution a été le discours prononcé l'automne dernier à Berlin par M. James Baker où le secrétaire d'Etat américain, en évoquant l'architecture de la nouvelle Europe, avait accordé une place importante à la CSCE, à l'OTAN et aux relations entre les Etats-Unis et la Communauté. A Bonn, les Américains auraient préféré que la conférence adopte un texte court de cinq pages d'inspiration très politique qui aurait mis en relief les principes du libéralisme économique. Le message ainsi présenté aurait pu paraître provocant. Finalement, ils ont obtenu ce qu'ils cherchaient : rappelés avec quelques précautions de style dans le préambule du document.

Les Etats-Unis étaient très présents à Bonn, à l'évidence soucieux de jouer un rôle dans la création du futur « espace économique paneuropéen ». Comme le faisait observer un homme d'affaires français, la formule à l'évidence attire, même si personne n'est encore au clair sur la manière de la mettre en œuvre. Parler d'intégration, chacun en conviendrait, serait absurde, compte tenu des différents degrés de développement, de même qu'il ne serait pas sérieux pour l'instant, comme l'a rappelé M. Pierre Bérégovoy, présent lundi à Bonn, d'envisager l'adhésion des pays de l'Est

à la Communauté. Les participants ont le plus souvent préféré proposer des « consultations », un dialogue renforcé qui ferait appel de façon prioritaire aux organisations existantes, telles l'OCDE, la Commission économique pour l'Europe des Nations unies, ou à créer, telles la BERD (Banque européenne pour la reconstruction et le développement) ou l'Agence européenne de l'environnement, que les Douze viennent de décider.

Les Allemands, par la voix du chancelier Kohl, puis par celle de M. Helmut Haussmann, le ministre de l'économie, se sont déclarés favorables à l'idée d'une institutionnalisation du processus d'Helsinki. Des Polonais, des Tchèques, tel lundi le vice-premier ministre Vladimir Dlouhy, se sont prononcés dans le même sens, mais, ainsi que le faisait remarquer M. Frans Andriessen, le vice-président de la Commission européenne, chargé des relations extérieures, il est vrai que ces pays militent également en faveur du développement de leurs liens avec la Communauté. « Nous voulons nous intégrer à l'Europe », a résumé de la manière la plus simple le ministre hongrois, Theodor Beck. Peu importe au fond les moyens. « On ne peut pas détruire la frontière sur l'Elbe pour la rebâtir sur l'Oder », expliquait avec sagesse une personnalité française.

Cependant, cette coopération paneuropéenne qui a le vent en poupe ne risque-t-elle pas un jour de « chapeauter » la Communauté, de limiter sa liberté de décision ? M. Pierre Bérégovoy ne semble pas le redouter, à condition, souligne-t-il, « de renforcer ce rôle en progressant dans la voie d'une union économique et monétaire et d'une union politique à Douze ». Cela étant acquis, il conviendrait, ajoute-t-il, « de réfléchir aux grandes lignes d'une organisation commune et permanente d'échanges et de sécurité qui associerait tous les Etats d'Europe ». C'est le sens du projet de confédération européenne qu'a proposé le président de la République française.

PHILIPPE LEMAITRE

(1) La Conférence sur la sécurité et la coopération en Europe rassemble les Etats-Unis, le Canada et la totalité des pays européens, à l'exception de l'Albanie. Le processus d'Helsinki comporte trois corbeilles, la première concerne la sécurité, la deuxième l'économie et l'environnement, la troisième les droits de l'homme.

## Au sommet de Bratislava

## L'amorce d'une coopération centre-européenne

Les dirigeants tchécoslovaques, polonais et hongrois, réunis lundi 9 avril à Bratislava, sont convenus de coordonner leurs efforts en vue de leur « retour en Europe ». Une coopération centre-européenne doit ainsi s'engager dans les domaines de l'intégration et de la sécurité européennes. Une première réunion concernant le rapprochement de l'économie et l'environnement avec la CEE aura lieu dans quelques semaines.

Le président Vaclav Havel, qui avait pris l'initiative de cette rencontre, a préconisé l'élaboration d'une nouvelle structure de sécurité qui, à terme, permettrait de réduire le rôle de l'OTAN et du pacte de Varsovie. Tous les participants ont souligné l'importance du processus de la CSCE (Conférence sur la sécurité et la coopération en Europe) et souhaité une réunion de représentants des trente-cinq pays membres avant l'été.

Le ministre italien des affaires étrangères, M. de Michelis, qui était, avec ses homologues autrichien et yougoslave, invité comme observateur, a encouragé cette initiative : « Le processus d'intégration européenne ne doit pas se limiter à la réunification de l'Allemagne. (...) Un signal important a été donné à Bratislava à trois semaines du Conseil de Dublin », a-t-il dit. — (AFP, Reuters).

SEMAINE NOTRE SUPPLEMENT

Le Monde

ARTS ET SPECTACLES

« mais nous avons conçu la classe "Le Club" comme s'ils devaient l'être un jour »

صلى الله عليه وسلم



# DIPLOMATIE

## Quatre-vingt-cinq pays membres s'engagent en faveur d'une zone de libre-échange

Les ministres des Affaires étrangères des quatre-vingt-cinq pays membres de la Communauté européenne ont adopté hier à Madrid une déclaration commune qui s'engage en faveur d'une zone de libre-échange mondiale. Cette déclaration, qui a été adoptée à l'unanimité, est le fruit de longues négociations menées par les ministres des Affaires étrangères de la Communauté européenne, qui ont réuni à Madrid, du 27 au 30 mars, une conférence de haut niveau.

La déclaration, qui a été adoptée à l'unanimité, est le fruit de longues négociations menées par les ministres des Affaires étrangères de la Communauté européenne, qui ont réuni à Madrid, du 27 au 30 mars, une conférence de haut niveau. Elle s'engage en faveur d'une zone de libre-échange mondiale, qui permettrait de faciliter les échanges commerciaux entre tous les pays du monde.

La déclaration, qui a été adoptée à l'unanimité, est le fruit de longues négociations menées par les ministres des Affaires étrangères de la Communauté européenne, qui ont réuni à Madrid, du 27 au 30 mars, une conférence de haut niveau. Elle s'engage en faveur d'une zone de libre-échange mondiale, qui permettrait de faciliter les échanges commerciaux entre tous les pays du monde.

La déclaration, qui a été adoptée à l'unanimité, est le fruit de longues négociations menées par les ministres des Affaires étrangères de la Communauté européenne, qui ont réuni à Madrid, du 27 au 30 mars, une conférence de haut niveau. Elle s'engage en faveur d'une zone de libre-échange mondiale, qui permettrait de faciliter les échanges commerciaux entre tous les pays du monde.

La déclaration, qui a été adoptée à l'unanimité, est le fruit de longues négociations menées par les ministres des Affaires étrangères de la Communauté européenne, qui ont réuni à Madrid, du 27 au 30 mars, une conférence de haut niveau. Elle s'engage en faveur d'une zone de libre-échange mondiale, qui permettrait de faciliter les échanges commerciaux entre tous les pays du monde.

# Le CLUB

La nouvelle classe Le Club d'Air France est une nouvelle dimension pour vos voyages d'affaires. Que vous alliez au bout de l'Europe ou au bout du monde, Le Club fera de vous un passager privilégié. Avant, pendant et après le vol tout est prévu pour vous aider à préparer votre voyage, bien gérer votre temps et profiter au mieux du moment que vous passez avec nous.

**Moyen-Courrier Europe :** Le tarif économique plein tarif donne accès à la classe Le Club. Le droit à la réservation de la zone fumeurs ou non-fumeurs. Le groupement des réservations avion-hôtel. Le forfait de location de voiture avec Hertz. Le maximum de bagages porté à 30 kg avec étiquette Le Club. Le parking gardé Le Club. Le journal en salle d'embarquement. Le privilège de banques d'enregistrement spécifiques. Le champagne dès l'entrée dans l'avion. Le système d'espace modulable en 3 cabines en fonction du nombre de passagers. Chaque cabine ne comporte plus que 6 rangs pour préserver l'intimité de l'espace. Le plateau chaud gastronomique pour tous les vols de plus de 2 heures. Le plateau froid pour tous les voyages de moins de 2 heures. Le privilège de sortir de l'avion en priorité.

**Long-Courrier :** Le privilège de pouvoir réserver un siège particulier. Le groupement des réservations avion-hôtel. Le forfait de location de voiture avec Hertz. Le maximum de bagages porté à 30 kg avec étiquette Le Club. Le parking gardé Le Club. Le salon Le Club équipé de téléphone, minitel, fax et journaux. Le privilège de banques d'enregistrement spécifiques et la possibilité de faire enregistrer ses bagages à l'Hôtel Meridien Maillot. Le champagne dès l'entrée dans l'avion. Le vestiaire privatif avec étiquette Le Club. Le nouveau fauteuil "Espace 2000", d'un design et d'un confort exceptionnels. Le nombre de fauteuils réduit à 7 par rangée sur les Boeing 747.

...mais nous avons conçu la classe "Le Club" comme s'ils devaient l'être un jour.

Le cadeau d'une trousse confort au logo Le Club. Le menu gastronomique avec trois plats chauds au choix dont un régional. Le vin sélectionné parmi les meilleurs crus. Le moyen de réserver des salles de réunions, des services de secrétariat, des avions taxis.

POUR NOUS VOUS ETES LE CENTRE DU MONDE





POLITIQUE

Derrière la façade de la synthèse  
Les différents courants du PS  
préparent l'avenir chacun pour son compte

Trois semaines après le congrès de Rennes, alors que la mise en place des directions fédérales rencontre quelques difficultés, qui devaient être examinées, mardi 10 avril, par les responsables nationaux réunis autour de M. Daniel Vaillant, secrétaire aux fédérations, les différents courants du Parti socialiste commencent à préparer l'avenir. Les partisans de la motion 1 (Mauray-Mermaz-Jospin) et ceux de la motion 7 (Chevenement) se sont réunis la semaine dernière : ceux de la motion 5 (Fabius) doivent le faire cette semaine.

La « synthèse » du 21 mars ne peut pas faire illusion. Imposée par les circonstances et par la volonté du président de la République, l'arrangement auquel se sont résignés les dirigeants du PS n'est rien de plus qu'une façade - d'ailleurs inachevée, puisque l'organisation du secrétariat national et la direction d'une douzaine de fédérations restent en suspens - derrière laquelle chacun n'a en tête que de préserver ses acquis et ses chances de les accroître dans les années, voire dans les mois, qui viennent. Installé au sommet de cet édifice incertain, M. Pierre Mauroy n'a pas la tâche facile.

Tous « mitterrandistes »

Partagé entre son rôle de garant de l'accord général, voulu par M. François Mitterrand, et son engagement au côté de M. Lionel Jospin, le premier secrétaire doit, à la fois, se situer au-dessus des courants - dont il a souligné de nouveau, samedi 7 avril, les « risques de dérive et de sclérose » qu'ils entraînent en germe - et être solidaire de celui d'entre eux qui l'avait appuyé. Il lui faut, en fait, naviguer entre la synthèse officielle, qui suppose l'unanimité et sous le régime de laquelle le PS est censé fonctionner depuis le 21 mars, et la majorité vir-

tuelle, associant les jospinistes, les rocardiens et Socialisme et République. En participant, le 4 avril, au dîner qui a réuni les membres du comité directeur et les délégués départementaux de la motion 1, M. Mauroy s'est rangé à la logique de courant que les jospinistes entendent à présent mettre en œuvre. Dès le lendemain du congrès, la décision avait été prise de se doter des moyens propres à ce type de fonctionnement, soit des locaux, un bulletin et des structures de coordination locales. Au sein du groupe socialiste de l'Assemblée nationale, les jospinistes ont commencé, ainsi, à s'organiser sous l'impulsion de M. Dominique Strauss-Kahn, président de la commission des finances (*Le Monde* du 5 avril), ce que ni M. Louis Mermaz, président du groupe, ni M. Mauroy ne voient d'un très bon

œil. L'un et l'autre ont admis, cependant, que le rassemblement qui s'est fait autour de la motion 1 constitue, de fait, un courant, qui se veut un « courant mitterrandiste » au même titre que l'autre « courant mitterrandiste » réuni autour de M. Laurent Fabius. Les jospinistes veulent se distinguer du mode d'organisation fabiusien en préservant le pluralisme des personnalités et des sensibilités réunies sur la motion 1, de M. Mauroy à M. Mermaz, de M. Michel Delebarre à M. Henri Emmennel, de M. Jacques Delors à M. Henri Nallet.

Une des questions qui se posent à la motion 1 est celle de ses rapports avec Socialisme et République, dont les délégués se sont retrouvés dimanche 8 avril. M. Jean-Pierre Chevenement et ses amis ont décidé d'entrer dans un processus de « confédération » avec les jospin-

nistes, la fusion souhaitée par ces derniers leur paraissant prématurée. Tous ont saisi l'occasion des attaques portées contre M. Jospin par M. Pierre Bergé, dans *Globe* (*Le Monde* du 8-9 avril), pour apporter leur soutien au ministre de l'éducation nationale. Ainsi leurs sympathies sont-elles clairement affirmées, mais il faut, selon eux, approfondir les convergences entre les deux courants plutôt qu'imposer d'en haut leur unification.

Pour Socialisme et République, le rapprochement avec les jospinistes n'implique pas une adhésion automatique à une majorité formée avec les rocardiens et qui préjugerait du choix du futur candidat à l'élection présidentielle.

PATRICK JARREAU

Dans le Doubs

Jospinistes et fabusiens se disputent la direction de la fédération socialiste

BESANCON  
de notre correspondant

La désignation d'un jospiniste au poste de premier secrétaire provoque un nouveau conflit au sein de la fédération socialiste du Doubs, secouée depuis quelque temps par des querelles de personnes et des rivalités géographiques. Le fabusien Michel Mercadié, devenu premier secrétaire en 1988, qui, fort de l'accord national intervenu entre les courants après le congrès de Rennes, sollicitait le renouvellement de son mandat, a dû faire face à une coalition des partisans des motions 1 (Mauray-Mermaz-Jospin), 3 (Rocard) et 7 (Chevenement) lors de la réunion de la commission exécutive fédérale destinée à mettre en place le secrétariat départemental, le 29 mars dernier. M. Yves Michel Dahoui, conseiller municipal de

Besançon, jospiniste, a été élu avec vingt-quatre voix (treize tenants de la motion 1, dix rocardiens et un membre de Socialisme et République). Les trois papétiens se sont abstenus, tandis que les quatorze fabusiens refusaient de participer au vote et quittaient la salle.

M. Mercadié, qui se considère toujours comme le premier secrétaire - la commission exécutive fédérale n'ayant pas, dit-il, valablement délibéré - en a référé à M. Pierre Mauroy. Il demande qu'une mission soit déléguée dans le Doubs par le bureau exécutif afin de faire respecter l'accord, lequel dispose que, dans chaque fédération, le poste de premier secrétaire doit revenir à un partisan de la motion ayant recueilli le plus de mandats. Le courant Fabius est majoritaire, dans le Doubs, avec 32 % des mandats, encore qu'une contestation,

pouvant bénéficier à la motion Mauroy-Mermaz-Jospin, subsiste quant au décompte des voix des militants jospinistes (30 %) et rocardiens (24 %), soutenus par les partisans de M. Chevenement (3 %), ont conscience de s'écarter des accords nationaux, mais ils justifient leur position en s'attribuant la capacité de soustraire la fédération du Doubs à l'influence réelle ou supposée du député montbéliardais, M. Guy Bèche, ami de M. Pierre Joxe et fabusien, accusés, non sans raison, d'avoir contribué à répandre la discorde parmi les militants. Pour M. Mercadié, qui entend faire respecter les accords nationaux, les jospinistes réalisent simplement avec les rocardiens le rapprochement tenté à Rennes dans l'intention d'isoler les amis du président de l'Assemblée nationale.

CLAUDE FABERT

Incidents à Papeete

Les adversaires de M. Léontieff envahissent le siège de l'assemblée de Polynésie

PAPEETE  
de notre correspondant

Spectaculairement réconciliés après avoir été de farouches adversaires, MM. Gaston Flosse, ancien député RPR, ancien secrétaire d'Etat, maire de Pirae, leader du Tahoea Huiatira, et M. Emile Vernaudon, député non inscrit, maire de Mahina, chef du Aia Api, ont manifesté ensemble, lundi 9 avril, à Papeete, à la tête de plusieurs centaines de leurs partisans respectifs, pour réclamer la démission du gouvernement de la Polynésie française qui préside l'autre député non inscrit du territoire, M. Alexandre Léontieff, soutenu par M. Michel Rocard.

Les manifestants convoqués par leurs soins assiégeaient depuis l'aube le siège de l'assemblée territoriale, au centre de la ville, et le mot d'ordre imprimé sur leurs t-shirts indiquait leur détermination : « Dissolution ! » Pendant ce temps, à l'intérieur du bâtiment où devait siéger l'assemblée qui préside le maire de Papeete, M. Jean Juventin, ancien député, allié de M. Léontieff, étaient occupés, depuis la veille au soir, par les employés de différents éta-

blissements publics « requis » par les représentants de la majorité locale pour essayer d'empêcher ceux de l'opposition d'assister au débat prévu. A l'ouverture de la séance, qui avait été reportée faute de quorum, la semaine dernière, M. Juventin a mis aux voix, devant l'insistance de MM. Flosse et Vernaudon, le vote des manifestants, mais la réponse des élus présents a été négative, la majorité favorable à M. Léontieff disposant de vingt-deux sièges sur quarante et un, et M. Juventin a décidé de suspendre les travaux.

C'est alors que les partisans de MM. Flosse et Vernaudon ont envahi le siège de l'assemblée, provoquant une extrême confusion. M. Juventin menaçait de faire appel aux forces de l'ordre, mais MM. Flosse et Vernaudon demandèrent à leurs militants d'évacuer les lieux sous les regards goguenards des « gros bras » de la majorité rassemblée devant la présidence du gouvernement. Et, vers 15 heures, ce nouvel épisode de la petite guerre politique qui défraye depuis plusieurs mois la chronique polynésienne s'est terminée, comme souvent ici, par une prière collective en tahitien.

MICHEL YIENGKOW

M. Debarge : « Le parti d'abord ». - M. Marcel Debarge, numéro deux du PS, a déclaré, lundi 9 avril, que le PS doit « s'extérioriser davantage, s'insérer dans le tissu social, avec du dynamisme à revendre ». Il a affirmé que sa ligne de conduite est « le parti d'abord, les motions ensuite » et que son souci est de « remettre ce parti au travail » en sortant de la « situation conflictuelle » par laquelle il était « pratiquement obligé de passer » au congrès de Rennes. « Si cette situation devait durer, ce serait très grave pour le parti, pour le gouvernement et pour toutes les ambitions réunies dans ce parti », a dit M. Debarge, qui a affirmé que la formation de la direction se poursuit « dans des conditions satisfaisantes ».

Une semaine de scoops sur RTL.

- Lundi 2 Avril: Alain Hamon révèle la découverte record de 400 kilos de drogue en Guyane.
- Lundi 2 Avril: RTL annonce la nouvelle réglementation concernant les véhicules 4 x 4.
- Mardi 3 Avril: Jacques Chirac déclare à Philippe Caloni qu'il soutiendra le candidat unique de l'opposition aux Présidentielles
- Mercredi 4 Avril: Yves Montand s'indigne au micro de Michel Cohen-Solal du procès qu'on lui fait.
- Mercredi 4 Avril: Yves Chalié réagit dans "Controverse" de Jean-Pierre De'rain au non-lieu prononcé par la Haute Cour de Justice.
- Vendredi 6 Avril: Jean-Yves Hollinger dévoile les surprises du rapport Barnier sur le coût de l'écologie en France.

RTL  
LA 1<sup>ère</sup> INFO RADIO DE FRANCE.

## POLITIQUE

## Fin d'état de grâce pour le maire de Marseille

Les luttes d'influence font rage dans l'entourage de M. Vigouroux qui, seul, décide de tout

## MARSEILLE

de notre envoyé spécial

Cinq minutes, pas une seconde de plus. Et puis, le micro a été coupé et M. Guy Hermier cisaillé net dans ses effets. M. Robert Vigouroux l'avait promis : pour en finir avec « l'obstruction systématique », les temps de parole des élus au conseil municipal seraient désormais proportionnels aux effectifs des groupes. Il a tenu parole. Et le vendredi 30 mars, lors du conseil consacré au vote du budget, les deux conseillers communistes, noyés dans l'océan vigouriste, ont ainsi vu leur temps de parole réduit à cinq minutes.

Que pouvaient les deux communistes ? Sortir dignement, ce qu'ils firent. Quant au socialiste Michel Pezet, lui-même gratifié de sept minutes, une malencontreuse extinction de voix l'empêcha ce jour-là de commenter l'instauration de ce « quota verbal ».

Après la tourmente des « affaires » de l'hiver, le régime continue. Au moins sur l'avant-scène. Car si, au cours du même conseil, les quatre-vingts conseillers vigouristes ont voté comme un seul homme le premier véritable budget du mandat, dans la coulisse l'époque de l'état de grâce semble aujourd'hui appartenir à la préhistoire.

## Grand-Guignol

Un an après l'élection triomphale de M. Vigouroux, sa majorité apparaît en voie de balkanisation surnoise. Il suffit d'un souffle pour rallumer jusque dans son entourage proche des luttes d'influence féroces et feutrées. Son mandat semble en panne de projet, et le climat général de la ville balance comme d'habitude entre la morosité et l'hystérie.

On ne mentionnera que pour l'anecdote la mauvaise humeur chronique, depuis quelques mois, de ce lobby typiquement marseillais, les plaisanciers. La municipalité ayant décidé de revoir à la hausse la taxation d'amarrage, jusqu'alors particulièrement modique, à laquelle sont soumises toutes les embarcations, trois mille personnes sont descendues dans la rue le mois dernier, au cri de « Deferre aime la mer, Vigouroux prend nos sous ! ».

Mais s'il n'y avait que les plaisanciers ! En deux mois à peine, l'image de « M. Propre » sur laquelle M. Vigouroux avait assis

son triomphe a volé en éclats. Qu'on en juge : un maire de secteur - vigouriste - assassiné et un élu municipal - vigouriste - soupçonné d'avoir commandité l'assassinat du premier ; un autre maire de secteur - vigouriste - radié des listes électorales, dont on découvre à l'occasion qu'il avait domicilié treize membres de sa famille dans un deux-pièces. Dans tout ce tableau, les poursuites intentées pour fraude fiscale contre un autre élu de secteur - vigouriste lui aussi - apparaissent, si l'on ose dire, comme de la mente monnaie.

De tout ce Grand Guignol, que peut-on vraiment imputer à M. Vigouroux ? Disons-le : rien. Quand il décide, l'an dernier, de présenter sur ses listes MM. Jean-Jacques Peschard et Armand Gallo, le censeur le plus sévère n'eût rien trouvé d'insultant à reprocher aux deux hommes. Certes, M. Gallo était un récent transfuge du RPR, et M. Peschard passait pour multiplier les conquêtes féminines. Mais, après tout, on a vu pire.

Toutes les attaques, au plus fort de l'hiver dernier, dirigées sur ce thème contre le maire apparaissent avec le recul d'autant plus outrancières que l'enquête semble de plus en plus s'orienter vers la thèse « minimale », celle d'un truand alcoolique et incontrôlable - Roger Memmoli - ayant « interprété » dans un sens sanglant des conversations, mystérieuses encore, avec son « parrain » en politique, Armand Gallo. Plus délirantes encore les attaques, notamment des communistes, contre les voyages de M. Vigouroux en Amérique centrale : le maire n'avait-il pas semblé un moment implicitement accusé de se livrer au trafic de narco-dollars ?

Paradoxalement, même si ces sous-brets furent les plus folkloriques - et les plus médiatisés - les principales hypothèses qui pèsent sur la réputation de M. Vigouroux ne sont pas là. Les craquements les plus inquiétants pour l'avenir viennent d'ailleurs.

Voici par exemple un maire adjoint - vigouriste lui aussi, M. Patrick Senior - qui se démet de sa délégation à la communication : en termes à peine voilés, le maire l'accuse d'avoir tendance à mélangier son mandat et ses activités professionnelles, c'est-à-dire, si les mots ont un sens, d'ingérence, et... les choses en restent là. Ou les accusations de M. Vigouroux sont fondées, ou elles ne le sont pas. Si elles le sont, comment expliquer qu'il laisse impuissant un élu malhonnête ? Si elles ne le sont pas, que penser d'un maire qui, sous le coup du

dépit, salit publiquement un membre de son équipe ?

C'est tout ? Non. Voici encore un maire adjoint - vigouriste, délégué à l'économie, qui accumule les menaces de démission, ne sait plus trop à quoi il sert, et le clame haut et fort. M. Richard Armeant est un séduisant représentant de la « société civile », brillant patron des Bacs Riviera, à qui M. Vigouroux, l'an dernier, demanda de s'engager sur sa liste. Eh, M. Richard Armeant devint tout naturellement l'un des quatre conseillers délégués à l'économie.

Et tout aussi naturellement, déjouant le grand corps figé de

circuler l'entourage - ne se heurtent qu'à un silence poli. D'où frustrations et aigreurs. « Il y a une espèce de Securitate autour de Vigouroux, explique Armeant, qui le monte contre moi et ne cesse de lui répéter : « Armeant a dit ceci, Armeant a dit cela. » A force d'écouter tous ceux qui veulent faire progresser la ville, il ne restera auprès de Vigouroux que les cœurs de pompes. »

« En matière de management, les modes passent vite, rétorque froidement un membre prisé de la « Securitate ». Et si l'on avait confié à M. Armeant la gestion du personnel municipal, le lendemain, nous aurions les treize mille fonctionnaires municipaux en

reconnaissance eux-mêmes : ils n'ont pas grand-chose à faire. Dans une mairie où un seul décide de tout, peu de place est laissée aux initiatives. Et il faut parfois attendre longtemps le sentiment du maire sur un dossier : « Le cabinet du maire est un entonnoir où beaucoup arrive, et d'où rien ne sort », explique un adjoint.

La ville doit-elle acquiescer une dépense imprévue de 30 000 francs dans le technopôle de Châteauneuf ? Le délégué de la municipalité à la réunion, où siègent aussi le conseil général et le conseil régional, ne saurait s'engager seul : il faut en référer au maire. Une place de bateau au port municipal de la Pointe-Rouge ? Vous n'y pensez pas, c'est le maire qui décide.

Le premier adjoint et le secrétaire général de la mairie sont-ils invités par un promoteur à aller visiter le CNIT à la Défense, dont on envisagerait de construire une réplique marseillaise ? Au dernier moment, le maire fait dire qu'il met son veto au déplacement : si quelqu'un doit y aller, ce sera lui et personne d'autre. L'élu passe outre. Pas le haut fonctionnaire.

« Il donne presque l'impression de se venger sur ceux qui sont là aujourd'hui de ce que lui ont fait subir les péchistes pendant trois ans », explique un autre, en référence à la période 1986-1989, où le maire était tenu en lisière par les conseillers municipaux socialistes.

Ainsi de cette idée, sans précédent connu, de partager en quatre les principales délégations. Urbanisme, économie, communication : tout fonctionne en quatuor. Conçu pour canaliser les initiatives intempestives, le système semble fonctionner à merveille, comme une machine à paralyser toute action, le moindre achar de gomme étant soumis au consensus du quatuor.

« Je ne sais pas si ce système convient aux élus, mais je crois qu'il convient bien au maire, c'est l'essentiel », note diplomatiquement le premier adjoint, M. Albert Hini. Et d'expliquer : « Il y a un an, sur les bulletins de vote, tout le monde se battait pour que le nom de Vigouroux soit écrit le plus gros possible. Aujourd'hui, voir les mêmes personnes accuser Vigouroux de péché d'orgueil est pour le moins inconvenant. »

« C'est vrai, admet-il pourtant, la phrase la plus prononcée, à la mairie, c'est « Le maire a dit que... ». Comme tous les hommes de pouvoir, le maire a autour de lui une nombreuse équipe d'écrits de sa pensée, qu'il faut surtout se garder de croire. Un élu digne de ce nom fait ce qu'il veut. Si le maire souhaite me faire une remarque, j'attends qu'il me la fasse lui-même. »

Les états d'âme des uns et des autres empêchent-ils l'action municipale d'aller son rythme ? A l'autonne dernier, M. Vigouroux s'était donné une charte, une sorte de « lettre à tous les Marseillais », censée être la Bible du mandat pour tous les élus et fonctionnaires, et intitulée « Cinquante dossiers pour Marseille ».

On y trouvait de tout. La continuation de chantiers enterrés, son prédécesseur, de grandes idées avec lesquelles on ne voit pas bien qui pourrait se trouver en désaccord, comme « développer l'économie » ou « la qualité de la vie », ou encore des déclarations d'intention dans lesquelles la municipalité n'a quasiment aucun rôle à jouer, comme de faire venir le TGV à Marseille.

M. Robert Vigouroux, qui peut suivre au jour le jour la progression de ces « cinquante dossiers » grâce à un programme informatique sophistiqué, et spécialement conçu à son usage, a aujourd'hui matière ni à honte, ni à fierté excessive. Les « cinquante dossiers » avancent à leur rythme, ni trépidant ni apathique.

Naturellement, la tendance naturelle au mutisme de M. Vigouroux n'accélère pas les choses. Qu'il s'agisse de négocier avec le président du conseil général la répartition du financement d'une rocade entre la ville et le département, ou de dialoguer avec l'architecte des Bâtiments de France, qui bloque depuis plus de deux ans le projet de complexe tertiaire et commercial de la Porte d'Aix, conçu par l'architecte Mario Botta, l'attitude du maire jugée parfois arrogante et méprisante, n'a pas contribué à arrondir les angles.

L'immobilisme relatif dont paraît frappée la municipalité a pourtant, jusqu'ici, au moins un effet positif : éviter le déferlement des scandales et de l'affairisme qu'annoncent depuis l'an dernier, avec une méritoire constance, les communistes. En effet, sans affaires, comment verser dans l'affairisme ?

## L'arrivée du privé

Certes, l'élection de M. Vigouroux semble avoir donné le signal d'une série de concessions au privé : parkings, port de plaisance, à la Pointe-Rouge et bientôt, au moins partiellement, semble-t-il, cantines scolaires. Et surtout un grand tunnel urbain, le tunnel Prado-Carnegie, qui reliait l'autoroute d'Aix et celle d'Aubagne, pour lequel le Conseil d'Etat examine actuellement le contrat de concession.

Que Gaston Defferre se soit, jusqu'à sa mort, méfié comme de la peste des concessions au privé ne semble pas troubler M. Vigouroux : « Vouloir que la ville gère tous les parkings, c'est un peu du collectivisme, non ? », demande innocemment le maire, avant d'ajouter que, si Gaston Defferre avait vécu plus longtemps, il aurait certainement évolué.

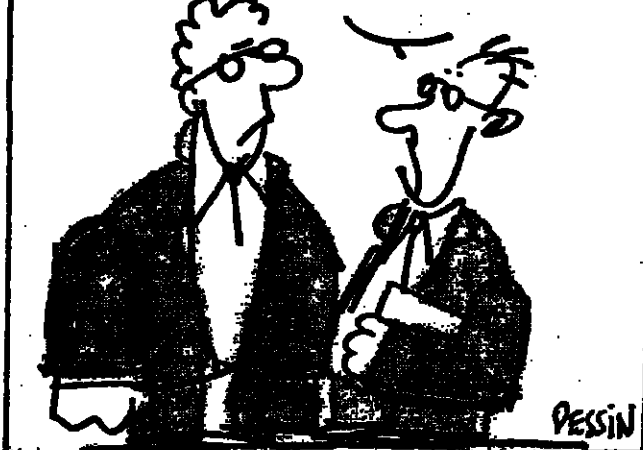
Le grand pari dont dépend tout l'avenir de Marseille n'est pourtant pas là. La grande capitale du Sud est aujourd'hui une ville qui se dépeuple, et donc s'appauvrit. Quelles relations saura-t-elle nouer avec ses voisines Vitrolles, Aubagne ou Aix, qui, elles, se développent à vive allure ? Voilà la seule question.

Avec Aix, justement, s'engagent de délicates négociations, afin de créer en commun un technopôle (le troisième de l'agglomération) sur le plateau de l'Arbois, situé sur les communes d'Aix, de Vitrolles et de Cabris. Des pourparlers empoisonnés par plusieurs siècles de rivalités, de malentendus, et aujourd'hui par l'excellente image dont bénéficie Aix, au contraire de Marseille. A peine annoncées, les fiançailles se compliquent d'ailleurs déjà, Marseille ne se jugeant pas assez étroitement associée aux discussions préalables. « Nous, nous sommes les invités, réplique Jean-François Picheral, maire d'Aix. Depuis deux cents ans, on ne se parlait plus entre Aix et Marseille, et j'ai fait le premier geste. »

Et d'ajouter, assassin : « Il faut traiter Marseille avec tous les égards que mérite une grande convalescente. » De même, les négociations avec les communes limitrophes, pour faire progresser la grande idée d'une communauté urbaine « sur mesure », en application d'un nouveau statut des communes urbaines actuellement étudié au ministère de l'Intérieur, sont au point mort. Une stagnation d'autant plus fâcheuse que Marseille, dans les décennies qui viennent, ne peut plus espérer se tirer seule d'affaires. Sous peine de voir, à terme, se réaliser son pire cauchemar : devenir « le Pirée d'Aix ».

DANIEL SCHNEIDERMAN

## JE CONNAIS UNE MAQUILLE POUR CHANGER L'IMAGE DE MARSEILLE.



l'administration municipale marseillaise, effondré à la vue « des critiques, du manque de cohésion, de l'absence de but réel », ce manager au royaume des technocrates se propose d'y introduire le « management participatif », c'est-à-dire une technique à la mode visant à « mobiliser les fonctionnaires autour d'un projet » et dont l'une des caractéristiques consiste à multiplier les réunions, les discussions et les échanges.

## Le mauvais produit

Mais voilà. Après une visite à la municipalité de Montréal, adepte de ce système de gestion, au cours de laquelle le maire de Marseille paraît conquis, rien n'aboutit. Les propositions réitérées de M. Richard Armeant - quoique adressées au domicile privé de M. Vigouroux, manière de court-

## Les élus qui travaillent « ne se plaignent pas »

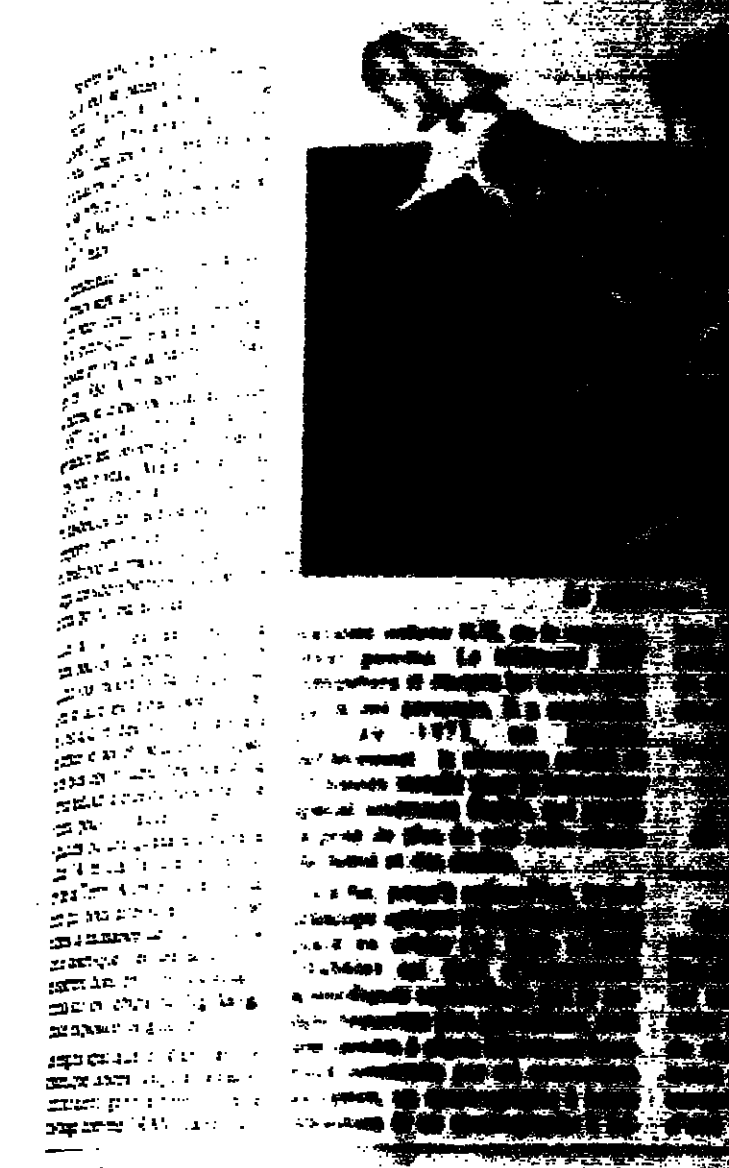
Dans la tourmente, que fait M. Vigouroux ? Comme d'habitude : il inaugure, et se fait. Le 19 mars, tout au long d'une grande journée d'autocélébration du premier anniversaire de son élection, il a donc beaucoup inauguré, et notamment le bâtiment destiné à héberger tous les élus - à l'exception du premier adjoint. Situé à quelque 200 mètres de la mairie principale, relié à cette dernière par un tunnel, il aura notamment, aux yeux du maire, l'avantage de le préserver des soupçons multiformes de sa équipe. « Après tout, au Sénat, pour aller de mon bureau à l'hémicycle, j'emprunte bien un tunnel, et je ne m'en porte pas plus mal », ajoute M. Vigouroux, qui n'est relié par une ligne téléphonique directe qu'aux membres de son cabinet, les élus devant passer par le standard pour l'appeler.

D'un geste las, le maire évacue les états d'âme de ses colistiers : « Oui, il y a des élus qui ne travaillent pas beaucoup, quatre ou cinq. Enfin, disons deux ou trois. Alors, comme ils travaillent, ils ont le temps de parler. Les autres, ceux qui travaillent vraiment, vous remarquerez qu'ils ne se plaignent pas. »

Même si la distinction de M. Vigouroux semble quelque peu solliciter la réalité, certains élus le

## Un observatoire plan

Les astronomes ont placé le télescope dans le ciel



Une association est chargée le projet d'Institut des sciences

Une association est chargée le projet d'Institut des sciences

Une association est chargée le projet d'Institut des sciences

Une association est chargée le projet d'Institut des sciences

Une association est chargée le projet d'Institut des sciences

Une association est chargée le projet d'Institut des sciences

Une association est chargée le projet d'Institut des sciences

Une association est chargée le projet d'Institut des sciences

Une association est chargée le projet d'Institut des sciences

Une association est chargée le projet d'Institut des sciences

Une association est chargée le projet d'Institut des sciences

Une association est chargée le projet d'Institut des sciences

Une association est chargée le projet d'Institut des sciences

Une association est chargée le projet d'Institut des sciences

Une association est chargée le projet d'Institut des sciences

Une association est chargée le projet d'Institut des sciences

Une association est chargée le projet d'Institut des sciences

Une association est chargée le projet d'Institut des sciences

Une association est chargée le projet d'Institut des sciences

Une association est chargée le projet d'Institut des sciences

Une association est chargée le projet d'Institut des sciences

Une association est chargée le projet d'Institut des sciences

Une association est chargée le projet d'Institut des sciences

Une association est chargée le projet d'Institut des sciences

Une association est chargée le projet d'Institut des sciences







## SOCIÉTÉ

Le « commando itinérant » de l'ETA militaire

## Deux magistrats français à Madrid pour coopérer avec la justice espagnole

MM. Gilles Boulouque, magistrat instructeur à Paris, et Michel Lalande, chef de la section antiterroriste du parquet, devaient se rendre, mardi 10 avril, en Espagne, pour l'enquête sur le réseau de Basques français liés à l'ETA.

Entendus par le juge Boulouque, le 8 avril, et inculpés d'association de malfaiteurs, Frédéric Harembour, Jacques Ensal, Philippe Saez et Vincent Garcia ont reconnu

avoir participé à une quinzaine d'attentats en Espagne. Le premier, qui remonte à 1978, visait un industriel à Irún. Le dernier avait pour cible un lieutenant-colonel de l'armée de terre, le 17 novembre 1989. Les magistrats français devront comparer les versions présentées par les neuf Basques inculpés à celle qui résulte des aveux d'Henri Parot à la justice espagnole.

Dans les Pyrénées-Atlantiques, les ser-

vices de police et de gendarmerie sont mobilisés pour tenter d'arrêter le chef présumé de l'ETA militaire, Francisco Mugica Garmendia, dit Artalejo. Considéré par la police espagnole comme le dirigeant le plus important de la direction collégiale de l'organisation séparatiste, il se cachait dans la région de Bayonne, selon des sources policières et selon les révélations d'Henri Parot.

## Le jeu sanglant d'Henri Parot

MADRID

de notre correspondant

« C'était un vrai dur avec un énorme sang-froid ». Sur ce point les policiers espagnols qui ont eu affaire à lui sont d'accord avec leurs collègues français venus des Pyrénées pour participer à son interrogatoire : Henri Parot, le Français de trente-deux ans responsable du plus sanglant des commandos de l'ETA, était un véritable « professionnel ». Pouvaient-ils être, en outre, s'agissant de quelqu'un qui s'est joué durant douze années, des forces de l'ordre des deux pays et qui compte à son « actif », suivant ses propres aveux, pas moins de trente quatre assassinats ?

Il était particulièrement déterminé et prêt à tout. Il allait d'ailleurs le démontrer dès son arrestation. Une arrestation aux allures de western ! C'était le lundi 2 avril sur une petite route de campagne de la province de Séville. La Garde civile avait installé un simple contrôle de routine : huit agents répartis en trois points successifs. Vers 13 heures, l'un d'entre eux fait signe au conducteur d'une Renault 14 de s'arrêter pour une vérification d'identité. Au volant, Henri Parot hésite. Il n'est pas connu de la police et ne risque donc pas à première vue, d'être soupçonné. Sauf si la Garde civile lui demande d'ouvrir le coffre arrière qui contient... plus de 300 kilos d'explosifs et différentes armes !

Parot fait mine de ralentir et, soudain, accélère brusquement. Les gardes civils, quelques mètres plus loin, ont tout juste le temps de refermer le pège à cloche placée en bout de barrage. Poursuivis, la voiture de Parot continue à rouler durant quelques minutes, poursuivie par la Land Rover avec de deux gardes civils. Lorsqu'ils arrivent à sa hauteur, le Français tire sur eux tout en continuant à conduire d'une main. Puis sorti de son véhicule, comme ses poursuivants, Henri Parot continue à tirer en s'en-

fuyant, blessant aux deux bras l'un des agents. Ce n'est que lorsque son chargeur sera vide qu'il sera finalement rattrapé et maîtrisé. « Du calme mon vieux, du calme » aura-t-il la présence d'esprit de dire, en espagnol, au premier agent qui l'immobilise craignant visiblement une procédure expéditive !

Quelques centaines de mètres plus loin, dans une autre voiture, deux autres Français ont pu suivre toute la scène : Jacques Ensal et Frédéric Harembour, membres eux aussi du commando. Ils profiteront de la confusion pour quitter rapidement les lieux et regagner précipitamment le Pays basque français. Ils rentreront à leurs domiciles respectifs, persuadés que Parot ne les dénoncera pas.

## Une vingtaine d'attentats

à Séville puis rapidement à Madrid, Henri Parot effectivement, ne parlera pas durant quarante-huit heures. Il affirmera par la suite devant le juge avoir, à ce moment, fait l'objet de « contraintes et de menaces » sans aller jusqu'à parler de « mauvais traitements ». Un avocat sera pourtant présent lors de tous ses interrogatoires et apposera sa signature au bas des différents actes juridiques correspondants.

Petit à petit les policiers resserrent toutefois leur interrogatoire. Les premières analyses indiquent que les armes découvertes dans le véhicule ont été utilisées lors de plusieurs attentats de l'ETA, lui font-ils savoir. Parot commence alors à parler. Il affirmera d'abord que sa mission consistait simplement à remettre les explosifs à un autre commando, puis reconnaîtra finalement qu'il devait les placer lui-même devant la Direction de la Garde civile à Séville. Imaginait-il qu'une telle charge explosant dans le centre d'une grande ville pouvait provoquer un véritable carnage ? Cette question posée par les enquêteurs ne semble guère trop ébranler le froid Henri Parot.

Une fois qu'il s'est mis à table, il va tout raconter. Avec un calme et

un détachement étonnants, diront les policiers, il décrit la vingtaine d'attentats auxquels il a participé depuis novembre 1978 : les caractéristiques techniques de la préparation et de l'exécution, les modalités de la fuite. Certains détails procèdent de l'ironie macabre : ainsi, en juillet 1989, Parot vient à Madrid avec Ensal pour préparer l'assassinat du procureur, M<sup>re</sup> Carmen Tagle. Ils ne réussissent pas toutefois, lors de cette première tentative, à repérer son domicile. Ils veulent cependant éviter que ce déplacement ne soit inutile. Aussi, à un feu tricolore mitrailleur-ils un véhicule militaire croisé tout à fait par hasard ! Un colonel et un commandant seront alors tués.

Henri Parot donne aussi le nom des autres membres du commando. Les actuels mais aussi ceux qui l'ont quitté au fil des ans, comme son frère Jean, ou Jean-Pierre Erramundeguy, un des membres « fondateurs », ou encore Philippe Saez qui allait, par la suite, entrer dans une abbaye bénédictine.

Nous sommes alors le mercredi 4 : présents à l'interrogatoire, plusieurs membres de la police judiciaire française transmettent immédiatement ces informations à Paris. Quelques heures plus tard commence le « coup de filet » au Pays basque français. Le plus redoutable des commandos de l'ETA, responsable, à lui seul, durant ces dernières années des deux-tiers des attentats de l'organisation, est démantelé.

## L'image romantique

Les policiers espagnols s'avouent stupéfaits. Certes, ils étaient intrigués de constater que plusieurs attentats de l'ETA, malgré les années, n'avaient pas été attribués à aucun commando précis. Mais ils étaient loin d'imaginer qu'ils étaient tous l'œuvre d'un même groupe. Et encore moins que ce groupe était exclusivement composé de Français ! C'est venait d'ailleurs au juste, faire Henri Parot dans cette organisation terroriste ?

A cette question que lui posent les enquêteurs l'intéressé n'apportera pas de réponse claire. A l'entendre, c'est presque par hasard qu'il deviendra membre de l'ETA en 1978 lorsque des amis communs le mettront en contact avec Domingo Ibañeta dit Txomin, le « numéro 1 » de l'organisation. Parot venait alors de terminer ses études et, aux yeux de la jeunesse du Pays basque, l'ETA était encore tout auréolé de l'image romantique d'héroïsme acquise durant la lutte contre le franquisme.

Après un stage de préparation et d'entraînement il sera définitivement enrégimenté dans les rangs de l'ETA recevant, au départ, de Txomin le modeste salaire de... 800 francs par mois. Son commando « d'élite » dépendra toujours directement de la « Direction opérationnelle » de l'organisation : c'est-à-dire, après Txomin, de Juan-Luis Mitxelena dit Txikiel et puis, jusqu'à aujourd'hui, de Francisco Mugica « DIT », Artalejo ou, comme l'appelle Parot, « Pakito », recherché aujourd'hui par la police française.

Henri Parot n'est ni un mercenaire agissant pour de l'argent, ni un exalté agissant par fanatisme, assurent ceux qui l'ont « cuisiné ». Interrogé sur l'idéologie de son organisation, il reconnaît d'ailleurs qu'il ne lisait pas les textes politiques qu'il était tenu de parcourir « qu'ils étaient toujours la même chose ». Un langage qu'il est certes difficile d'imaginer dans la bouche des militants habituels de l'ETA !

Alors qui est le juste Henri Parot, le dur, le professionnel ? Quelqu'un qui est entré dans l'ETA parce qu'il y croyait au départ et qui a voulu démontrer par la suite qu'il était capable d'aller jusqu'au bout sans faillir, affirment les enquêteurs. Un volontariste qui s'est laissé emporter par la fausse assurance que donne la clandestinité et l'impunité maintenues durant douze ans. Jusqu'à ce qu'un ancien contrôle de routine, sur une petite route andalouse mette fin à ce jeu sanglant !

THIERRY MALINIAK

La conférence de Londres

## La responsabilité des pays consommateurs de drogue

LONDRES

de notre correspondant

C'est la demande dans les pays consommateurs. Cette évidence a été rappelée à la fois par M<sup>re</sup> Margaret Thatcher et par le président colombien Virgilio Barco à l'ouverture, lundi 9 avril à Londres, de la « conférence mondiale sur la réduction de la demande de drogue et sur la lutte contre la cocaïne ».

A quelques dizaines de mètres du bâtiment officiel où se tenait cette réunion, les partisans de la légalisation totale du commerce et de l'usage des stupéfiants, qui avaient reçu il y a quelques mois, au nom du libéralisme économique, le soutien inattendu d'un éditorial de l'Economist, défendaient leur thèse dans un local que leur avait prêté le bureau londonien du Parlement européen.

Mme Thatcher a fait allusion à cette proposition radicale mais pour la condamner sans appel. « Légaliser l'usage de la drogue, c'est à la fois détruire des vies et à miner la société elle-même. Notre devoir est de protéger les jeunes, non de les exposer délibérément au danger. Je ne puis vous assurer que notre gouvernement ne légalisera jamais les drogues, qu'elles soient dures ou douces », a-t-elle déclaré.

Le débat est pourtant ouvert en Grande-Bretagne même en raison du peu de succès remporté par les méthodes musclées employées aux Etats-Unis par le président Bush. L'attitude du gouvernement conservateur a d'ailleurs nettement évolué. Il y a quelques années encore, l'accent était mis sur la répression policière. M<sup>re</sup> Thatcher n'oublie pas cet aspect. Mais elle insiste désormais sur les campagnes d'information et de prévention comme sur le rôle des autorités locales. Des panneaux publicitaires ont ainsi été installés ces derniers mois par le gouvernement, en particulier dans le métro londonien, pour montrer, avec des images souvent très crues, les conséquences de l'usage de la drogue.

## Cent douze pays représentés

Les représentants de cent douze pays sont donc réunis à Londres pendant trois jours pour cette conférence. Les délégations sont conduites tantôt par le ministre de l'Intérieur, tantôt par celui de la justice ou de la santé. M. Pierre Joxe, qui dirige la délégation française, a fait le bilan de son récent voyage aux Etats-Unis. Un responsable new-yorkais de la lutte contre la drogue avait alors déclaré au ministre français de l'Intérieur : « Si vous ne réagissez pas très vite et très fort, la cocaïne et le crack seront bientôt chez vous. Ne faites pas les mêmes erreurs que nous : nous avons mis trop longtemps à comprendre que la cocaïne et ses dérivés étaient aussi dangereux et même plus dangereux que l'hé-

roïne ». M. Joxe souhaite trouver « un équilibre entre prévention, répression et traitement ». Il est, lui aussi, totalement opposé à l'idée de la légalisation. « Si l'héroïne tue 300 personnes en France par an, et non, disons 3000, alors que le tabac et l'alcool en tuent ensemble plus de 100 000, c'est bien parce que la drogue est interdite et combattue, qu'elle ne fait pas l'objet d'un commerce licite et de publicité, même réglementée », explique-t-il.

Le ministre français a jugé « énergique et émouvant » le discours du président colombien. Ce dernier, qui s'est lancé dans une guerre totale contre les trafiquants, avait déclaré que « les consommateurs de drogue ont par leurs pratiques, conduit mon pays au bord du gouffre et leur dépendance encourage la violence, le crime et la corruption ». La présence à Londres de tireurs d'élite pour assurer la protection montre qu'il s'agit bien en effet d'un combat sans pitié.

Les participants à cette conférence devaient adopter une déclaration dans laquelle la responsabilité des pays consommateurs serait posée à égalité avec celle des pays producteurs. Des groupes de travail ont été constitués pour lutter contre le « blanchiment » de l'argent provenant du trafic et pour mieux surveiller le commerce des produits chimiques nécessaires à la fabrication de certaines drogues. La Grande-Bretagne a enfin annoncé qu'elle fournirait une aide supplémentaire de 4,5 millions de livres (42,3 millions de francs) à la Colombie pour combattre les trafiquants.

DOMINIQUE DHOMMÈRES

## MÉDECINE

Selon une enquête de l'INSERM

## Deux Français sur trois approuvent l'installation de distributeurs de préservatifs

Selon une étude réalisée par l'unité 292 de l'INSERM (deux enquêtes portant au total sur 8 000 personnes), plus de 74 % des Français seraient favorables à la vente du préservatif dans des « lieux de grand passage », avec une « préférence » pour les stations-service, les débits de tabac et les kiosques à journaux.

Plus de 70 % d'entre eux approuvent l'installation de distributeurs automatiques dans les toilettes des bars, des boîtes de nuit, dans les universités, les gares et les aéroports, et enfin dans les centres commerciaux et les lieux d'éducation pour les plus de dix-huit ans. « Malgré ce haut taux d'acceptabilité », l'étude note que les distributeurs « sont très peu répandus aujourd'hui en France » (69 % des préservatifs sont vendus en pharmacie et 25 % dans les grandes surfaces). Elle montre que « la crainte d'une réaction de rejet de la part du public, souvent exprimée par les commerçants ou les responsables des collectivités, n'est pas justifiée » (A.F.P.).

## EN BREF

Incendie dans un hôpital psychiatrique de Rennes : un mort et un blessé grave. — Un incendie survenu lundi 9 avril, en soirée, dans un hôpital psychiatrique de Rennes (Ille-et-Vilaine) a provoqué la mort d'un des malades. Un autre pensionnaire a été grièvement blessé. Les secours ont été rendus difficiles, les portes étant fermées à clé et les vitres des fenêtres très résistantes. Mais les douze cents occupants de l'hôpital ont pu être évacués.

Le meurtre d'Annie à Rouen : un drame de la jalousie. — Alpha Biron, trente ans, a avoué avoir égorgé Annie, six ans, dimanche 8 avril, dans un sous-sol d'un immeuble du Petit-Couronne, près de Rouen (nos dernières éditions du 10 avril). La jalousie serait le mobile de cet acte, l'époux de la meurtrière présumée étant lié d'après les premières constatations des enquêteurs à la mère de la fillette. Alpha Biron devait être déferé au parquet de Rouen mardi 10 avril.

CAMILLE OLSEN

## CATASTROPHES

Trois incendies de car-ferry en trois jours

## Les enquêteurs sont de plus en plus persuadés que la catastrophe du « Scandinavian Star » est d'origine criminelle

Série noire pour les car-ferry. Un incendie s'est déclaré lundi soir 9 avril sur le navire français « Reine Mathilde », de la compagnie Bretagne-Angleterre-Irlande (BAI), dont le siège est à Roscoff, alors que le bâtiment se trouvait au large de l'île de Wight. Il assure

régulièrement la ligne entre Caen-Ouistreham et Portsmouth. L'incendie a été rapidement maîtrisé par l'équipage, formé pour réagir dans ces circonstances, mais un passager (il y avait environ 600 personnes à bord) est mort d'une crise cardiaque et un marin, intoxiqué

par les fumées, a dû être évacué par un hélicoptère de la Royal Navy. Cet accident est survenu vingt-quatre heures après un autre incendie sur un ferry qui assurait la liaison entre le Pays de Galles et l'Irlande, faisant un mort et une trentaine de blessés.

En Scandinavie, l'enquête sur le tragique du « Scandinavian Star » s'oriente résolument vers la thèse de l'incendie criminel. Le bilan s'alourdit de jour en jour. Le nombre de morts pourrait s'élever, lorsque tous les cadavres auront été identifiés, à deux cents environ.

d'être étouffé par la fumée : « Il n'y avait rien d'autre à faire », a-t-il dit.

Ses déclarations risquent de faire pencher lourdement la balance quand se posera la question des indemnités. Le « Scandinavian Star » était assuré selon les règles habituelles et, normalement, les familles des victimes, comme les rescapés, devraient recevoir des sommes importantes, mais cependant limitées par un plafond conventionnel. Mais s'il est prouvé qu'il y eut faute parce que le bateau présentait des défaillances techniques inadmissibles ou parce que l'équipage aurait gravement manqué aux devoirs qui lui sont imposés, alors les dommages et intérêts peuvent être illimités.

CAMILLE OLSEN

## COPENHAGUE

de notre correspondante

As Danemark et en Norvège, le 9 avril aura été, à double titre, une journée de deuil. Les deux pays, en effet, ont commémoré dans le recueillement le cinquantenaire de l'invasion de leur territoire par les troupes du III<sup>e</sup> Reich et le début d'une longue occupation de cinq ans, tandis que des dizaines de foyers pleuraient des parents, amis ou collègues, victimes de l'incendie tragique du « Scandinavian Star ».

Dans le petit port suédois de Lysekil, les équipes de pompiers se sont succédé pour essayer de dégager les corps de l'épave amarrée au quai. Une tâche compliquée par la forte température qui régnait toujours à bord, même si le feu est maintenant éteint.

D'ores et déjà, il est à peu près certain que le chiffre des morts sera encore plus élevé que ce que l'on pensait ; il pourrait avoisiner deux cents.

Nombre de ces victimes, notamment des enfants, ont été retrouvées agglutinées dans les couloirs ; certaines seraient encore enfermées dans leurs cabines. Il y aurait trois cent trente-cinq rescapés, dont une dizaine assez gravement blessés.

Une trentaine de policiers, de médecins légistes et de dentistes norvégiens, danois et suédois sont réunis à Oslo pour procéder ensemble à l'identification des corps, qui pourrait prendre au moins une semaine tant ce genre d'opération s'avère compliquée à cause de l'état des cadavres carbonisés. Des spécialistes américains ont offert leurs services.

Parallèlement, les polices des trois royaumes poursuivent de façon intensive leur enquête sur les causes de la catastrophe en interrogeant les survivants, dont certains, malheureusement, manquant à l'appel car déjà retournés chez eux. La thèse d'un acte criminel semble de plus en plus se confirmer. D'après certains témoignages, il y aurait eu, en fait, non deux foyers d'incendie, mais quatre allumés en quatre points différents, à peu près en même temps. En outre, une personne, dont le nom et même le sexe sont tenus secrets, aurait affirmé avoir aperçu cette nuit-là un homme en train de procéder à l'un de ces actes de pyromanie.

A Copenhague, le groupe de marins portugais faisant partie de l'équipage est assigné dans un hôtel avec interdiction de parler à

quiconque, à l'exception des représentants des assurances. Ils doivent être interrogés mercredi par les magistrats du tribunal maritime. Toutefois, un journaliste est parvenu à entrer en contact avec l'un d'entre eux, qui a confirmé que ses compagnons et lui-même n'avaient, après avoir été engagés, reçu aucune instruction en prévision d'un sinistre.

Le capitaine Hugo Larsen, qui avait pris le commandement du bâtiment huit jours avant le drame, après avoir été plusieurs mois en chômage, s'est défendu contre les vives critiques l'accusant d'avoir abandonné son navire alors qu'il y avait encore à bord des dizaines de personnes vivantes. Selon sa version, il se serait fait évacuer après avoir constaté que le pont était entièrement vide et parce qu'il risquait

SCI

## La délicatesse

officiel dévoilé

« L'histoire de la découverte de la cocaïne est une histoire de hasard. C'est un hasard qui a permis à un jeune chimiste d'identifier la substance. C'est un hasard qui a permis à un autre chimiste de la purifier. C'est un hasard qui a permis à un troisième chimiste de la transformer en cocaïne. C'est un hasard qui a permis à un quatrième chimiste de la vendre. C'est un hasard qui a permis à un cinquième chimiste de la consommer. C'est un hasard qui a permis à un sixième chimiste de la partager. C'est un hasard qui a permis à un septième chimiste de la donner. C'est un hasard qui a permis à un huitième chimiste de la recevoir. C'est un hasard qui a permis à un neuvième chimiste de la jeter. C'est un hasard qui a permis à un dixième chimiste de la ramasser. C'est un hasard qui a permis à un onzième chimiste de la brûler. C'est un hasard qui a permis à un douzième chimiste de la fumer. C'est un hasard qui a permis à un treizième chimiste de la priser. C'est un hasard qui a permis à un quatorzième chimiste de la mâcher. C'est un hasard qui a permis à un quinzième chimiste de la sucer. C'est un hasard qui a permis à un seizième chimiste de la avaler. C'est un hasard qui a permis à un dix-septième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un dix-huitième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un dix-neufième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un vingtième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un vingt-et-unième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un vingt-deuxième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un vingt-troisième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un vingt-quatrième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un vingt-cinquième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un vingt-sixième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un vingt-septième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un vingt-huitième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un vingt-neufième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un trente chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un trente-et-unième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un trente-deuxième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un trente-troisième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un trente-quatrième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un trente-cinquième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un trente-sixième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un trente-septième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un trente-huitième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un trente-neufième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un quarantième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un quarante-et-unième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un quarante-deuxième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un quarante-troisième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un quarante-quatrième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un quarante-cinquième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un quarante-sixième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un quarante-septième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un quarante-huitième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un quarante-neufième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un cinquantième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un cinquante-et-unième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un cinquante-deuxième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un cinquante-troisième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un cinquante-quatrième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un cinquante-cinquième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un cinquante-sixième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un cinquante-septième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un cinquante-huitième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un cinquante-neufième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixantième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-et-unième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-deuxième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-troisième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-quatrième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-cinquième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-sixième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-septième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-huitième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-neufième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un septantième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un septante-et-unième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un septante-deuxième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un septante-troisième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un septante-quatrième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un septante-cinquième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un septante-sixième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un septante-septième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un septante-huitième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un septante-neufième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un quatre-vingtième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un quatre-vingt-et-unième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un quatre-vingt-deuxième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un quatre-vingt-troisième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un quatre-vingt-quatrième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un quatre-vingt-cinquième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un quatre-vingt-sixième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un quatre-vingt-septième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un quatre-vingt-huitième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un quatre-vingt-neufième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un cinquante chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un cinquante-et-unième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un cinquante-deuxième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un cinquante-troisième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un cinquante-quatrième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un cinquante-cinquième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un cinquante-sixième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un cinquante-septième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un cinquante-huitième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un cinquante-neufième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-et-unième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-deuxième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-troisième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-quatrième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-cinquième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-sixième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-septième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-huitième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-neufième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-dix chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-et-unième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-deuxième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-troisième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-quatrième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-cinquième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-sixième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-septième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-huitième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-neufième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-dix chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-et-unième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-deuxième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-troisième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-quatrième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-cinquième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-sixième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-septième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-huitième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-neufième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-dix chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-et-unième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-deuxième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-troisième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-quatrième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-cinquième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-sixième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-septième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-huitième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-neufième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-dix chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-et-unième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-deuxième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-troisième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-quatrième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-cinquième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-sixième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-septième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-huitième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-neufième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-dix chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-et-unième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-deuxième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-troisième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-quatrième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-cinquième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-sixième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-septième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-huitième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-neufième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-dix chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-et-unième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-deuxième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-troisième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-quatrième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-cinquième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-sixième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-septième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-huitième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-neufième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-dix chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-et-unième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-deuxième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-troisième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-quatrième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-cinquième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-sixième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-septième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-huitième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-neufième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-dix chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-et-unième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-deuxième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-troisième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-quatrième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-cinquième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-sixième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-septième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-huitième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-neufième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-dix chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-et-unième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-deuxième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-troisième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-quatrième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-cinquième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-sixième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-septième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-huitième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-neufième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-dix chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-et-unième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-deuxième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-troisième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-quatrième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-cinquième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-sixième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-septième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-huitième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-neufième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-dix chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-et-unième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-deuxième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-troisième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-quatrième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-cinquième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-sixième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-septième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-huitième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-neufième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-dix chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-et-unième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-deuxième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-troisième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soixante-quatrième chimiste de la recracher. C'est un hasard qui a permis à un soix



# SCIENCES • MEDECINE

## La délicate ordonnance hospitalière

Un rapport officiel développe les grandes lignes de la prochaine réforme de l'hôpital public. Pas de révolution, de simples aménagements.



L'hôpital général d'Orléans vers 1930

L'HÔPITAL public souffre-t-il jamais des impasses structurelles où on l'a placé et dont il souffre, ouvertement, depuis déjà de longues années ? Inquiète de l'augmentation des dépenses de santé et de la part essentielle que prend dans ce domaine le parc hospitalier, les pouvoirs publics cherchent depuis plus de dix ans à modifier le fonctionnement de cette institution. Il y est, ainsi, successivement, mise en place de nouvelles règles de financement (budget global), diverses tentatives pour encadrer ou faire disparaître l'activité privée de certains médecins hospitaliers, ou encore les essais souvent avortés de transformation de « services » en « départements ».

L'heure aujourd'hui est à un projet de loi portant réforme hospitalière, actuellement à l'étude au ministère de la Santé. Le cadre général de ce texte, dont la rédaction définitive devrait, dit-on, être précisée par un large débat public avant un vote par le Parlement d'ici à la fin de l'année, est défini dans un rapport qui vient d'être rendu public et qui, déjà, suscite quelques vives critiques (1).

En terme de quatre mois de consultations, d'auditions, et de visites dans vingt-trois établissements hospitaliers publics, les auteurs ont tenu au ministère de la Santé un document de soixante-dix pages contenant une série de propositions qui, selon eux, devraient permettre de traiter la « crise » que traverse l'hôpital public et qui, on le sait, se manifeste à échéance plus ou moins régulière ces derniers temps par une série de mouvements revendicatifs.

« L'hôpital est en crise ou du moins il se ressent comme tel, écrivent les auteurs. Incontestablement, il faut voir pour partie la trace d'un phénomène à l'échelle de tous les pays développés : le « frapping » de tous les services de soins, de toutes les années à une crise importante dans leurs hôpitaux.

« La place croissante de la santé dans les préoccupations de nos

contemporains, les termes de plus en plus directs des combats contre la souffrance et contre la mort que la technologie moderne permet, la taille des institutions hospitalières modernes, d'autres éléments peut-être, ont accru la tension quotidienne ressentie par les hôpitaux et leurs personnels. Mais il serait insuffisant et malvenu de borner là l'explication. Si l'on doit garder à l'esprit comme cause du malaise cette évolution profonde des exigences de notre société envers l'hôpital, il faut aussi reconnaître les rigidités et les cloisonnements dont souffrent nos institutions.

« Dans cette période de mutation des vingt dernières années, tout n'a pas évolué aussi rapidement qu'il eût été nécessaire. Les structures de l'activité hospitalière définies pour l'essentiel en 1970 doivent d'urgence être remises à jour pour corriger les déséquilibres existants, prendre en compte les évolutions de la demande de santé, les données médicales et technologiques nouvelles et les aspirations des personnels hospitaliers.

### Des structures rigides

Les auteurs rappellent notamment que les méthodes de planification et d'allocation des moyens font trop de place aux situations acquises au détriment du mouvement et de l'adaptation. Dans ce cadre l'hôpital public, qui occupe au sein de ce système une place privilégiée, a dû supporter l'essentiel de l'effort de modernisation des dépenses de santé, effort que ne connaissent pas les cliniques privées.

Toutefois, la crise ne trouve pas seulement son origine dans des problèmes financiers. Les moyens consacrés par la collectivité nationale à la santé sont considérables et en expansion rapide. Les dépenses d'assurance-maladie dépassent 400 milliards de francs et progressent près de deux fois plus vite que le revenu national. La progression des ressources des hôpitaux se situe à environ 7 % par an, c'est-à-dire à un niveau nettement supérieur à

l'inflation. « Mais les dépenses collectives sont parfois immobilisées dans des structures figées sur lesquelles il faut s'interroger » prédisent, les auteurs du rapport. C'est ainsi que, selon eux, la réforme hospitalière devra se traduire par une modification de la loi du 31 décembre 1970 qui régit les établissements de soins. Les modifications devront permettre de redéfinir les missions et l'organisation du système hospitalier, de redonner plus d'autonomie aux responsables (administrateurs, directeurs, médecins et personnel soignant) et de créer au sein de l'hôpital les conditions d'une nouvelle dynamique.

Il s'agit là de répondre aux principales orientations retenues, il y a

pratiquement un an jour pour jour, par le gouvernement sur la proposition de M. Claude Evvin, ministre de la Santé, et qui visaient pour l'essentiel à « ouvrir l'hôpital sur son environnement » (en favorisant son intégration dans la ville grâce notamment au rapprochement avec la médecine ambulatoire), à « décloisonner l'hôpital » (en adaptant ses structures et en développant le dialogue social et en développant l'évaluation), à « améliorer l'installation territoriale de notre réseau de soins » ainsi qu'à « harmoniser les financements du public et du privé » (tout en instituant une plus grande transparence dans le fonctionnement de cliniques privées avec des modifications des règles tarifaires

actuelles). La rénovation des textes législatifs et réglementaires proposés par les auteurs du rapport a ainsi trois objectifs principaux : restaurer la motivation des personnes qui travaillent à l'hôpital public, rétablir l'équité entre les deux secteurs public et privé, améliorer le fonctionnement du système de soins.

Le rapport officiel aborde ensuite, successivement, les chapitres suivants :

— Les missions des établissements hospitaliers : une série de nouvelles mesures seront prises pour l'ensemble des établissements. Les nouvelles missions qui leur seront imparties concerneront à la fois l'analyse de leur activité, l'évaluation des soins, qu'il s'agisse de leur qualité ou de

leur coût, l'information du malade, qui devra être assurée par le médecin avec la collaboration du personnel soignant. L'évaluation de la qualité des soins dans l'ensemble des établissements doit selon le rapport « devenir une réalité concrète ». Chaque unité de soins devrait être chargée de recueillir les indicateurs cliniques ainsi que des indicateurs infirmiers permettant d'apprécier l'activité du service et les résultats obtenus. Le rôle du « département d'informations médicales » de chaque établissement serait, dans ce contexte, de collecter les données et de les valider. Toujours dans ce cadre, le rôle des hôpitaux devrait être plus clairement défini, ces établissements devant assurer les soins de suite et accueillir les personnes dépendantes dans des unités de long séjour.

Il devraient également pouvoir comporter des unités de médecine, de court séjour, à condition de passer convention en centre hospitalier régional.

— L'organisation sanitaire : selon le rapport, les textes actuels relatifs à la planification d'ordre sanitaire ne concordent que très imparfaitement avec les objectifs souhaités. C'est ainsi que la carte sanitaire actuelle régit les équipements lourds et fixe par région et par secteur un montant maximum de lits d'hospitalisation traditionnelle par grandes disciplines « sans se préoccuper d'une répartition équitable des moyens par activité fine ni vérifier la cohérence et la continuité des réponses pour une pathologie particulière.

JEAN-YVES NAU  
Lire la suite page 16

(1) Le « Rapport de la mission d'information, de concertation et de proposition sur la réforme hospitalière » est signé E. Couty (directeur d'hôpital), D. Kerroux (infirmière générale au CHR de Brest), G. Nicot (professeur des universités, praticien hospitalier au CHR de Nantes), S. Prigent (praticien hospitalier, hôpital Cochin) et S. Silland (membre de l'inspection générale des affaires sociales).

## Cristaux aux fourneaux

Découverts au début des années 80, les quasi-cristaux semblaient devoir être pour longtemps une curiosité scientifique. Aujourd'hui, ils tapissent le fond de nos poêles.

RIEN ne prédisait Jean-Marie Dubois à l'entrée dans le monde de la restauration, des poêles à frêle et des tables de cuisson. Son domaine, c'est plutôt celui de l'analyse des propriétés physico-chimiques des matériaux. Dans le Laboratoire de science et de génie des matériaux métalliques de Nancy où il travaille, il « pèche » les atomes, les situe avec précision et met à nu les structures les plus complexes des alliages qui lui sont confiés. Bref un véritable travail de bénédictin qui n'incline guère à la médiatisation.

Seulement voilà. M. Dubois a reçu en 1987 le prix Sciences des matériaux décerné par la société IBM pour l'ensemble de ses travaux. Un événement qui n'est pas passé inaperçu et qu'a relaté, avec l'importance qu'il lui mérite, la presse locale. Et, coup de chance, l'article consacré à ce chercheur a attiré l'œil d'un patron de PMI, Jean-Charles Weber, gérant de la société Franco-Grignote. Depuis quelque temps déjà, ce dernier avait à cœur de résoudre le délicat problème de l'état de surface des plaques de cuisson utilisées dans la restauration (grill, poêles à frêle, gautiers, plaques de cuisson, etc.).

Comment faire, en effet, pour proposer des appareils dont l'état de surface serait parfait, résistant à la corrosion et à la découpe, et, en plus, très bon conducteur de la chaleur ? L'idée lui est donc alors venue de contacter M. Dubois. « Rien d'étonnant à cela, dit-il. Je suis d'une famille d'universitaires et donc attiré par la recherche. J'ai donc supposé de manière empirique que l'on pouvait peut-être améliorer les choses car on sait bien pourquoi les aliments « collent ou ne collent pas » lors de opérations de cuisson. »

Le physico-chimiste a été séduit

par l'idée, et c'est ainsi que s'est constitué ce mariage si souvent difficile du chercheur et du patron d'entreprise. Mais, et c'est ce qui est peut-être le plus original dans cette affaire, c'est que Jean-Marie Dubois a pensé à tapisser ces ustensiles de la toute dernière curiosité de son laboratoire : des quasi-cristaux. Ces matériaux nouveaux qui font toujours et encore le régal des chercheurs fondamentaux sont en effet susceptibles de produire des alliages bons conducteurs de chaleur et dotés en plus d'une formidable capacité de résistance à l'abrasion.

Ainsi, « les plaques de cuisson dont le fond a été tapissé de quasi-cristaux présentent, selon M. Weber, une dureté deux fois plus grande que celle de la fonte, six fois plus que celle de l'aluminium et dix fois plus enfin que celle du cuivre. Vous pouvez couper là dedans sans crainte et même nettoyer le tout à la brosse métallique. »

Une petite usine devrait d'ailleurs être construite sur un ancien carreau de mine, à Giraumont (Meurthe-et-Moselle), pour produire ces nouveaux ustensiles de cuisine qui vous permettent de cuire une omelette en seulement 5 à 10 secondes, un croque-monsieur en 15 à 20 secondes et en 35 à 40 secondes une viande « dont le goût et la température à cœur » seraient idéaux. Aux gastronomes de trancher en attendant que soit résolu le dernier petit problème posé par la production : la bonne dimension des plaques de quasi-cristaux déposés sur les plaques de cuisson (1).

Le résultat de cette association recherche-industrie est d'autant plus remarquable que les quasi-cristaux sont encore dans l'enfance. « Aujourd'hui, précise Jean-Marie Dubois,

nous n'en connaissons bien qu'une douzaine, et seule la structure de deux d'entre eux (des alliages métalliques aluminium-manganèse et aluminium-lithium-cuivre) est connue avec précision. » D'ailleurs ce n'est qu'en novembre 1986 que le premier quasi-cristal de ce type — le seul des deux qui est stable, l'Al-Li-Cu — a été photographié pour la première fois par une équipe de Pekin qui, pour l'occasion, confiait sur le poteau les chercheurs des Bell Labs.

### Vrai faux cristal

Les premières preuves de l'existence de ces matériaux particuliers n'ont été mises en évidence qu'en 1982. D'autres pourtant avaient bien vu avant des clichés de ces matériaux. Mais ils n'y avaient prêté que peu d'attention car, dans la culture de l'époque, ils ne pouvaient être compris que comme des artefacts.

Lorsque, à cette époque, Dany Schechtman, de l'Institut israélien de technologie de Haïfa, observa les premières images de l'alliage métallique qu'il venait de préparer, il pensa aussitôt lui aussi qu'il venait de commettre une erreur expérimentale. Ses clichés avaient de quoi surprendre le plus consciencieux des chercheurs car ils paraissaient en contradiction totale avec les principes les plus fondamentaux de la cristallographie. Pourtant sur l'émulsion photographique se détachait bien l'image d'une chimère. La « signature » de l'échantillon — un alliage d'aluminium et de manganèse — révélée par la méthode d'analyse utilisée (diffraction par rayons X) était bien celle d'un moulin à cinq pattes.

Comme on ne badine pas impunément avec les ordres établis, Dany Schechtman chercha à déterminer

pendant plusieurs mois si quelque erreur ne s'était pas glissée dans son protocole d'expérience, qui pourrait expliquer le phénomène. Mieux même, il renouela son expérience en s'assurant de la collaboration de deux laboratoires étrangers : le National Bureau of Standards de Gaithersburg (Etats-Unis) et le Centre d'études de chimie métallurgique du CNRS de Vitry-sur-Seine (France). Et il fallut bien se rendre à l'évidence : ce que les dogmes de la cristallographie refusaient existait bien.

Sous le pinceau des rayons X, sous l'œil des microscopes électroniques apparaissait nettement un solide qui avait toutes les caractéristiques d'un cristal, sans vraiment en être un. Dans un matériau solide, en effet, les atomes apparaissent soit totalement ordonnés — c'est le cas des verres, soit au contraire parfaitement ordonnés (à quelques défauts près), comme ils le sont dans les cristaux. Alors, et c'est la définition même du corps cristallin, les groupes d'atomes s'organisent de façon périodique, telles les fleurs ou les figures géométriques d'un papier peint qui serait en trois dimensions.

Cette périodicité, de même que la compacité qui caractérise la matière, implique que ces motifs, ou ces « briques élémentaires » comme les appellent les chimistes et les physiciens, soient joints afin que, placés côte à côte, ils puissent « paver » un volume sans laisser d'espace vide. Ramené à deux dimensions, ce problème est bien connu des carreleurs de salle de bains, qui savent bien qu'ils peuvent couvrir un sol de carreaux de faïence triangulaires, carrés, rectangulaires ou hexagonaux — mais en aucun cas pentagonaux. Sinon il faut remplir les espaces restés libres avec du ciment.

Tout comme pour les carreleurs, il

paraissait donc impossible aux cristallographes de remplir un espace avec des motifs atomiques ayant globalement les axes de symétrie du pentagone, ou, pour reprendre leur expression, « des symétries d'ordre cinq ». Et pourtant c'est ce qu'on trouva et prouva une équipe de chercheurs israéliens, américains et français. La géométrie dans l'espace n'était pas pour autant remise en question. Toute révolution a ses limites. Mais, ce qu'il faut comprendre, c'est que les cristallographes raisonnaient jusqu'à cette découverte avec des cristaux qui n'étaient faits que de l'empilement d'une seule brique élémentaire.

### Plus ordonnés que les cristaux

Or, dans les quasi-cristaux, il faut considérer que l'on dispose, pour construire un solide, de plusieurs briques élémentaires dont aucune n'a la symétrie d'ordre cinq mais dont l'empilement permet de combler tous les vides et présente la symétrie interdite. Depuis, des structures plus complexes à symétrie huit, dix ou douze qui font appel à d'autres systèmes de briques élémentaires, ont été révélées. Mais quand celle du premier quasi-cristal fut publiée, en novembre 1984, dans la *Physical Review Letters*, la nouvelle fit l'effet d'une bombe (2).

Cinq ans après, Pierre Garoché, du Laboratoire de physique des solides d'Orsay, n'hésite pas à dire que « cette découverte est une véritable révolution culturelle, quelque chose qui a bouleversé les concepts et à laquelle 20 % encore des cristallographes ont du mal à croire. Rien d'étonnant à cela, explique-t-il. Car plus on a de culture et plus elle pèse » — et moins on a d'ouverture d'esprit sur des mondes nouveaux. Pourtant,

il s'agit bien d'une réalité puisque cette merveille de la nature finit aujourd'hui dans nos poêles à frêle.

Mais, avant d'en arriver là, il a fallu, comme le rappellent Denis Gratias et Pierre Garoché, se familiariser avec ces drôles de cristaux qui, finalement, « sont presque des objets plus ordonnés que les cristaux eux-mêmes » et « dont on commence à comprendre pourquoi ils existent ». De quoi largement occuper la communauté d'une centaine de chercheurs français en pointe dans le monde sur ce sujet, qui se sont réunis à Orsay à la fin du mois de mars pour parler à bâtons rompus de leurs derniers enfants.

Des enfants qu'ils savent aujourd'hui parfaitement produire sous la forme de mono-cristaux sans défauts — travaux qui ont permis l'élaboration des fameuses poêles à frêle — et dont on commence à bien connaître les propriétés. En particulier leur formidable résistance électrique à basse température, ce qui peut paraître étonnant pour des alliages métalliques. Reste que ces capacités, jointes à leurs étonnantes structures électroniques en feront peut-être pour demain des matériaux importants pour l'électronique. Mais ce sont là des projections auxquelles se refusent aujourd'hui les scientifiques.

JEAN-FRANÇOIS AUGEREAU

(1) Franco-Grignote serait sur le point de conclure une quinzaine d'accords avec d'autres sociétés sur ce thème.

(2) Cet article était signé Dany Schechtman et Ilan Blech de l'Institut israélien de technologie de Haïfa, et de Jean Cahn du National Bureau of Standards et de Denis Gratias du Centre d'études de chimie métallurgique de Vitry-sur-Seine.

la culture de l'adulte

### Responsabilité des pays producteurs de drogue

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte

de la culture de l'adulte









## CULTURE

## ARTS

## L'Ecole des beaux-arts à l'heure du postmodernisme

Yves Michaud, nouveau directeur de l'Ecole nationale des beaux-arts, entame un cycle de réformes

Les mutations de l'Ecole nationale des beaux-arts se sont toujours faites abruptement, à la faveur d'un changement de direction, qui lui-même se fait presque toujours à chaud. En 1978, Jean Mury remit à flot le vieil établissement grevé par un enseignement indécis. Prestement débarqué en mai 1982, il fut remplacé par François Wehrli, qui introduisit un nouveau mode de recrutement des professeurs, désormais élus par un jury composé de représentants de l'école et de personnalités extérieures. Passé à la trappe à l'automne 1989, celui-ci a été remplacé par Yves Michaud, directeur en chef des Cahiers du Musée national d'art moderne. Ce professeur de philosophie est arrivé, lui aussi, avec quelques idées nouvelles. Elles commencent à se mettre en place.

Les Beaux-Arts, à Paris, c'est d'abord un ensemble de bâtiments qui couvre près de 2 hectares, entre le quai Malaquais et la rue Bonaparte. Cette institution riche d'un fonds patrimonial considérable (livres, estampes, dessins, tableaux) organise régulièrement de grandes expositions. Mais c'est surtout, bien sûr, un établissement d'enseignement supérieur destiné à préparer un certain nombre d'élèves à des carrières artistiques. Tâche difficile en cette fin de vingtième siècle caractérisée par une succession rapide d'avant-gardes, et aujourd'hui, par un éclectisme généralisé.

Comment enseigner l'art en 1990 ? Yves Michaud élude la question : « Vouloir créer un nouveau Bauhaus sur les bords de la Seine est aujourd'hui illusoire : nous vivons le temps du postmodernisme. Mais, précise-t-il, je sais ce qu'il faut faire pour que les gens qui fréquentent l'école puissent s'épanouir. Cet établissement n'est pas une branche de l'Université. Pour l'étudiant qui travaille au sein d'une faculté, le savoir peut pallier la motivation. Ici, c'est la motivation qui est le moteur de notre

école. Il faut donc donner à ceux qui ont l'ambition d'être des artistes, une motivation supplémentaire : les meilleurs professeurs, les meilleurs ateliers, et leurs offres de voyages qui seront l'occasion d'échanges et de rencontres ».

Or, si l'on en croit les chiffres, la motivation des élèves est chancelante. Sur mille cent inscrits en début d'année, moins de la moitié fréquentent régulièrement les ateliers par la suite. Le but de la nouvelle direction est de voir disparaître ces « fantômes » grâce à l'organisation d'un concours d'accès à l'école plus difficile et d'une première année transversale à toutes les disciplines, recourant sur le dessin et plus contraignante. L'orientation se fera à partir de la seconde année, avec la coopération des chefs d'atelier, qui sont toujours au centre de la pédagogie pratiquée rue Bonaparte.

## Disparition des fantômes

Sur les soixante-dix enseignants que compte l'école, la moitié sont des chefs d'atelier, ou des professeurs de théorie, avec contrats de un à trois ans. Les autres, assistants ou chefs de travaux pratiques sont choisis par les premiers, souvent parmi leurs élèves. Cette cooptation peut être source de problèmes, certains assistants restant au sein de l'école après le départ des chefs d'atelier, parfois — rarement — récupérant un atelier ou refusant de travailler avec le successeur de leur ancien patron. L'un d'entre eux ne vient plus depuis des années. Sans doute suit-il l'exemple de professeurs comme César, dont l'absentéisme remarquable fut célébré en son temps. Mais ces pratiques, autrefois courantes, sont en voie de disparition. Et d'ici à 1995, quatorze professeurs vont partir à la retraite : le renouvellement du corps enseignant en sera facilité.

Le sort des assistants va être examiné cas par cas. Certains, qui

fonctionnent comme chefs d'atelier, seront titularisés, « mais ils seront, comme les autres, soumis à l'agrément du jury », précise Yves Michaud. Les autres devraient former un corps unique d'assistants techniques — mieux payés. L'augmentation de la rémunération des professeurs est également à l'ordre du jour.

## Création d'un mystère

Si Yves Michaud ne veut pas toucher au système des ateliers, il souhaite, dans un premier temps, doubler ces unités par des pôles techniques très forts où les étudiants seraient initiés à des pratiques particulières, comme la résine, le métal ou la photo. « Il y a un manque de technique chez les artistes français », constate Yves Michaud, qui inaugure une politique d'artiste-invité (pour des séjours de trois à neuf mois) — cette année, Sophie Calle et Shirley Jaffe — et rêve de lancer à l'école un « *mini-atelier d'intervention culturelle* », c'est-à-dire, en clair, de trouver de l'argent dans le privé pour subventionner une chaire.

Dernière innovation : la création dès l'automne 1990 d'un master, cycle de onze mois consacré à la réalisation d'un projet artistique présenté lors de l'admission. Pour le succès de celle-ci, il faut cinq ans de formation dans une école d'art — française ou de la Communauté européenne — et un dossier sur les travaux déjà réalisés.

L'ouverture du grand marché européen, qui ne concerne pas seulement le commerce et l'industrie mais aussi certaines branches de l'enseignement, pousse Yves Michaud dans la voie des réformes. L'annonce par la mairie

de Paris de la création d'une école municipale des beaux-arts lui donne également des ailes. « C'est une chance pour nous, affirme-t-il. Nous allons enfin avoir une école préparatoire, qui nous manque cruellement à Paris. » Mais cette école peut également se révéler une concurrente redoutable.

Pour mener à bien son cycle de réformes, Yves Michaud a besoin de place et de crédits. Crédits pour réhabiliter des bâtiments souvent en piteux état (le bâtiment des loges, par exemple, dont la couverture en tôle est provisoire depuis dix-sept ans). Place pour loger les nouveaux ateliers techniques, de la menuiserie à la vidéo, en passant par la photo et l'informatique. Mais pour cela il faut réorganiser l'école les deux unités d'architecture qui sont encore là. Et occuper 5 000 mètres carrés.

Crédits et place pour loger convenablement ses très riches collections de livres, de dessins, de gravures, de tableaux — les envois des Prix de Rome — pour classer l'extraordinaire bric-à-brac, souvent précieux, toujours encombrant, qui a échappé entre la rue Bonaparte et le quai Malaquais depuis près de deux siècles.

Une partie de la Bibliothèque (cent trente mille volumes) pourrait trouver place dans le futur Institut d'art de la rue de Richelieu, si jamais il voit le jour. Mais il lui faudrait étendre la salle d'actualité — la partie vivante de la documentation. Yves Michaud avait même songé à faire installer au parking sous l'école, pour financer une partie des travaux et installer des réserves. Une idée qui est, pour l'instant, restée dans les cartons. Puisse-t-elle y demeurer longtemps !

EMMANUEL DE ROUX

## CALENDRIER DES ADMINISTRATEURS DE CONCERTS

| PRINTEMPS DES ARTS DE MONTE-CARLO   | THE SIXTEEN CHAMBER ORCHESTRA                  | THE ACADEMY OF ANCIENT MUSIC                | THE ACADEMY OF ANCIENT MUSIC             |
|---|--|---|--|
| OPERA<br>« FLAVIO »<br>de Handel (16/17 mai)<br>Dir. : René Jacobs<br>M. en sc. : Christian Gungl<br>Toujours Bergamaschi (26/4)<br>Dietrich Fischer-Dieskau (2/5)<br>Grace Bumbury (5/5)<br>Barbara Hendricks (10/5)<br>MUSIQUE DE CHAMBRE<br>The King's Consort<br>Sol. : J. Bowman (12/4)<br>Orpheus Chamber Orchestra<br>Dir. : R. Lipp (20/4)<br>Werner Kammerchor<br>Sol. : P. Esmenton (22/4)<br>Quatuor Hagen (28/4)<br>Concerto Köln<br>Sol. : R. Jochims (31/5)<br>MUSIQUE SYMPHONIQUE<br>La Philharmonie Tokyo<br>Dir. : V. Neumann (18/4)<br>Orchestre philharmonique de Monte-Carlo<br>P. Rostropovitch (22/4)<br>G. Scharoun (28/4)<br>DANSE<br>Ballet de Monte-Carlo (14-18/4)<br>J. L. Rostropovitch, soprano (14/4)<br>Z. Haring, soprano (28/4)<br>Cécile<br>Festival du film musical (13/4-10/5) | Dir. : Harry Christophers<br>Alexander's Feast | Dir. : Christopher Hogwood<br>BACH - HANDEL | Dir. : Daniel Barenboim<br>BACH - HANDEL |

## MUSIQUES

## Une sortie en fanfare

Pierre Boulez dirige à Stuttgart  
Sony Classical annonce le lancement d'une édition Boulez sur disques compacts. Un peu tard, diront certains

## STUTTGART

Lorsque Pierre Boulez monte au pupitre, lorsqu'il lève lentement son bras droit pour donner le départ à l'Orchestre symphonique de la Radio de Stuttgart, on oublie immédiatement la violence de l'affrontement qui oppose le compositeur à Michel Schneider, le directeur de la musique et de la danse (le Monde des 3 et 14 février). Une guerre qui empoisonne la vie musicale depuis quelques semaines.

Homme de pouvoir Boulez ? Sans doute. Comme tous les patrons, il est en un beau coup moins contestable que d'autres, bien qu'il ait le tort de ne pas reculer devant l'insulte publique. Mais qu'il dirige et il devient mieux qu'un chef d'orchestre au sens habituel du terme : un artisan qui met tout son savoir en œuvre pour donner une réalité sonore au texte musical noté. Lorsque les notes sont à leur place, lorsque les phrases ont été suffisamment travaillées, lorsque les volumes s'assemblent, alors, et seulement alors, il devient un éveillé de conscience artistique qui tire le meilleur d'instrumentistes dont on devine qu'ils ne jouent pas chaque soir aussi bien.

## Les outils de CBS

A le voir diriger à mains nues le *Prélude à l'après-midi d'un faune*, les *Nocturnes*, de Claude Debussy, puis son *Visage nuptial* et ses *Notations*, à voir cette simplicité d'attitude et de l'air, cette souplesse, ce calme aimable et respectueux, on comprend en quel Pierre Boulez n'est pas un chef d'orchestre comme les autres : il ne cherche jamais à utiliser les musiciens pour parvenir à ses fins. Son art est tout à fait opposé à celui d'un Sergiu Celibidache, grand chef, mais qui met ses troupes dans un état d'insécurité tel qu'il engourdit chez ses musiciens toute velléité d'expression musicale individuelle. L'art de Pierre Boulez est très proche de celui de Pierre Monteux autrefois et, comble d'ironie, de celui de Frans Brüggen aujourd'hui (Boulez rejette les interprétations à l'ancienne).

Profitant de ce concert donné à Stuttgart, le 5 avril dernier, Sony Classical (le nouveau label qui remplace CBS depuis son rachat par la firme japonaise : le Monde du 16 octobre 1989) avait convié des journalistes allemands, britanniques et français à une conférence de presse organisée pour le lancement d'une édition Pierre Boulez. Bonne nouvelle : une cinquantaine d'enregistrements du compositeur vont être réédités sur disques compacts dans un son amélioré par un codage numérique nouveau et performant (20 bits). Mauvaise nouvelle : ces rééditions arrivent si tard que Boulez s'en est, depuis, allé voir ailleurs comment on enregistre.

C'est pour Deutsche Grammophon et dans une moindre mesure, pour Erato, qu'il va maintenant remettre sur le métier le petit nombre d'œuvres qui lui tiennent à cœur. Son idée était cependant de

réaliser pour l'éditeur américain-japonais « une encyclopédie sonore des grandes œuvres du vingtième siècle : pas une chose énorme à acheter en une seule fois, mais une sorte de série dans laquelle les mélomanes auraient pu puiser peu à peu selon leurs désirs ».

Mais voilà, depuis huit ans que le disque compact a été mis sur le marché, CBS n'avait pas trouvé le temps de rééditer des grands classiques tels que l'Anthologie Varèse enregistrée à New-York et à Paris en 1977 et 1984 (quel bonheur de retrouver le flûtiste Lawrence Beatty dans *Densité 21,3*), *Eclats/Multiples* et *Rituel in memoriam Maderna*, de Pierre Boulez (ce « Tombeau de Bruno Maderna » est peut-être son œuvre la plus accessible, comme l'écrit Dominique Jameux dans son ouvrage sur Boulez, publié chez Fayard, avec un brin de condescendance amusée ; ça n'en est pas moins un chef d'œuvre). Et surtout, cet éditeur n'avait jamais trouvé le temps de publier seize des dix-sept plages d'un album de deux disques compacts consacré à l'œuvre chorale d'Arnold Schönberg enregistrées pourtant entre 1982 et 1986.

Gunther Breest, le nouveau patron de CBS-Sony Classical, a beau faire (acheter à prix d'or le concert du Nouvel An à Vienne dirigé par Carlos Kleiber ; réintégrer in extremis les bandes vidéo de Karajan) il ne peut, à ce jour, annoncer aucun grand contrat d'exclusivité. Deutsche Grammophon, son ancien employeur, lui tient toujours la dragée haute. En revanche, il a perdu Pierre Boulez.

ALAIN LOMPECH

► Anthologie Varèse : *Ionisation*, *American*, *Densité 21,3*, *Offrandes*, *Arcana*, *Octaviers*, *Intégrales* : un disque compact Sony SK 45 844. Pierre Boulez : *Rituel in memoriam Maderna*, *Eclats/Multiples* : un disque compact SK 45 839. Œuvres chorales de Schönberg : un coffret de deux disques compacts SK 44 571.

ANDRE PLANSON  
Aquarelles  
du 22 mars au 5 mai 1990  
GALERIE COLETTE DUBOIS  
11, rue de Valenciennes, Paris 11

Café de la Plage  
LES BLUES BEL BOYS  
Street Jazz Band  
LA NEW ORLEANS  
TOUS LES MERCREDIS  
à partir de 22h30  
59, rue de Charonne Paris 11

**Concerts Radio France**

|  |   |
|--|---|
| <p><b>11</b></p> <p>Mercredi 11 - Vendredi 13 avril<br/>Châtelet, 20 h<br/>Verdi <i>La Force du destin</i><br/>G. Benakova - I. Jones - B. Girotti<br/>G. Zanaccaro - D. Ottaviani<br/>A. Martini - G. Gabelle<br/>Orchestre Philharmonique<br/>et Chœur de Radio France<br/>Dir. Nello Santi</p>  | <p><b>20</b></p> <p>Vendredi 20 avril, 20 h 30<br/>Salle Pleyel<br/>Prestige de la Musique<br/>Sverlanov - Rimski-Korsakov<br/>Moussorgski<br/>Orchestre National de France<br/>Dir. Evgeny Svetlanov</p> |
| <p><b>13</b></p> <p>Vendredi 13 avril, 20 h 30<br/>Basilique de Saint-Denis<br/>Bach<br/>Passion selon St-Matthieu<br/>P. Schreier - T. Adam<br/>P. Lika - E. Wiers<br/>A. Haman<br/>Orchestre National de France<br/>Chœur d'enfants du<br/>Gewandhaus de Leipzig<br/>Chœur de Chambre<br/>de Weimar<br/>Chœur de la Radio de Leipzig<br/>Dir. Kurt Masur</p> | <p><b>21</b></p> <p>Samedi 21 avril, 20 h 30<br/>Salle Pleyel<br/>Webern - Schumann - Stravinsky<br/>Orchestre Philharmonique<br/>de Radio France<br/>Dir. Eliahu Inbal</p>                               |

Location 14 jours à l'avance  
RADIO FRANCE 42 30 15 16  
SALLE PLEYEL 45 63 88 73  
CHATELET 40 20 24 00  
SAINT-DENIS 42 43 77 72

Location par téléphone  
RADIO FRANCE 42 30 23 08  
PSTEL 42 33 43 00

**OPERA BASTILLE**

**CONCERTS**  
ORCHESTRE PHILHARMONIQUE TCHÈQUE

20 AVRIL 1990 à 20h  
Direction musicale : Vaclav Neumann  
Antonin Dvorak - Wolfgang Amadeus Mozart - Johannes Brahms

21 AVRIL 1990 à 20h  
Direction musicale : Jiri Belohlavek  
Bedrich Smetana - Bohuslav Martinu - Antonin Dvorak

LOCATION : (1) 40 01 16 16  
AGENCES AGREEES : ENAC, MINUTE 3615 code THEA  
FESTIVAL PLACE  
RENSEIGNEMENTS : (1) 43 43 96 96

**CONNAISSEZ-VOUS LA ROUMANIE ?**  
DECouvrez-LA

**AU PALAIS DES SPORTS 9 AU 20 MAI 1990**  
PORTE DE VERSAILLES AVEC

**CHANTS ET DANSES DE ROUMANIE**  
ET LE GRAND BALLET DE BUCAREST

LOCATION PAR TEL : **48 28 40 90** RENS : **48 28 40 48** CANAL P

**VIDÉOTHÈQUE DE PARIS**

**ISOLATION**

**ANDRE PLANSON**

**Café de la Plage**

**LES BLUES BEL BOYS**

**TOUS LES MERCREDIS**

**EN VISITES**

**CONCERTS**

**RENSEIGNEMENTS**

سكنى الامل











## COMMUNICATION

Affaiblie par de nombreuses démissions

## Antenne 2 traverse une nouvelle crise de confiance

Le départ de Michel Drucker a déclenché une crise profonde à Antenne 2. Eve Ruggieri, directrice des programmes, est vivement contestée pour ne pas avoir su bâtir une stratégie de programmation et une image de la chaîne capables de retenir ses téléspectateurs. Le directeur général d'A2, M. Jean-Michel Gaillard, qui s'était limité pour le moment aux problèmes de gestion, semble prêt désormais à s'occuper des programmes. Le conflit de responsabilités devrait être tranché dès cette semaine par M. Philippe Guilhaume, PDG commun d'A2 et FR3.

Antenne 2 affronte à nouveau une zone de turbulences. Un gros grain qui sonne, l'œil sur le baromètre, aurait dû pressentir, mais qu'aucun coup de barre, même habile, ne permettrait d'éviter. Plus possible, avenue Montaigne, d'appliquer la méthode Coué, de répéter ensemble : « On est sur la bonne voie, ça ne peut que marcher », et de croire que les troupes dévotement raisonnables marcheront du même pas. L'élan impulsé par Jean-Michel Gaillard, le directeur général, est aujourd'hui stoppé : le doute est

revenu, teinté d'une certaine défiance, à deux doigts de la spirale suicidaire qui, dans un même mouvement, peut conduire personnel et direction à ruiner leurs atouts et à jouer la crise.

La tornade s'appelle Michel Drucker, qui, en professionnel du petit écran, a géré son départ de main de maître. Joli coup en effet que d'avoir su désamorcer les éventuelles critiques sur sa volte-face, son infidélité au service public, auquel il avait, il y a peu, proclamé son attachement. Les conditions de son rattachement à TF1 (rémunération à la hausse et titre ronflant) en devenant procureur et en dénonçant la nature commerciale inavouée — et « minable » — d'Antenne 2, sa démission des tâches de service public, le mépris d'une direction jugée instable et ingrate envers de fidèles téléspectateurs...

Ce portrait d'A2 est sans doute bâffi, quelque peu de mauvaise foi, mais non sans fondement. Michel Drucker n'est pas le seul à quitter le navire. Jean Minot, programmeur s'en va bien sûr. M. Aane Petrolacci, responsable des achats, s'en va rejoindre TF1. Claude Serrillon, qui peut exercer son talent de journaliste dans la rédaction, mais n'a pas sa propre émission, se sent sous-employé et a des doutes d'âme ; et Gérard Molot, tout occupé par sa chaîne, est

tenté par la Ciné. Et Bernard Pivot n'a toujours pas décidé si, après un repos bien mérité, il remplirait sur la chaîne publique. Le fait est que A2 soudain s'est sentie dénuée, appauvrie et blessée. Avoir laissé partir Drucker lui a paru une faute.

Eve Ruggieri  
contestée

L'échec d'une politique de gestion des programmes et des hommes, celle d'Eve Ruggieri. La directrice des programmes, qui devait rentrer mardi de vacances lointaines, est en tout cas sur la sellette, contestée, jugée mal à sa place, elle, la star du petit écran qui, de son propre aveu, n'avait jamais ni demandé ni même rêvé de diriger une chaîne. On critique son attachement à l'émission « Musique au cœur », qu'elle n'a pu se résoudre à abandonner, et l'on raille son plaisir à paraître à l'écran (Victoires, Césars ou « Téléthon ») en oubliant que c'est sur ce talent-là qu'on avait nommé. Erreur de casting ? Ce ne serait pas la première fois que le PDG, qui jusqu'il insistait tant sur la cohérence nécessaire des équipes, aurait pu au moins laisser aux directeurs généraux des deux chaînes le soin de choisir librement leur plus proche collaborateur. De quoi s'interroger aussi sur la struc-

ture induite par la réforme de 1989 insistant le PDG commun, sur les risques de lourdeur liés de la superposition de responsabilités et la multiplication des occasions de conflit : entre le PDG et les directeurs généraux ; entre les directeurs généraux et leurs directeurs des programmes nommé par le PDG ; entre les directeurs de programmes et le comité de création constitué autour du PDG.

Jean-Michel Gaillard, en tout cas, qui s'est attelé depuis son arrivée à mettre au point les bases d'une gestion d'entreprise et à mobiliser les « soutiers de la chaîne », découvre avec surprise qu'il lui aurait fallu aussi se soucier davantage de l'antenne et de la poignée de visages qui lui donnent son identité. « Difficile, dit son entourage, d'être à la fois au four et au moulin. Mais pourquoi n'y avait-il personne au moulin ? » Soumise au président Guillaume, la question des programmes et le sort d'Eve Ruggieri devrait être tranché les jours prochains. A preuve l'impossibilité du service de presse de la chaîne de confirmer une conférence relative aux programmes prévue pour le prochain marché des programmes de Cannes.

ANNICK COJEAN

Pour sauvegarder son indépendance

## « Ouest-France » transforme sa structure juridique

L'assemblée des actionnaires de la Société d'éditions Ouest-France, qui édite le premier quotidien français (745 665 exemplaires vendus en 1988 selon l'OJD), a décidé, lundi 9 avril, une importante restructuration. Selon la direction du titre, elle doit permettre à Ouest-France de « conserver son indépendance tout en restant fidèle à l'esprit de désintéressement des fondateurs et des actionnaires ».

Les cinquante-six actionnaires du groupe de communication breton (dont les familles Desgrées du Lou et Hutin détiennent environ 33 % des parts, aux côtés de la famille Amaury, du Parisien, qui en possède 10 %, de résistants et de personnalités de la presse comme MM. Jacques Duquesne et Jean Boissonnat) ont eu recours à la loi de 1901 sur les associations pour créer le nouvel ensemble juridique. L'ancienne Société d'éditions Ouest-France vient de se scinder en deux sociétés distinctes. La première : la société de participation et de financement dans la communication (SOFICOM). Présidée par l'actuel PDG d'Ouest-France, M. François-Régis Hutin, la SOFICOM gère l'ensemble des activités du groupe, à l'exception d'Ouest-France, les hebdomadaires, les trois radios locales, les journaux gratuits du Carillon, la région Pré-com, etc. La seconde société est une association, l'Association pour le soutien des principes de la société humaniste. Cette association régie par la loi de 1901 avait été créée l'an dernier par les

actionnaires du journal en vue des transformations juridiques. Son président est M. Pierre-Jean Teigen, professeur de droit, ancien vice-président du Conseil et ancien ministre, qui participa à la fondation de Ouest-France en 1944 et en est toujours actionnaire. Cette association contrôle à 99,99 % la Société d'investissement et de participation (SIPA) qui possède, quant à elle, 99,99 % de la nouvelle Société Ouest-France. Grâce à un crédit-bail passé avec la SOFICOM, cette Société Ouest-France va prendre dorénavant la responsabilité du quotidien. Elle gèrera à la fois le site de Chantepie, les deux mille salariés du journal, les ateliers de composition et les imprimeries qui tirent chaque jour 950 000 exemplaires.

« Des conditions d'entrée très strictes »

M. François-Régis Hutin, PDG de Ouest-France, demeure PDG de la SOFICOM et de la SIPA et participe au conseil d'administration de l'Association comme à celui de la nouvelle Société Ouest-France que préside M. Teigen. La protection d'une association régie par la loi de 1901, à but non lucratif et dont « les conditions d'entrée sont très strictes », devrait selon les actionnaires du quotidien breton assurer son avenir et son indépendance. « Dans une Europe en changement et dans un monde de la communication en pleine évolution qui suscite tant de convoitise, notent-ils, il est apparu nécessaire aux associés de mettre ainsi le journal à l'abri de tout risque d'infiltration et d'agression extérieures ».

YVES-MARIE LABÉ

## PARIS

En accord avec les Allocations familiales

## M. Chirac crée 1 200 places de crèches supplémentaires

Première qualité que les parents attendent de la ville pour leur petit enfant, c'est sa propreté. Qu'elle soit « verte » et « sûre », cela vient après, dans l'ordre décroissant de préférence, au dire, tout au moins, de trois mille familles qui ont répondu à un questionnaire récemment proposé par la Ville de Paris, à l'occasion de la huitième Conférence annuelle de la famille.

Interrogées sur le mode de garde le plus satisfaisant à leurs yeux, ces familles penchent nettement pour la crèche. Cette solution, la meilleure pour un parent sur deux, devance de loin la garde à domicile par une personne rémunérée (35,5 %). Le maire de Paris en a tiré la conséquence : l'engagement de créer quatre mille cent quinze places de crèches d'octobre 1984 à octobre 1990 a été atteint avec un an et demi d'avance. Un avenant a donc été signé avec la Caisse d'allocations familiales pour que le nombre total de berceaux supplémentaires installés depuis 1984

atteigne cinq mille trois cent dix-sept à la fin de l'année prochaine. La capitale aura réalisé plus du quart des vingt mille berceaux prévus par les contrats crèches pour toute la France.

M. Jacques Chirac annonce plusieurs autres mesures en faveur des enfants : augmentation de l'allocation annuelle aux parents d'un enfant handicapé, dont le montant sera porté de 2 000 F à 3 000 F, doublement de « subvention » annuelle de 2 000 F aux familles nombreuses. Pour faciliter la vie des petits dans la cité, les doubles rampes à leur hauteur et les portes « anti-pince-doigts » seront généralisées.

Et les jeunes Parisiens auront, eux aussi, leur « très grande bibliothèque », qui, à vrai dire, s'appellera « Trés Petite Bibliothèque » : ce sera une halte-garderie à vocation culturelle, ouverte à soixante enfants de trois mois à six ans ; elle sera construite tout près de la Bibliothèque de France.

C.V.L.

## MOTS CROISÉS

|      | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
|------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| I    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| II   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| III  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| IV   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| V    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| VI   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| VII  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| VIII |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| IX   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| X    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| XI   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |

Horizontalement

1. Façon d'occuper le terrain. — II. Terrain d'action pour des dragons. Emission qui ne plaît pas beaucoup. — III. Va à la cave. Donne à réfléchir. — IV. Fait passer à l'acte. — V. Peut être sacré. Cité algérienne. — VI. Mieux vaut encore l'avoir toujours dans le dos plutôt que continuellement sur les bras. Symbole chimique. — VII. Courtois. — VIII. Article. Qui ne saurait être admises. — IX. Composants de recettes étrangères. — X. Empêche les arbres de pousser la forêt. Lettre grecque. — XI. Nombreux sont ceux qui vont à lui. Se fait prendre en main.

Verticalement  
1. Ont des points noirs. — 2. A des exercices à faire. Adverbe. — 3. Son lieu de travail a de très nombreuses issues. Il est préférable de ne pas le garder. — 4. Quartier de Paris. Nom de dieux. Réfréchi. — 5. Préfixe. Nous reste en travers de la gorge. — 6. Un qui va loin. — 7. Va de case en case. — Est très bonne. — 8. Creuse la terre. Berge. — 9. Fait naître des amourettes. Est riche en couleurs.

SOLUTION DU PROBLÈME N° 5235

Horizontalement  
1. Dégelées. — II. Epaulette. — III. Sac. Car. — IV. Athos. Mer. — V. Vieillesse. — VI. Ouste. — VII. Ur. Emeri. — VIII. Caps. Il. — IX. Éliminé. — X. Satineuse. — XI. Co. Gréer.

Verticalement  
1. Désavouées. — 2. Epéteur. — 3. Gâchis. Cité. — 4. Ru. — 5. Il. Sleeping. — 6. Se. Mener. — 7. Eternure. Eue. — 8. Etres. Ri. Se. — 9. S.E. Réclier.

GUY BROUTY

## Paribas parraine les dernières d'« Apostrophes »

C'est le 22 juin que sera diffusée la sept cent vingt-quatrième et dernière émission d'« Apostrophes ». Pour terminer en feu d'artifice ces quinze années de magazine littéraire, Antenne 2 donnera, ce soir-là, l'antenne à Bernard Pivot dès 20 h 30 et le journaliste réunira pendant plus de deux heures dans son studio un grand nombre d'écrivains autour d'une sélection des meilleurs moments d'« Apostrophes ».

Pour cette dernière émission ainsi que pour les zones autres d'ici au 22 juin, le magazine litté-

raire d'Antenne 2 va bénéficier du parrainage de Paribas, qui succède comme sponsor de l'émission au stylo Dupont et aux lunettes Essilor. La grande banque privée qui s'intéresse déjà à l'édition au travers de la fondation Paribas, montera aussi une exposition consacrée à quinze années d'« Apostrophes » et prévoit d'autres opérations liées au magazine littéraire. Le montant total de la contribution de Paribas ne sera connu qu'à la fin de ces manifestations.

## M 6 augmente son capital.

Le conseil d'administration de M 6 a donné son accord à une augmentation de capital de 200 millions de francs, qui devra être souscrite d'ici au 31 mai. Cet apport est destiné à reconstituer les fonds propres de la société. La chaîne espère atteindre l'équilibre d'exploitation au second semestre de 1991, et réaliser en 1990 des pertes inférieures de moitié à celles de 1989.

## Accord entre Time Warner et Pathe Communications.

Le groupe américain Time Warner et sa filiale Warner Bros vont garantir un prêt de 650 millions de dollars (environ 3,8 milliards de francs) qui financera indirectement l'acquisition de

MGM-UA par le groupe Pathe Communications. En même temps, Warner apportera son soutien « à long terme » à la distribution des films et séries de télévision produits par MGM-UA et Pathe. Ce prêt, garanti également sur la collection de films United Artists, n'aurait pas le montant annoncé par le président de Pathe Communications, M. Giancarlo Parretti, dans une interview aux Echos (le Monde du 10 avril). L'accord annoncé ne fait pas plus mention de prises de participations de Time Warner dans Pathe. M. Parretti indiquait que Pathe Europe pourrait accueillir dans son capital les groupes Time Warner, Fininvest, ainsi que le groupe britannique Heron (qu'une erreur de transcription dans nos premières éditions du 10 avril nous a fait orthographier Hérin).

BERTRAND POIROT-DELPECH  
de l'Académie française

## La cocotte de Pasteur

bles qu'ait tracées depuis dix siècles, à travers la main de scribes éblouis, l'humanité même !

Comment se fait-il que le fétichisme, si répandu à l'égard des arts plastiques, demeure, devant l'écriture, l'appareil d'une poignée de fervents ? Il n'est pas besoin de manier soi-même le pinceau pour trembler de bonheur à l'approche des chefs-d'œuvre peints ; pourquoi faudrait-il que la présence physique de manuscrits n'émeuve que les gratteurs de papier ? L'émotion du « j'y étais », du « j'ai vu », de mes yeux vu », qui nous saisit en gravissant les pentes de l'Acropole, qui pousse Byron à signer sur une colonne du cap Sounion un des ancêtres du graffiti, qui jette les foules au pied des idoles du cinéma et du rock, pourquoi cette émotion n'engloberait-elle pas quelque citoyen de cette planète et de notre langue, quand s'offre à nos regards, en personne, des parchemins enluminés d'autant de Louis le Pieux, des croquis d'architectes du XIII<sup>e</sup> siècle, des pages de Froissart, Villahardouin, Joinville ou Rutebeuf ?

DES manuscrits se dégage une vibration dont la technologie moderne des brouillons sur ordinateur est en train d'empêcher nos jouissances de lecteurs.

Dans les plaines et les dunes d'un jangle, c'est le mouvement de la vie de l'esprit qui continue à palpiter. On croirait voir l'ombre portée du poignet, les doigts qui blanchissent aux articulations à force de serrer la plume. Comme au concert, où la pureté de la note s'enrichit du risque, absent des enregistrements les plus fins, de surprendre le grincement des archets et des anches, on dirait que s'entendent pour de bon le crissement du stylo sur la page, son choc contre l'encre, le souffle de l'auteur, dont l'inspiration s'inspire des lectures de l'inspiration.

Voyez la main de Montaigne courant le long du livre second des Essais. Elle hésite devant le verbe « réjeter », à propos de Dieu et du monde. Elle lui préfère « déclin le mot : « déclinier ». Pourquoi ? Quatre siècles après cet ardent moment infirme et capital, un frère en nous exerce, vous, moi, revêt avec l'auteur le moment de la nature, ce bruissement d'âmes. Plus loin, la même main de Montaigne trace « pardonnables » au lieu d'« excusables » : pourquoi ? Qui dira le bonheur ineffable de revisiter l'instant d'un esprit, d'une âme, comme on épouse, en

parcourant une allée de bois ou un paragraphe, les doutes de qui a découvert l'amour, la même, et à travers les mots exotiques du partage ?

Vous êtes admis à épier Racine combinant le plan de son trépas : Pascal traçant éternellement ses « joies » et ses « pleurs de joie », aux boudes gorilles d'encre sépia ; Saint-Simon lézardé couré en prose lisse, presque mécanique par la méchanceté ; Beaumarchais raturant les répliques de Chérubin (« O, madame, je suis si tremblant ! »).

Si ces plongées dans le lointain passé des manuscrits vous rappellent trop la classe, si l'écriture de Louis XIV, de la Fontaine ou de Montesquieu ne suffit pas à vous troubler, comme la vue d'une sainte en chaise ou d'un morceau de la vraie croix, sautez à Diderot, à Rousseau, dont les graphismes commencent à briser les dédits trop appris, à s'arrêter, à s'inventer des liaisons. Jouez les graphologues amateurs devant la minute myope de Laclos, de Rousseau, appliquez de Vigny, la calligraphie proprette de Mallarmé, devant ces marges tantôt vestes tantôt resserrées, devant ces renvois où se marque l'esprit commun aux écrivains les plus grands, et qui font d'eux des interviewés si désastreux : l'esprit d'escalier.

UN brouillon de l'Education sentimentale suffit à raconter, avec l'évidence d'une partition musicale, les mémoires de Flaubert, l'enfermement de Croisset, l'utopie tenante de l'œuvre absolue. Un fragment des Mémoires d'outre-tombe atteste l'étrange conflit qui existe, au temps de Chateaubriand, entre le hôte de tout dire avant le silence de la mort et le souci de fidélité à soi, de perfection formelle, qui oblige alors, faute de frappe dactylographique, à se recopier soi-même de nombreuses fois. Qui, de nos jours, s'impose ce ressassement ? Et comment douter que la prose s'en ressente !

Le trait de Hugo est aussi ferme, quand il invente les Misérables ou scande les Contemplations, qu'il se complait, dans le lavie, aux bavures. Jules Verne, le savez-vous ? avait d'abord tiré vingt mille livres sous les coeurs puis... au fond des eaux : s'il avait persisté, la face de nos enfances en eût été changée.

« La capitaine Nemo se leva... » « Nous, Napoléon ! », « Moi, général de Gaulle » : c'est donc ainsi que se composent les phrases décisives pour l'histoire des peuples et des imaginations, juste un petit fil gris ou mauve qui court sur fond blanc, se repard, repart, s'enfoncé vers l'infini des pages écrites à naître.

Quelle aventure, mes âmes !

(1) Voir l'article d'Emmanuel de Roux, dans le Monde du 16 mars 1990.

## DIAGONALES

C'ÉTAIT le 17 mai 1886, un jeudi. L'Académie peaufinait déjà l'itinéraire, quel que soit celui du Dictionnaire. Sans esprit de chahut ni de moquerie excessive, car on ne voit pas oser à de tels mouvements un savant de cette taille, Louis Pasteur, dont l'invention du vaccin contre la rage date de moins d'un an, confectionne une cocotte en papier de belle venue, avec bec et queue tendus vers l'envol.

Ve-t-il à lancer à travers l'auguste salle où planchent ses petits camarades, sous le regard de Richelieu en majesté ? Plus discrètement, Pasteur fait passer le voisine à Alexandre Dumas, en demandant au romancier de signer l'objet, qu'il destine à sa petite-fille, « A une de mes héroïnes restées inconnues », écrit Dumas sur les ailes du poulet.

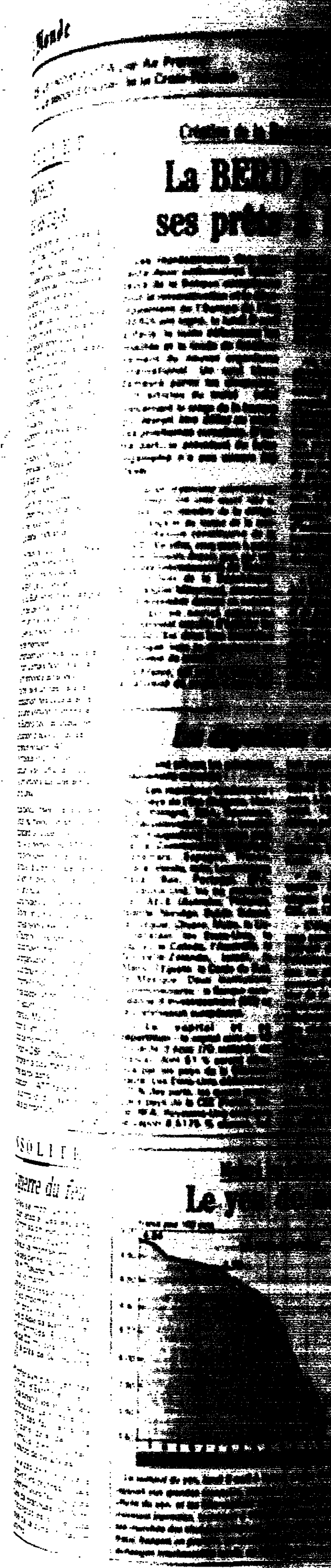
L'anecdote n'a rien pour choquer. Il reste courant que les académiciens peuplent les portes mortes du jeu par des occupations de potaches en retenu. Ils ont des excuses, dont manquent les administrateurs de grosses sociétés : les jurements de présence de l'Institut platement à quelques dizaines de francs par trimestre, et les activités de l'esprit peuvent ne pas souffrir, et même se trouver bien, de certaines tâches mécaniques. Si la moitié s'accroche Quai de Conti, le triot devrait y obtenir droit de cité.

Il n'est pas rare que plusieurs immortels doute pour le dessin — leur nombre augmente à vue d'œil — s'entrecoquent en séance ; et l'un d'eux compose en sous-main des séries ravissantes de chats. Je repense à la cocotte de Pasteur et à la dédicace de Dumas évoquant ses héroïnes. Pourquoi prononce-t-on le h aspiré des « héros » et pas celui de leurs émulles du deuxième sexe ? La grammaire est une rude école d'arbitraire ; et, en cela, de vie en société. En y glissant plus de logique qu'au temps de l'encre violette, où des maîtres affaiblis l'enfermaient de force dans les mémoires, le rendraient plus attrayante et formatrice ?

CERTAINS dessins des académiciens d'aujourd'hui mériteraient de rejoindre un jour la cocotte de Pasteur sous les vitrines de la Bibliothèque nationale où celle-ci est visible, jusqu'au 13 mai, grâce à l'exposition « En français dans le texte » (1).

Sans être déserte, la BN ne comptait, dimanche dernier, que quelques dizaines de visiteurs, dont une majorité d'enseignants en famille. Parisiens et provinciaux de passage ne savent pas ce qu'ils perdent. La rue de Richelieu devrait être aussi encombrée de files d'attente que le Grand Palais quand on y affiche Turner ou Toulouse-Lautrec. On n'a pas si souvent l'occasion, on ne l'a si peu près jamais, d'être devant les risques que cela fait courir aux documents, de dévorer des yeux, là, à quelques centimètres, l'original autographe des phrases les plus mémorables.

صلى الله عليه وسلم





|  |   |   |                       |
|--|---|---|-----------------------|
| 25 La France transforme sa structure juridique | 25 Les représentants des quarante-deux actionnaires fondateurs de la Banque européenne pour la reconstruction de l'Europe de l'Est (BERD) ont signé, le lundi 9 avril à Paris, le texte définissant les finalités et le mode de fonctionnement du nouvel organisme international. Un seul blanc demeure parmi les cinquante-huit articles du traité : celui concernant le siège de la banque qui devrait être défini au cours des prochaines semaines. D'autre part, le président du futur organisme n'a pas encore été choisi. | 25 Les représentants des quarante-deux actionnaires fondateurs de la Banque européenne pour la reconstruction de l'Europe de l'Est (BERD) ont signé, le lundi 9 avril à Paris, le texte définissant les finalités et le mode de fonctionnement du nouvel organisme international. Un seul blanc demeure parmi les cinquante-huit articles du traité : celui concernant le siège de la banque qui devrait être défini au cours des prochaines semaines. D'autre part, le président du futur organisme n'a pas encore été choisi. | 44 Marchés financiers |
| 45 Bourse de Paris                             |   |   |                       |

BILLET

Constructeurs de tous les pays...

Certains diront que le verre est à moitié vide. D'autres le verront à moitié plein. En tout cas, ceux qui rêvaient d'une union sacrée dans l'informaticien donnant naissance à un système d'exploitation commun aux constructeurs du monde entier en seront pour leurs frais. Un bref retour vingt ans en arrière : le géant américain du téléphone, ATT, sort alors de ses laboratoires un système d'exploitation (en quelque sorte, le chef d'orchestre qui fait tourner tous les éléments de l'ordinateur) baptisé Unix. Les chercheurs et les universitaires le perfectionnent, en développent plusieurs versions, qui rencontrent un succès croissant auprès des grands clients américains. Mais les choses se gâtent en 1988. ATT est accusé de vouloir « verrouiller » ce système d'exploitation qui semblait en bonne voie pour devenir un standard dans l'industrie.

Sept des plus gros constructeurs mondiaux - parmi lesquels on trouvait des frères ennemis comme IBM, DEC, Hewlett Packard ou Bull - ont donc réagi et décident de faire bloc face à ATT en créant un consortium baptisé OSF (Open software foundation). Jamais de mémoire d'informaticien on n'avait vu une telle union. Jamais non plus, ils n'avaient annoncé ainsi leur volonté de faire un pas vers la standardisation des ordinateurs autour d'une version commune d'Unix. Surpris par l'ampleur de cette réaction d'abord, par sa permanence ensuite, ATT contre-attaque et crée une association rivale, affichant les mêmes intentions sur une autre version d'Unix.

Les deux blocs étaient face à face, les clients, au milieu, ne sachant à quel standard se vouer. On crut d'abord, l'été dernier, qu'ATT et ses amis déposaient les armes pour se rallier à OSF. Finalement, il n'en fut rien, et des négociations en vue d'une fusion des deux fondations rivales s'engagèrent. Lundi 9 avril, on a appris que les deux parties renouaient à ce projet. Toutefois, les portes ne sont pas complètement rompues : les deux organisations indiquent qu'elles continueront à discuter de façon informelle pour trouver des terrains de coopération. Et elles mettent l'accent sur leurs convergences. Mais cette séparation à l'amiable a pour effet immédiat de reculer - si besoin était - OSF : chacun de ses membres n'a pas manqué de réaffirmer sa foi dans l'organisation... ATT faisant figure, a contrario, de cavalier bien seul face à ce front uni.

F. V.

Création de la Banque pour la reconstruction de l'Europe de l'Est

La BERD pourrait commencer ses prêts à l'Est en mars 1991

Les représentants des quarante-deux actionnaires fondateurs de la Banque européenne pour la reconstruction de l'Europe de l'Est (BERD) ont signé, le lundi 9 avril à Paris, le texte définissant les finalités et le mode de fonctionnement du nouvel organisme international. Un seul blanc demeure parmi les cinquante-huit articles du traité : celui concernant le siège de la banque qui devrait être défini au cours des prochaines semaines. D'autre part, le président du futur organisme n'a pas encore été choisi.

« Aucun organisme international n'a jamais été créé aussi vite », déclarait un membre de la délégation française au terme de la troisième réunion constitutive de la BERD. En effet, cinq mois à peine se sont écoulés depuis que, sur une idée des fonctionnaires du Trésor, le président de la République, M. François Mitterrand, annonçait le 18 novembre dernier sa volonté de forger un nouvel organisme international capable d'épauler les pays de l'Est dans leur transition historique vers la démocratie et l'économie de marché.

La France, qui peut se vanter de la paternité du projet, a bien fait

d'aller vite. Les Britanniques paraissent sur le point de lancer un projet concurrent, davantage centré sur l'aide au secteur privé, tandis que certains parlementaires américains étaient favorables à la création d'une nouvelle filiale de la Banque mondiale, spécialisée dans les prêts aux pays de l'Est.

Au total, quarante pays sont membres de la banque ; ceux de l'Europe de l'Est, bien sûr, qui seront les seuls à recevoir des concours de la Banque, ceux de la Communauté européenne, et les principaux pays industrialisés. On trouve même parmi les fondateurs des pays en développement qui, comme le Mexique, « sont également intéressés par les techniques de privatisation », selon l'expression d'un haut fonctionnaire français, dans lesquelles la BERD sera amenée à se spécialiser. Deux institutions, la Banque européenne d'investissement, et la Commission européenne participent également au nouvel organisme, et font partie de son conseil d'administration.

« La finalité de la banque devra être d'encourager la transition vers des économies ouvertes de marché, et de promouvoir l'entreprise privée et individuelle dans les pays d'Europe centrale et de l'Est adoptant et mettant en œuvre les principes de la démocratie multipartite, du pluralisme, et de l'économie de marché ». stipule l'article premier du traité. Depuis plusieurs mois, voire

Les projets de l'assureur français aux Etats-Unis

AXA perd la première manche en Californie pour le rachat de Farmers

Dans son marathon pour le rachat de la compagnie d'assurances américaine Farmers, le groupe français AXA, présidé par M. Claude Bébér, a perdu la première manche. Lundi 9 avril, le commissaire aux assurances de Californie a rejeté la candidature d'AXA. Il reconnaît au groupe français la compétence et les moyens pour contrôler Farmers mais estime que les propositions d'AXA sont « dangereuses pour la compagnie américaine ».

En fait, comme cela était prévisible, le commissaire reproche à AXA le mode de financement de son achat qui s'élève à 4,5 milliards de dollars. AXA doit contracter aux Etats-Unis un emprunt de 2,25 milliards de dollars auprès d'un syndicat de banques internationales mis en place par Farmers et remboursable par un prélèvement de 50 % sur les bénéfices de Farmers. Les autres 2,25 milliards de dollars seraient payables dans deux ans, sur les disponibilités et les actifs du groupe AXA. C'est l'endettement préalable qui effraie le commissaire.

Selon la législation américaine, tout achat d'une compagnie d'assurance locale doit être approuvé par le

commissaire de l'Etat. La compagnie Farmers déploie ses activités en Californie (43 %), où elle a son siège, et dans huit autres Etats, ce qui oblige donc les dirigeants d'AXA à obtenir l'approbation dans ces neuf Etats en comparant devant une commission et en plaçant leur dossier.

La décision négative de la Californie, la première à rendre son verdict, est donc un coup dur, mais qui n'entame pas la détermination des dirigeants d'AXA : ils « vont étudier les modifications pouvant être apportées à la structure du financement proposé et susceptibles de satisfaire aux conditions demandées par le commissaire aux assurances ». Cette première prise de position n'affecte en rien la volonté d'AXA d'acquiescer Farmers, et un avis négatif ne signifie nullement une décision finale négative.

Ils rappellent que, lorsque le groupe britannique BAT a acquis Farmers en 1988, les sept premières prises de position n'avaient pas été positives et que BAT avait gagné en appel. On sait qu'AXA projette de racheter Farmers à BAT au cas où l'OPA de 21,9 milliards de dollars lancée sur le même groupe BAT, le 11 juillet 1989, par la société Hovak de M. Goldsmith, réussirait, ce rachat permettant à ce dernier de financer une partie de l'OPA.

F. R.

Un rapport de l'Inspection générale des affaires sociales

Les « défauts de fonctionnement » dans la gestion des dispensaires

Depuis le 29 janvier dernier, le centre médical Quatre-Septembre à Paris, applique à ses patients les tarifs « d'autorité » de la Sécurité sociale : 4 F pour les consultations de médecine générale (au lieu de 90 F) et 10 F pour la consultation de spécialiste (au lieu de 130 F).

N'ayant pu bénéficier du tiers payant, ce dispensaire a été déconctionné par la Caisse primaire d'assurance maladie de Paris pour des raisons qui restent confuses. Ses médecins ont accepté d'être rémunérés au SMIC. « Ce cas, estime un rapport que vient de rédiger l'Inspection générale des affaires sociales (IGAS), illustre bien les difficultés dans lesquelles se trouvent les centres de santé » dont la situation financière est souvent précaire. Selon l'IGAS, « bien des difficultés procèdent des décalages entre une réalité juridique déficiente et une image des centres qui découle de leur histoire mais n'est inscrite dans aucun texte ».

L'IGAS souligne que parmi les 2 224 centres de santé, 1 218 sont gérés par des associations, 256 par

une municipalité, 348 par une Mutuelle ainsi que 286 par une caisse de Sécurité sociale et rappelle leur fonction sociale (la clientèle est essentiellement composée d'ouvriers, d'employés, de personnes âgées).

Ce rapport qui fait apparaître les « défauts de fonctionnement » des commissions régionales d'agrément, dont il demande la suppression, recommande un allègement des charges des centres de santé qui se trouvent « mis en situation intolérable vis-à-vis des professions libérales ». L'IGAS propose que les médecins travaillant dans les dispensaires disposent des mêmes réductions de cotisations sociales mais elle suggère également un assouplissement des normes concernant le personnel et une rationalisation des procédures administratives. Ces mesures, conclut l'Inspection générale, « devraient apporter de réelles économies de gestion des centres, leur laissant le soin de mettre en place les structures les plus efficaces et les plus adaptées à leur vocation ».

JEAN-MICHEL NORMAND

Les dispositions du traité

Le traité prévoit les principales dispositions suivantes :

- Les membres fondateurs : huit pays de l'Est (Bulgarie, Hongrie, Pologne, RDA, Roumanie, Tchécoslovaquie, Union soviétique, Yougoslavie) les douze pays de la Communauté (Belgique, Danemark, Espagne, France, Grèce, Irlande, Italie, Luxembourg, Pays-Bas, Portugal, RFA, Royaume-Uni), les six membres de l'AELE (Autriche, Finlande, Islande, Norvège, Suède, Suisse), la Turquie, Chypre, Malte, le Liechtenstein, les Etats-Unis, le Japon, le Canada, l'Australie, la Nouvelle-Zélande, Israël, le Maroc, l'Egypte, la Corée du Sud, le Mexique. Deux institutions communautaires : la Banque européenne d'investissement (BEI) et la Commission européenne.
- Le capital et sa répartition : le capital sera de 10 milliards d'écus (70 milliards de francs), dont 5 % seront détenus par les pays de la Communauté. Les Etats-Unis détendront 10 % des parts, les quatre principaux pays de la CEE (France, Italie, RFA, Royaume-Uni) ainsi que le Japon 8,5175 % chacun, les

huit autres entre 0,20 % (Luxembourg) et 3,40 % (Espagne). La BEI et la Commission, 3 % chacune. L'Union soviétique, 6 %. Au total, 13,5 % du capital est détenu par les pays de l'Est.

- Les langues officielles : l'anglais, le français, l'allemand, le russe.

- Le conseil d'administration : il sera composé de 23 sièges, dont 11 reviendront à la CEE, et 12 aux autres membres.

- L'éligibilité : les pays d'Europe centrale et de l'Est pourront recevoir des prêts de la Banque. Pendant trois ans, l'Union soviétique ne pourra avoir accès aux concours de la Banque qu'à hauteur de sa participation effective versée dans le capital. Une telle procédure d'exception pourra être décidée pour d'autres pays au terme de l'article 8. La fin de la période de transition doit être votée par le conseil des gouverneurs avec une majorité de 85 %.

- Le président : il sera élu à une majorité simple par le conseil des gouverneurs pour une durée de quatre ans.

INSOLITE

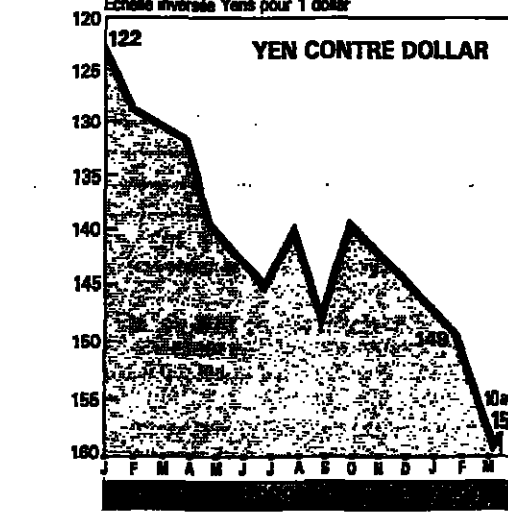
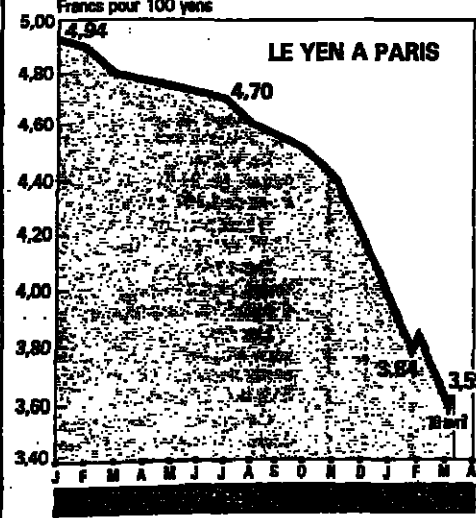
La guerre du feu

Bruxelles se mobilise autour du briquet jetable. Les experts de la Commission européenne ont officiellement ouvert une enquête sur la montée en puissance de ces petits objets made in China, in Thailand ou in South Korea, sur le marché européen. Au dire des professionnels du secteur, les importations de briquets en provenance de ces trois pays d'Asie se sont énormément enflammées. Elles sont passées de 22 millions d'unités en 1986 à près de 60 millions en 1989.

Cette offensive plein gaz des producteurs d'Extrême-Orient aurait déjà sinistré les industriels communautaires. La Fédération européenne des fabricants de briquets parle déjà de trois usines fermées, d'emplois perdus, de chutes de bénéfices.

« Il n'y a pas de fumée sans feu », arguent les professionnels qui suspectent leurs homologues asiatiques de pratiques de dumping, inacceptables en période de baisse de la consommation de cigarettes.

Malgré les interventions des banques centrales  
Le yen de nouveau en baisse



Le suraut du yen, lundi 9 avril à Tokyo, n'a été que de courte durée. Mercredi 10, la devise japonaise a reculé par rapport aux grandes monnaies, malgré le communiqué du G 7 de samedi, jugé « indéfinissable » une poursuite de la chute du yen, et les interventions concertées des banques centrales. Le dollar a ainsi gagné 1,70 yen par rapport à 2,5 ¥. Sur les marchés des changes européens, le yen était également en légère baisse mardi matin, comme le deutschemark. Le franc français en profitait, un deutschemark se négociant mardi matin à 3,3580 FF contre 3,3575 FF à la clôture des échanges interbancaires lundi, un niveau proche du cours pivot au sein du système monétaire européen.

CESMA-CRANFIELD

# MBA

européen

en un an

OUVERTURE EN SEPTEMBRE 1990.

- Programme développé conjointement par deux grandes business-schools européennes : le CESMA du Groupe ESC Lyon et la CRANFIELD SCHOOL OF MANAGEMENT (GRANDE-BRETAGNE), permettant d'obtenir le MBA des deux institutions.
- Pour diplômés de l'enseignement supérieur avec expérience professionnelle et excellent niveau d'anglais.
- Renseignements et candidature à CESMA-INFORMATION : BP 174 - 69132 ECULUY CEDEX (FRANCE) - Tél. (33) 72 20 25 30.

Date limite de dépôt de dossier : 17 mai 1990.

Cranfield School of Management

Groupe ESC Lyon



## RÉSULTAT NET, PART DU GROUPE + 34 %

Le Conseil d'Administration réuni sous la présidence de Monsieur Christian Brégué le 5 avril 1990 a examiné et arrêté les comptes consolidés de l'exercice 1989.

Le chiffre d'affaires s'établit à 4 850 MF en progression de 14,3 % sur celui de l'exercice précédent qui s'élevait à 4 242 MF. Cette croissance résulte d'une activité soutenue de l'ensemble du groupe, la branche Information et la branche Édition ayant réalisé de nombreux développements internes et externes. (La branche Édition est constituée par le Groupe de la Cité dont le chiffre d'affaires est consolidé à hauteur de 50 % dans celui de C.E.P. Communication.)

Le résultat net consolidé de C.E.P. Communication (part du groupe), hors amortissement des écarts d'acquisitions (5 MF), s'élève à 328 MF, soit une progression de 34 % par rapport à 1988. (Rappelons que le résultat du Groupe de la Cité est consolidé à hauteur de 36,6 %.)

DIVIDENDE NET + 35 %

Le Conseil a par ailleurs décidé de proposer à l'Assemblée générale ordinaire du 15 juin prochain de porter le dividende net par action à 6,50 francs, contre 4,80 francs en 1989, soit une progression de 35 %.

Le présent avis est publié à titre d'information seulement

UAP

SOCIÉTÉ CENTRALE UNION DES ASSURANCES DE PARIS

FF. 8 300 000 000

Placement en France de 13 280 000 actions  
chacune d'un nominal de 10 FF

Prix d'émission: 625 FF par Action

Banque Nationale de Paris

Banque Worms

Banque Indosuez  
Crédit LyonnaisLazard Frères et Cie  
Société GénéraleBanque Paribas  
Caisse Nationale  
de Crédit AgricoleCaisse des Dépôts et  
ConsignationsCaisse Centrale des  
Banques Populaires  
Crédit Industriel  
et Commercial de ParisCrédit Commercial de  
FranceBanque Fédérative  
du Crédit Mutuel

Banque Arjel

Banque de Gestion  
Privée

Banque Stern

Crédit du Nord  
Crédit NationalBanque de Neufville  
Schlumberger, Mallet  
Axa BanqueBanque Scheer  
Lehmann  
Banque Demachy et  
AssociésBanque Française du  
Commerce Extérieur  
Banque DumailBanque Générale du  
Péninsule  
Banque Veuve Morin PonsCompagnie Financière  
Edmond de Rothschild Banque  
Hofinger et Cie

Février 1990



Forte progression du résultat consolidé en 1989

CHIFFRES CONSOLIDÉS  
(en millions de francs)

|                                 | 1989    | 1988    | % variation |
|---------------------------------|---------|---------|-------------|
| C.A. H.T. consolidé:            |         |         |             |
| - Couture                       | 3 057,9 | 2 633,4 | + 16,1      |
| - Parfums                       | 510,2   | 370,0   | + 37,9      |
| - Divers                        | 2 543,9 | 2 260,7 | + 12,5      |
|                                 | 3,8     | 2,1     | NS          |
| Résultat d'exploitation         | 552,5   | 439,0   | + 25,9      |
| Résultat net, part du Groupe    | 224,5   | 35,0    | NS          |
| Bénéfice par action (en francs) | 58,1    | 24,3    | + 138,9     |

La contribution de la division Parfums et Cosmétiques au résultat d'exploitation s'élève à FF 403 millions contre 320 millions en 1988, celle de la division Couture à FF 134 millions contre 109 millions en 1988, le solde soit FF 16 millions correspond à la contribution nette des sociétés holding.

Les charges financières nettes se sont élevées à 210 millions de francs en diminution de 16 % par rapport à 1988. Cette évolution résulte notamment du désendettement consécutif à l'augmentation de capital réalisée en juin 1989. Celle-ci a permis la nette amélioration du ratio Endettement net sur Fonds propres qui s'établit à 0,6 à la clôture de l'exercice contre 2,3 au 31 décembre 1988.

Le résultat net de l'exercice s'établit à 224,5 millions de francs à comparer au résultat de 58,2 millions de francs réalisé en 1988 avant intérêts minoritaires. Il est largement supérieur à l'objectif de 175 millions de francs annoncé lors de l'introduction en Bourse en juillet 1989.

Le Conseil a pris note des perspectives de l'année 1990 qui se situent de manière très favorable dans le fil des résultats enregistrés en 1989.

Pour plus d'informations, veuillez contacter: Mlle Isabelle Garin  
Communication Financière Groupe au 47 23 72 71

YVES SAINT LAURENT

## Euroco Leaders

Comptes de l'exercice clos le 28.12.1989

Actif net au 28.12.1989 : F 125.429.857

Valeur liquidative au 27.03.1990 : F 1085,08

Performance du 23.12.1989 (création) au 28.12.1989 : + 11,39 %

Dividende : F 73,43 + F 1,43 d'avoir fiscal mis en paiement le 29 mars 1990.

Ramploir du dividende global en franchise de droits d'entrée du 29 mars au 29 juin 1990.

Consultez les valeurs liquidatives de nos SICAV et FCP sur Minitel 36.15 code ASSOCIC

Le Président Marcel Bollue a déclaré :

Au cours de son premier exercice, Euroco Leaders a progressé de + 11,39 % grâce à une bonne diversification de son portefeuille.

Les secteurs liés à l'investissement et à la consommation sont privilégiés.

Nous restons confiants dans les chances des entreprises leaders face à l'ouverture des frontières en 1993 et aux nouvelles perspectives offertes dans les pays de l'Est. D'ailleurs, les souscriptions à notre SICAV continuent de progresser. Nous serons heureux d'accueillir bientôt dans notre conseil et à notre comité de gestion une nouvelle banque européenne, le Credito Lombardo (Italie) aux côtés du Banco Pastor (Espagne) et de la Baden Württembergische Bank (Allemagne).

AGO du 28.03.1990

GROUPE CIC

Banques CIC. En intelligence avec vous

## FRANCE OBLIGATIONS

SICAV OBLIGATAIRE  
A MOYEN LONG TERME DE DISTRIBUTION

L'Assemblée générale, réunie le 22 mars 1990, a approuvé les comptes de l'exercice clos le 29 décembre 1989 et fixé le dividende de l'exercice 1989 de la SICAV à 29,40 francs par action assorti d'un crédit d'impôt.

Ce dividende est supérieur de plus de 38 % à celui qui avait été distribué pour l'exercice précédent (21,30 francs). Il se décompose comme suit :

|                                       | NET            | CRÉDIT D'IMPÔT      |                   | BRUT                |                   |
|---------------------------------------|----------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|                                       |                | personnes physiques | personnes morales | personnes physiques | personnes morales |
| • Obligations françaises non indexées | 25,11 F        | 0,52 F              | 0,56 F            | 25,63 F             | 25,67 F           |
| • Autres actifs                       | 0,41 F         | 0,04 F              | 0,04 F            | 0,45 F              | 0,45 F            |
| • Créances négociables                | 3,88 F         | —                   | —                 | 3,88 F              | 3,88 F            |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>29,40 F</b> | <b>0,56 F</b>       | <b>0,60 F</b>     | <b>29,96 F</b>      | <b>30,00 F</b>    |

Ce dividende a été détaché le 3 avril et mis en paiement le 4 avril 1990.

Réinvestissez sans frais jusqu'au 4 juillet 1990

GESTION  
GROUPE CAISSE DES DÉPÔTS ET CONSIGNATIONSCAISSES D'ÉPARGNE ÉCUREUIL, LA POSTE  
CAISSE DES DÉPÔTS ET CONSIGNATIONS (AGENCE)

COMPTERETRAITE

a changé de nom...

...pour devenir

TRESOR AVENIR

SICAV MOYEN LONG TERME A DOMINANTE OBLIGATAIRE

Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 1990, COMPTERETRAITE a changé de nom et de catégorie : jusqu'alors diversifiée, la SICAV appartient maintenant à la catégorie "obligations françaises à moyen et long terme", avec une gestion plus dynamique sur le marché obligataire et sur le marché des actions.

SICAV de distribution, TRESOR AVENIR bénéficie de frais de souscription réduits à 1 %, et le montant de sa valeur liquidative permet de souscrire facilement et régulièrement (valeur de l'action autour de 110 francs).

L'Assemblée générale, réunie le 22 mars 1990, a approuvé les comptes de l'exercice clos le 29 décembre 1989 et fixé le dividende de l'exercice 1989 de la SICAV à 7,69 francs par action assorti d'un crédit d'impôt. Ce dividende se décompose comme suit :

|                                       | NET           | CRÉDIT D'IMPÔT      |                   | BRUT                |                   |
|---------------------------------------|---------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|                                       |               | personnes physiques | personnes morales | personnes physiques | personnes morales |
| • Obligations françaises non indexées | 5,74 F        | 0,20 F              | 0,19 F            | 5,94 F              | 5,93 F            |
| • Actions françaises                  | 0,70 F        | 0,11 F              | 0,11 F            | 0,81 F              | 0,81 F            |
| • Créances négociables                | 1,25 F        | —                   | —                 | 1,25 F              | 1,25 F            |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>7,69 F</b> | <b>0,31 F</b>       | <b>0,30 F</b>     | <b>8,00 F</b>       | <b>7,99 F</b>     |

Ce dividende a été détaché le 4 avril et mis en paiement le 5 avril 1990.

Réinvestissez sans frais jusqu'au 5 juillet 1990

GESTION CDC TRESOR  
FILIALE DE LA CAISSE DES DÉPÔTS ET CONSIGNATIONS

trésor public

plus de 4000 guichets à votre service



## BANQUE D'ARBITRAGE ET DE CRÉDIT

Le Conseil d'Administration, réuni sous la présidence de M. Sarkis Beddian, a arrêté les comptes de l'exercice 1989 qui seront soumis à l'Assemblée Générale du 26 avril prochain.

Le résultat de la Société BAC maison mère est de 68 281 000 F contre 58 138 000 F en 1988.

Le bénéfice net consolidé s'élève à 87 088 000 F contre 72 264 000 F en 1988, soit une progression de 20 %.

Le produit brut bancaire avec 570 millions de francs s'établit en hausse de 23 % par rapport à l'an dernier, le total du bilan consolidé étant de 5.347 milliards de francs.

Il sera proposé à l'Assemblée Générale un dividende global de 4,50 FF (3 FF net + avoir fiscal), soit une hausse du résultat distribué de 20 %.

Dans son rapport de gestion, le Conseil d'Administration observe la bonne répartition des centres de profit entre les opérations de marché d'ingénierie financière et immobilière et de crédit par la filiale BEFI.

Les fonds propres consolidés, en incluant l'emprunt convertible TSR émis en janvier 1989, s'élèvent à 857 millions de francs. Les capitaux permanents atteignent près de 2 milliards de francs. Ils représentent plus d'un tiers des encours.

Compte tenu des moyens propres de l'établissement et de la politique de diversification mise en œuvre dans la gestion institutionnelle, les perspectives de la BAC s'annoncent favorables pour l'exercice 1990.

Le Monde

PUBLICITÉ FINANCIÈRE  
Renseignements : 45-55-91-82, poste 4330

WASPORTS • notes de la semaine

Air France contrevent-elle

La direction de l'aviation civile (DAC) a annoncé qu'elle ne comptait pas intervenir dans la gestion d'Air France. Cette décision intervient à l'occasion de la nomination de M. Jean-Louis Lallemand à la tête de la compagnie. M. Lallemand, ancien directeur général de la DAC, a été nommé président du conseil d'administration d'Air France le 10 avril 1990. Il succède à M. Jean-Louis Lallemand, qui a quitté la compagnie pour rejoindre la DAC.

La DAC a également annoncé qu'elle ne comptait pas intervenir dans la gestion d'Air France. Cette décision intervient à l'occasion de la nomination de M. Jean-Louis Lallemand à la tête de la compagnie. M. Lallemand, ancien directeur général de la DAC, a été nommé président du conseil d'administration d'Air France le 10 avril 1990. Il succède à M. Jean-Louis Lallemand, qui a quitté la compagnie pour rejoindre la DAC.

La DAC a également annoncé qu'elle ne comptait pas intervenir dans la gestion d'Air France. Cette décision intervient à l'occasion de la nomination de M. Jean-Louis Lallemand à la tête de la compagnie. M. Lallemand, ancien directeur général de la DAC, a été nommé président du conseil d'administration d'Air France le 10 avril 1990. Il succède à M. Jean-Louis Lallemand, qui a quitté la compagnie pour rejoindre la DAC.

La DAC a également annoncé qu'elle ne comptait pas intervenir dans la gestion d'Air France. Cette décision intervient à l'occasion de la nomination de M. Jean-Louis Lallemand à la tête de la compagnie. M. Lallemand, ancien directeur général de la DAC, a été nommé président du conseil d'administration d'Air France le 10 avril 1990. Il succède à M. Jean-Louis Lallemand, qui a quitté la compagnie pour rejoindre la DAC.

La DAC a également annoncé qu'elle ne comptait pas intervenir dans la gestion d'Air France. Cette décision intervient à l'occasion de la nomination de M. Jean-Louis Lallemand à la tête de la compagnie. M. Lallemand, ancien directeur général de la DAC, a été nommé président du conseil d'administration d'Air France le 10 avril 1990. Il succède à M. Jean-Louis Lallemand, qui a quitté la compagnie pour rejoindre la DAC.

La DAC a également annoncé qu'elle ne comptait pas intervenir dans la gestion d'Air France. Cette décision intervient à l'occasion de la nomination de M. Jean-Louis Lallemand à la tête de la compagnie. M. Lallemand, ancien directeur général de la DAC, a été nommé président du conseil d'administration d'Air France le 10 avril 1990. Il succède à M. Jean-Louis Lallemand, qui a quitté la compagnie pour rejoindre la DAC.

La DAC a également annoncé qu'elle ne comptait pas intervenir dans la gestion d'Air France. Cette décision intervient à l'occasion de la nomination de M. Jean-Louis Lallemand à la tête de la compagnie. M. Lallemand, ancien directeur général de la DAC, a été nommé président du conseil d'administration d'Air France le 10 avril 1990. Il succède à M. Jean-Louis Lallemand, qui a quitté la compagnie pour rejoindre la DAC.

La DAC a également annoncé qu'elle ne comptait pas intervenir dans la gestion d'Air France. Cette décision intervient à l'occasion de la nomination de M. Jean-Louis Lallemand à la tête de la compagnie. M. Lallemand, ancien directeur général de la DAC, a été nommé président du conseil d'administration d'Air France le 10 avril 1990. Il succède à M. Jean-Louis Lallemand, qui a quitté la compagnie pour rejoindre la DAC.

La DAC a également annoncé qu'elle ne comptait pas intervenir dans la gestion d'Air France. Cette décision intervient à l'occasion de la nomination de M. Jean-Louis Lallemand à la tête de la compagnie. M. Lallemand, ancien directeur général de la DAC, a été nommé président du conseil d'administration d'Air France le 10 avril 1990. Il succède à M. Jean-Louis Lallemand, qui a quitté la compagnie pour rejoindre la DAC.

La DAC a également annoncé qu'elle ne comptait pas intervenir dans la gestion d'Air France. Cette décision intervient à l'occasion de la nomination de M. Jean-Louis Lallemand à la tête de la compagnie. M. Lallemand, ancien directeur général de la DAC, a été nommé président du conseil d'administration d'Air France le 10 avril 1990. Il succède à M. Jean-Louis Lallemand, qui a quitté la compagnie pour rejoindre la DAC.

La DAC a également annoncé qu'elle ne comptait pas intervenir dans la gestion d'Air France. Cette décision intervient à l'occasion de la nomination de M. Jean-Louis Lallemand à la tête de la compagnie. M. Lallemand, ancien directeur général de la DAC, a été nommé président du conseil d'administration d'Air France le 10 avril 1990. Il succède à M. Jean-Louis Lallemand, qui a quitté la compagnie pour rejoindre la DAC.

La DAC a également annoncé qu'elle ne comptait pas intervenir dans la gestion d'Air France. Cette décision intervient à l'occasion de la nomination de M. Jean-Louis Lallemand à la tête de la compagnie. M. Lallemand, ancien directeur général de la DAC, a été nommé président du conseil d'administration d'Air France le 10 avril 1990. Il succède à M. Jean-Louis Lallemand, qui a quitté la compagnie pour rejoindre la DAC.

La DAC a également annoncé qu'elle ne comptait pas intervenir dans la gestion d'Air France. Cette décision intervient à l'occasion de la nomination de M. Jean-Louis Lallemand à la tête de la compagnie. M. Lallemand, ancien directeur général de la DAC, a été nommé président du conseil d'administration d'Air France le 10 avril 1990. Il succède à M. Jean-Louis Lallemand, qui a quitté la compagnie pour rejoindre la DAC.

La DAC a également annoncé qu'elle ne comptait pas intervenir dans la gestion d'Air France. Cette décision intervient à l'occasion de la nomination de M. Jean-Louis Lallemand à la tête de la compagnie. M. Lallemand, ancien directeur général de la DAC, a été nommé président du conseil d'administration d'Air France le 10 avril 1990. Il succède à M. Jean-Louis Lallemand, qui a quitté la compagnie pour rejoindre la DAC.

La DAC a également annoncé qu'elle ne comptait pas intervenir dans la gestion d'Air France. Cette décision intervient à l'occasion de la nomination de M. Jean-Louis Lallemand à la tête de la compagnie. M. Lallemand, ancien directeur général de la DAC, a été nommé président du conseil d'administration d'Air France le 10 avril 1990. Il succède à M. Jean-Louis Lallemand, qui a quitté la compagnie pour rejoindre la DAC.

La DAC a également annoncé qu'elle ne comptait pas intervenir dans la gestion d'Air France. Cette décision intervient à l'occasion de la nomination de M. Jean-Louis Lallemand à la tête de la compagnie. M. Lallemand, ancien directeur général de la DAC, a été nommé président du conseil d'administration d'Air France le 10 avril 1990. Il succède à M. Jean-Louis Lallemand, qui a quitté la compagnie pour rejoindre la DAC.

La DAC a également annoncé qu'elle ne comptait pas intervenir dans la gestion d'Air France. Cette décision intervient à l'occasion de la nomination de M. Jean-Louis Lallemand à la tête de la compagnie. M. Lallemand, ancien directeur général de la DAC, a été nommé président du conseil d'administration d'Air France le 10 avril 1990. Il succède à M. Jean-Louis Lallemand, qui a quitté la compagnie pour rejoindre la DAC.



## ÉCONOMIE

### TRANSPORTS

Après le rachat de la compagnie UTA

#### Air France contrevient-elle au traité de Rome?

La partie de bras de fer continue entre le commissaire européen à la concurrence, M. Léon Brittan, et le président d'Air France, M. Bernard Attali, à propos du rachat, en janvier dernier, par la compagnie nationale française de la compagnie privée UTA et donc d'Air Inter. M. Brittan juge qu'Air France occupe désormais une « position dominante », ce qui n'est pas conforme au Traité de Rome. Les deux hommes se sont revus, le 9 avril, pour essayer de trouver un compromis dans cette querelle.

M. Léon Brittan est un thâchérien, c'est-à-dire qu'il est un chaud partisan de la concurrence et qu'il porte une estime médiocre aux entreprises dites publiques que le Premier ministre de Sa Majesté s'efforce de démanteler. Il n'est donc pas étonnant qu'il ait considéré d'un œil très critique le regroupement d'UTA et d'Air Inter sous la bannière d'Air France, propriété de l'État.

Se posant en défenseur du consommateur, il a dénoncé ce qu'il considère comme un abus et, même s'il n'a pas pu faire partager son courroux au reste de la Commission de Bruxelles, il a clamé qu'avec 97 % des capacités françaises de transport au départ de la France, Air France est en position dominante, et que cela constitue une restriction de la concurrence condamnée par le Traité de Rome. Il somme la compagnie « coupable » de s'expliquer et, éventuellement, de remédier à cette anomalie.

M. Brittan aura du mal à prou-

ver la faute en la matière. La fusion entre les trois transporteurs français ne change pas grand-chose à la situation faite au consommateur national, puisque les pouvoirs publics français ont toujours appliqué le principe « un seul transporteur national par ligne » et que les trois compagnies concernées se trouvaient sur des marchés séparés.

Si l'on compare la part des capacités nationales de transport détenue par chaque compagnie nationale dans plusieurs pays de la CEE, Air France ne se singularise pas. Elle détient, certes, 97 % des capacités nationales de transport français mais Alitalia détient 96 % des capacités italiennes, KLM 97 % des capacités néerlandaises, Lufthansa 99 % des capacités allemandes. Même British Airways, qui est sûrement l'exemple que M. Brittan aime à citer, « œuvre » 90 % de l'offre britannique. Si Air France était traitée devant la cour de justice de Luxembourg pour abus de position dominante, ses concurrents devraient l'être aussi.

#### Les intérêts d'Albion

D'autre part, dire qu'une compagnie détient 97 % du pavillon national ne signifie pas grand-chose. C'est l'ensemble des transporteurs qui desservent un pays qui doivent être pris en compte. Au départ de France, Air France détient seulement 44 % des capacités offertes ; British Airways n'est pas loin derrière avec 43 % de l'offre au départ de la Grande-Bretagne.

Mais, d'ailleurs, pourquoi considérer seulement le marché au départ d'un pays ? Par définition, il existe un marché à chaque bout

d'une ligne et, souvent, plusieurs compagnies pour les desservir. Si l'on prend le trafic — qui semble la bonne mesure pour apprécier la bonne mesure pour apprécier le poids réel d'une compagnie —, on relativise encore le « monopole » d'Air France qui détient 16 % du trafic international ayant la France pour origine ou destination. British Airways s'approprie 20 % du trafic ayant la Grande-Bretagne pour origine ou destination.

L'approche de Sir Leon n'apparaît donc pas fondée économiquement, estime-t-on à Paris. Juridiquement, il lui sera tout autant difficile de plaider l'abus de position dominante, notion qui ne semble pas avoir été définie rigoureusement par le législateur ou le juge européens.

La marge de manœuvre est donc étroite. A l'évidence, il souhaite, comme il est de sa responsabilité, que le prix du billet d'avion baisse et qu'un surcroît de concurrence oblige les transporteurs de la Communauté à mieux satisfaire leur clientèle. M. Brittan a sans doute le devoir de persuader Air France de sortir du repli frileux où elle s'est complu trop souvent et de demander aux autorités françaises de donner à leur compagnie nationale quelques concurrents sur des lignes où il n'y a pas péril ; mais Air France a, aussi, le droit de se muscler et de racheter, dans cette perspective, des compagnies complémentaires. Tout comme British Airways avait pu absorber, en 1987, son concurrent, British Caledonian.

A moins qu'il ne soit pratiqué deux poids et deux mesures et que ne soit considéré comme bon pour l'Europe que ce qui sert les intérêts d'Albion...

ALAIN FAUJAS

### INDUSTRIE

Les priorités économiques du patronat

#### Le CNPF réclame une nouvelle baisse de l'impôt sur les sociétés

M. Ernest-Antoine Seillière, vice-président du CNPF et président de sa commission économique, a présenté mardi 10 avril à la presse les priorités budgétaires et fiscales de son organisation. M. Seillière a d'abord souligné que le redressement des entreprises est « le fruit de leurs efforts de gestion ». Il a ainsi mis en avant la diminution de leurs charges de gestion (- 4,6 points de valeur ajoutée entre 1979 et 1988), et l'amélioration de leurs résultats (+ 2,3 points de valeur ajoutée entre 1979 et 1988) en dépit de l'augmentation

des prélèvements obligatoires (+ 2,3 points de valeur ajoutée entre 1979 et 1988).

Le CNPF a de nouveau demandé un abaissement à 33 1/3 du taux de l'impôt sur les bénéfices, « qu'ils soient réinvestis ou distribués ». M. Seillière a estimé que « pour 1991, une nouvelle étape de baisse ne saurait être significative si elle est inférieure à 2 points, soit un taux de 35 % sur les bénéfices réinvestis. (...) En outre, il pourrait être envisagé de retenir le taux de 33 1/3 dès 1991 pour les 1 ou 2 premiers millions de francs de bénéfices ».

L'autre priorité du CNPF consiste à faciliter la transmission d'entreprise. Pour la transmission à titre gratuit, il propose notamment la création d'un compte d'épargne transmission, afin d'« inciter à la constitution d'une épargne en exonération de droits de plus-values et de transmission à titre gratuit des dividendes capitalisés sur un compte bloqué dans l'entreprise en vue du paiement des droits ». Pour la transmission à titre onéreux, le CNPF préconise notamment le paiement des plus-values au prorata de l'encaissement du produit de la vente. Mettant en garde contre une modification de l'imposition spécifique des plus-values, le patronat a demandé une réforme progressive du financement des prestations familiales, supporté pour l'essentiel par les entreprises.

**Le Monde**  
PUBLICITÉ FINANCIÈRE  
Renseignements :  
45-55-91-82, poste 4330

F. Ct.

10 kilomètres, 3 milliards de francs

#### A Lyon, le second tunnel de la Croix-Rousse sera concédé au groupe Bouygues

LYON

de notre bureau régional

Après neuf mois d'études techniques et financières, la Communauté urbaine de Lyon et le conseil général du Rhône ont décidé, lundi 9 avril, d'attribuer au groupe Bouygues la concession d'un second tunnel sous la colline de la Croix-Rousse, à Lyon. Promis par M. Michel Noir lors de la campagne des dernières élections municipales, ce projet permettra de relier l'autoroute A 6, à l'entrée nord de Lyon, à l'actuel boulevard périphérique. Devant l'impossibilité, pour les collectivités locales, de financer une opération évaluée à 3 milliards de francs, le maire de Lyon avait proposé la formule d'une autoroute urbaine à péage, à deux fois deux voies, et consulté dans ce sens des groupements d'entreprises pilotes par Bouygues et GTM-Dumez.

Le choix s'est porté sur le premier pour des raisons à la fois techniques et financières. Bouygues devrait prendre à sa charge 60 % du coût de l'ouvrage, le reste étant financé par les collectivités locales. Le tracé proposé offre également l'avantage de franchir la Saône en souterrain et d'épargner assez largement les quartiers urbanisés de la rive droite du Rhône. La mise en service est aujourd'hui prévue pour la fin de 1994. Des oppositions au tracé se sont déjà fait jour sur la commune de Caluire. Des incertitudes subsistent d'autre part sur l'équilibre de l'exploitation, dans la mesure où les élus souhaitent voir le montant du péage limité à 8 francs, pour un parcours d'une dizaine de kilomètres.

J-L S

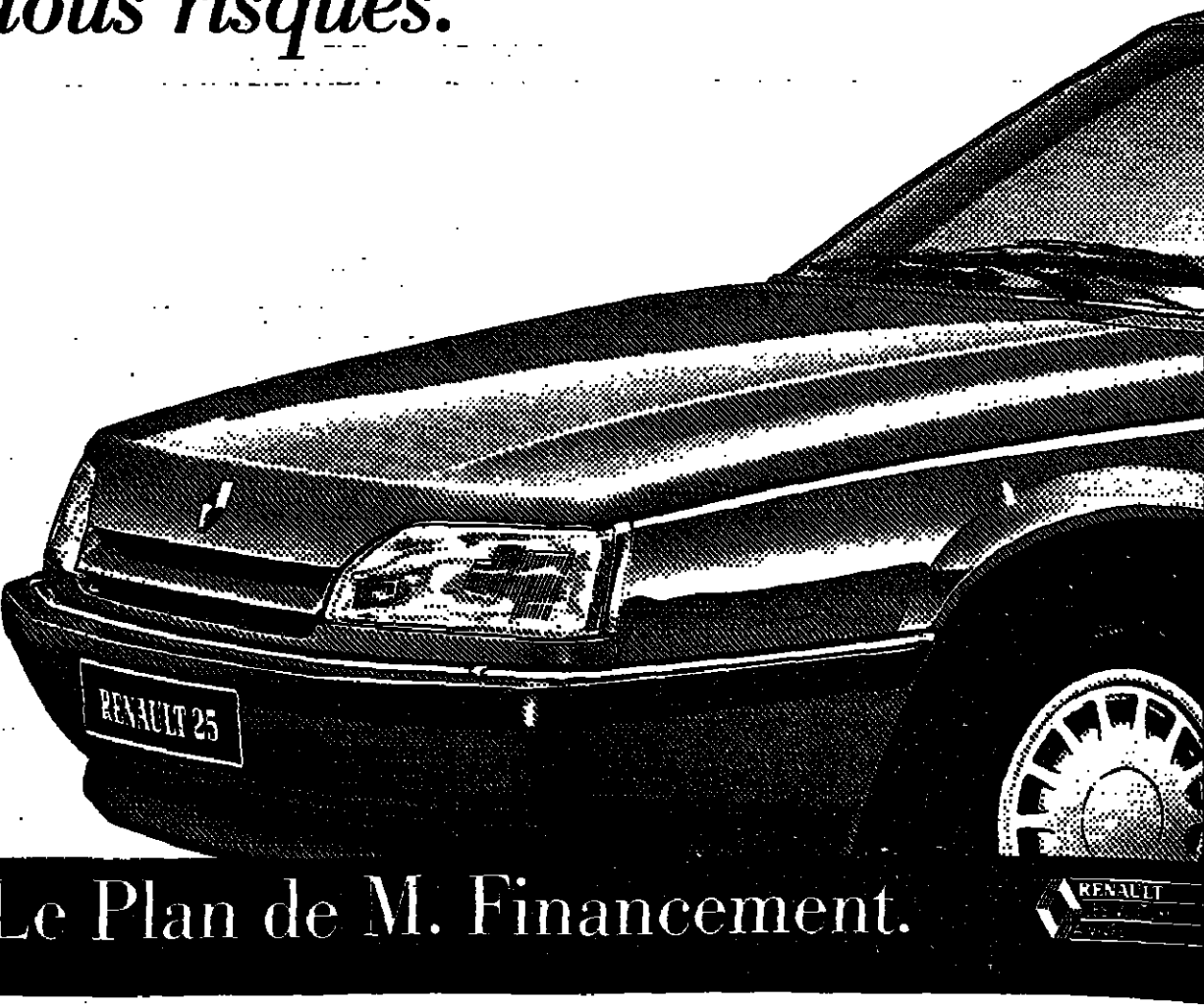
# Plan Losange en Renault 25

Un financement personnalisé.  
Plus un contrat d'entretien.  
Plus une assurance tous risques.

INVITATION A L'ESSAI  
DANS LE RESEAU  
RENAULT PARIS ILE-DE-FRANCE

**1181 F**  
par mois la 1<sup>re</sup> année\*,  
jusqu'au 30 avril  
pour une Renault 25 GTS

\*Financement - Location avec option d'achat sur 60 mois moyennant un versement initial de 45 520 F (dont 28 450 F de 1<sup>er</sup> loyer majoré et 17 070 F de dépôt de garantie égal à l'option d'achat finale), 11 loyers de 797 F, 12 loyers de 1 309 F et 36 loyers de 2 266 F. Coût total en cas d'acquisition, 151 571 F. Renault 25 GTS, prix TTC clés en main au 2/04/90 : 115 800 F. Sous réserve d'acceptation par la DIAC SA au capital de F. 321 490 700. RCS Nanterre B 702 002 231. Entretien - Contrat d'entretien Renault. Coût mensuel 141 F (soit 1 692 F par an) dans la limite de 60 mois ou 60 000 km à partir de la date de livraison. Assurance - Assurance tous risques. (Responsabilité Civile, défense et recours, bris de glace, vol, incendie et dommages avec franchise, assistance avec véhicule de remplacement). R 25 GTS : coût mensuel 243 F (soit 2 916 F la 1<sup>re</sup> année) Bonus 50 % - conducteur sans sinistre responsable total ou partiel durant les 24 derniers mois - résident à Paris - usage promenade trajet - franchise 1 700 F gravage obligatoire. Offre proposée par RECA - société de courtage d'assurances - RCS Nanterre B 962 504 502. Offres valables sur l'ensemble des modèles Renault 25 VP et Espace VP neufs commandés du 1<sup>er</sup> au 30 avril 90. Ces prestations peuvent être acquises individuellement.



Plan Losange. Le Plan de M. Financement.



**Le Monde**  
PUBLICITÉ FINANCIÈRE  
Renseignements :  
45-55-91-82, poste 4330

## TECHNOLOGIES

La Foire musicale de Francfort

## Les Japonais dominent le marché des claviers électroniques

Aux Etats-Unis, les synthétiseurs bas de gamme ne font plus recette. En revanche, les instruments de qualité professionnelle deviennent accessibles au grand public et trois constructeurs japonais dominent le marché. C'est ce qu'on a pu constater à la Foire musicale internationale qui était organisée à la fin du mois de mars à Francfort.

Le marché des instruments de musique électronique serait-il en train de s'essouffler ? Une série de chiffres publiés par le syndicat des constructeurs et importateurs US indiquent, depuis près de trois ans, une lente mais, semble-t-il, durable érosion du marché nord-américain des Electronic Musical Keyboards.

Une analyse plus attentive montre que cette baisse spectaculaire n'affecte en réalité qu'une partie du marché des instruments de musique électronique, à savoir les mini-synthés « gadgets », dont la gamme de prix va de 500 à 1 200 francs. Un marché qui regroupe des constructeurs nippons comme Seiko, Technics (groupe

Matshushita) ou JVC. Les deux autres segments, à savoir les matériels moyens de gamme (de 3 000 à 6 000 francs) et les appareils professionnels, ne seraient en revanche guère menacés. Mais les consommateurs américains se lassent des claviers bas de gamme, entièrement automatiques et dont la durée de vie en terme commercial dépasse à peine celle des piles qui les accompagnent. La surabondance de manettes, boutons et autres écrans LCD (souvent illisibles) ne suffit pas à enrayer le déclin. Les sonorités d'usine, n'amusent et n'étonnent plus grand monde.

Cet effondrement des ventes de claviers de grande consommation ne touche, pour l'instant du moins, pas l'Europe. Les importateurs français s'appuient sur des réseaux de grande distribution comme Auchan ou Carrefour. Ainsi, le groupe italien Bontempi s'est fait le champion, à jeu égal avec les Japonais, du minisynthétiseur à moins de 1 200 francs présent en godole dans les supermarchés.

Autre leader dans ce secteur, Casio a réagi dès 1988 en lançant une gamme de claviers plus sophistiqués et surtout plus riches sur le

plan musical. Dernier-né, le modèle CT 670 est typique de ce que les spécialistes du marketing surnomment le « music partner », mi-synthétiseur, mi-juke-box. Les deux cent vingt sonorités mémorisées sous forme numérique peuvent être retouchées directement par l'utilisateur. Même chose en ce qui concerne le système d'accompagnement intégré (boîte à rythme) : l'autoroute peut être débrayée afin de laisser libre cours aux fantaisies rythmiques de l'opérateur. Les rythmes suspects, en dehors du binaire ou du ternaire bon teint, sont toutefois bannis ! Le programme qui régit la machine les refuse obstinément.

## Nostalgie analogique

Maîtres du marché il y a moins de dix ans, les constructeurs américains ont aujourd'hui disparu. Ainsi l'entreprise Oberheim est devenue une société de conseil auprès du japonais Roland sous le nom de Marion Systems. Même chose pour Robert Moog, auteur du premier synthétiseur commercial et pour Roger Linn, inventeur de la boîte à rythme numérique et

passé chez Akai en 1987. Le marché de l'électronique musicale moyen et haut de gamme se partage donc aujourd'hui principalement entre trois constructeurs japonais : Yamaha et sa filiale Korg, Roland et Akai.

Cette concentration n'est pas sans conséquence sur un plan musical. En effet, la logique du marketing « made in Japan » incite les constructeurs à mettre sur le marché des produits certes technologiquement innovants mais qui répondent à un certain type de pratique musicale, hautement standardisée. Sur les instruments de milieu de gamme (de 3 000 à 6 000 francs), les sonorités et les modes de traitement programmés des synthétiseurs se ressemblent tous plus ou moins. Même chose en ce qui concerne les interfaces, d'une pauvreté souvent affligeante. Le clavier de piano à toucher plastique reste indétrônable !

L'effort des fabricants en ce qui concerne les instruments à vocation professionnelle (de 9 000 à 20 000 francs) porte avant tout sur les modes de synthèse. Ainsi, la synthèse AV (Advanced Vector) proposée par Korg sur son modèle Wavestation permet d'obtenir des

sonorités particulièrement remarquables. Les 365 sons d'origine peuvent être combinés par groupe de quatre.

Le contrôle des harmoniques est également très poussé, enrichissant ainsi considérablement les timbres générés par le micro-processeur 24 bits. Il est intéressant de noter que l'étude initiale de ce nouveau synthétiseur a été menée par l'ancienne équipe du constructeur américain Sequential Circuits, lui aussi disparu.

Yamaha a choisi la Foire de Francfort, et donc prioritairement le marché européen, pour lancer le successeur de la fameuse série des synthétiseurs DX. Un pari difficile, d'autant plus que la concurrence est bien plus vive qu'en 1983. Avec le SX77, les ingénieurs de Yamaha ont donc avant tout cherché à se démarquer en concevant un synthétiseur résolument destiné aux applications professionnelles. La génération des sons repose sur deux types de synthèse. La synthèse RCM (Real Time Convolution) est basée sur la numérisation de sonorités de base issues d'instruments traditionnels. Le second système, dit de modulation de fréquence, permet de

mélanger les sonorités précédentes (RCM), avec des sons totalement synthétiques.

La manipulation « intelligente » d'un tel système n'est pas évidente. La puissance du filtrage numérique constitue également une surprise. Ce système sert à moduler le timbre des sons de synthèse, et à jouer sur la répartition des harmoniques. Ce bande de filtrage peut pratiquement être considéré lui-même comme un générateur de synthèse complémentaire. A la Foire de Francfort, s'agglutinaient sur le stand du Californien Studio Electronic pour admirer quelques « collectors », synthétiseurs tout droit sortis des années 70 et signés Moog, Prophet 5 et Oberheim, répliques rééditées en série limitée.

Parfaitement analogiques, munis de bons vieux potentiomètres, mono ou duo-phoniques, ces synthétiseurs d'un autre âge rencontrent un succès croissant auprès de passionnés. Le catalogue ne précise pas les tarifs que l'on devine élevés. La nostalgie analogique n'a pas de prix.

DENIS FORTIER

## Le monde musical de Yamaha

Les trois diapasons entrelacés du logo Yamaha rappellent la vocation musicale du constructeur nippon. S'il s'intéresse à d'autres loisirs comme le tennis ou la motocyclette, ses recherches sur le son couvrent un large spectre d'applications : depuis les composants de synthétiseurs jusqu'aux simulateurs de salles de concerts.

Hamamatsu est à Yamaha ce que Sochaux est à Peugeot. Située à l'est de Tokyo (deux heures par le « bullet-train » Shinkansen), cette ville industrielle de 500 000 habitants respire et travaille Yamaha. Une « show-room » installée dans le hall de la gare annonce la couleur. Derrière la vitrine, renouveau tous les six mois, un montage audiovisuel met en scène les dernières productions « maison » : orgues d'appartement, guitares-synthétiseurs, mais aussi clubs de golf, skis, chaises haute fidélité, moteurs, etc.

Comme l'explique Hiroshi

Kawakami, président du groupe Yamaha-Nippon Gaki, « de plus en plus de personnes cherchent l'enrichissement de l'esprit. A nous de leur fournir de nouveaux produits fonctionnels, au design recherché, capables de répondre pleinement à cette demande ». Chez Yamaha, designers, ingénieurs, spécialistes du marketing et concepteurs de ces produits « techno-récréatifs » sont à l'écoute permanente du public. Enquêtes, sondages, campagnes de tests, un nouveau concept de moto tout-terrain ou de flûte à bec ne doit rien au hasard.

La dizaine d'usines implantées dans cette région hyperindustrialisée du Japon montrent la vitalité du groupe. D'autant plus que, après trente ans de croissance acharnée le Japonais se décide à goûter à la société des loisirs.

Terrains de golf, parcs d'attraction, aquaparks, country-clubs fleurissent sur le territoire. Yamaha ne pouvait ignorer cet énorme marché. Inauguré en 1987, le complexe de Nemu-No-Sato a été spécialement étudié pour répondre aux désirs d'une clientèle japonaise

avide de détente organisée. Cette « utopie familiale », comme le proclame le catalogue Yaa l'échelle d'une ville. Elle comprend piscines, golf, terrains de sport, une infrastructure hôtelière complète mais également une salle de spectacles de 500 places et un amphithéâtre de plein air de 3 000 places.

Le « musical camp » est l'une des prestations-clés de ce parc. Cette colonie de vacances d'un genre très spécial est entièrement dédiée à la formation musicale. Plusieurs studios d'enregistrement, des salles de répétition insonorisées, une large gamme d'instruments mis à la disposition des stagiaires, un encadrement pédagogique de haut niveau, rien ne manque, dans ce « musical camp » tout confort, entre conservatoire et Club Med.

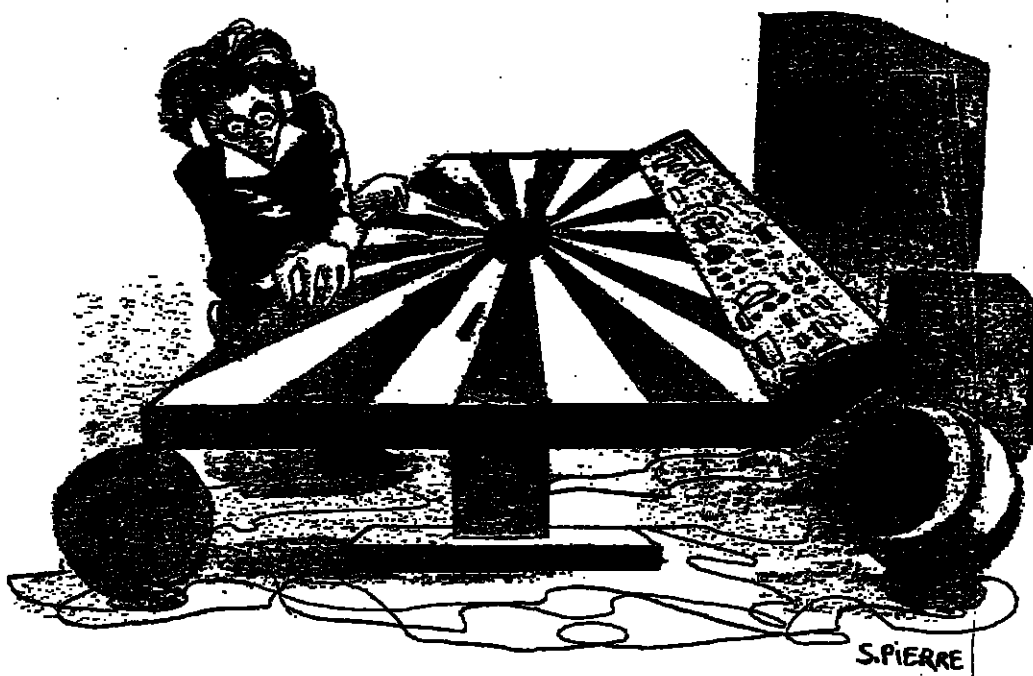
Le succès populaire remporté par les installations musicales du genre de celles de Nemu-No-Sato n'est pas surprenant. En effet, le Japon connaît l'un des plus forts taux de pratique musicale au monde, tous genres confondus.

La diversification étonnante de Yamaha contribue au développement de secteurs de pointe réputés difficiles. Financièrement, le succès commercial des motocyclettes, des pianos ou des raquettes de tennis permet d'injecter de l'argent dans de nouveaux concepts ou de nouvelles recherches. Mais cette multidisciplinarité améliore aussi la créativité des chercheurs. Ainsi, la recherche de nouveaux alliages a permis la mise au point de métaux, dont des aimants (Spiner, Titalite) aux propriétés remarquables. Ces aimants sont utilisés notamment dans le secteur des haut-parleurs, mais aussi dans celui des moteurs. Même chose en ce qui concerne les matériaux composites que l'on retrouve dans certains pianos ou dans une nouvelle ligne de bagnoires et d'éléments de cuisine, elle aussi signée Yamaha.

## Créer de nouveaux circuits

Le département de recherche et développement le plus actif est sans doute celui des circuits intégrés et du traitement numérique du signal. Créé en 1969, ce département s'est donné comme priorité le développement de « puces » en technique LSI (Large Scale Integration ou intégration hautement miniaturisée). Le but final : assurer une entière indépendance vis-à-vis des fabricants de composants les plus importants (Texas Instruments, NEC, G I, Philips, etc.). Autre avantage : se donner les moyens de créer de nouveaux circuits « sur mesure », plus fonctionnels. Vingt ans plus tard, cette stratégie se révèle particulièrement payante. Les 150 000 synthétiseurs DX7 vendus dans le monde entier (dont une douzaine de millions en France) le prouvent. Yamaha est aujourd'hui l'une des entreprises les plus performantes dans le domaine très disputé du traitement numérique du signal.

Les trois diapasons entrelacés du logo graphique Yamaha rappellent la vocation musicale du constructeur nippon. Une production musicale essentiellement basée sur les



S. PIERRE

pianos (400 sortent chaque jour des chaînes de fabrication) ainsi que sur les instruments à vent et les orgues électroniques. Le fondateur de l'entreprise, Torakazu Yamaha, a bâti son empire en fabricant en 1887 l'un des tous premiers orgues japonais. Artisanement... Les orgues Yamaha ont perdu leurs tuyaux depuis longtemps, remplacés par quelques poignées de processeurs numériques et composants LSI.

L'Electone YX représente le rêve absolu pour les dizaines de milliers d'élèves qui fréquentent assidûment les écoles d'orgue Yamaha. Le concept de cet orgue ultra-sophistiqué (un exemplaire est installé au siège des Nations-unies) donne une idée assez juste des goûts du Japonais moyen en matière de musique et de claviers électroniques : automatismes en pagaille, touches sensibles, jeux programmables, sons échantillonnés à partir d'instruments réels, réverbération et effets incorporés, rien ne manque, pas même le correcteur de fautes de rythme. Un véritable robot de cuisine !

Mais les recherches les plus intéressantes dans le domaine musical ne sont pas forcément les plus spectaculaires. Les locaux qui abritent le laboratoire d'acoustique architecturale sont plutôt modestes. Une vingtaine d'ingénieurs et de techniciens y travaillent. A la tête du laboratoire, Fukushi Kawakami considère que son secteur est en pleine expansion. « Electro-acoustique et acoustique sont deux secteurs indissociables. Ces deux disciplines font partie intégrante de la production musicale, au même titre que la lutherie ».

Affichés sur les murs de la salle de calcul informatique, une bonne trentaine de dessins « fil de fer » 3D montrent les caractéristiques acoustiques de quelques projets récents réalisés par le département. « Les programmes acoustique design et Sound Field Synthesizer, sou-

ligne F. Kawakami, nous permettent d'associer étroitement la vision de l'architecte avec celles de l'acousticien et de l'électro-acousticien. Nous simulons différents paramètres acoustiques en fonction des caractéristiques de la salle : taille, volume, type de matériaux employés, équipements de diffusion, etc. L'architecte et le concepteur de la salle peuvent apprécier immédiatement sur le plan acoustique de telle ou telle modification ».

Inaugurée en 1985 avec la Trépidité de Carmen (mise en scène de Peter Brook), la salle du théâtre de Ginza à Tokyo (800 places) symbolise la percée récente de Yamaha dans ce secteur. Propriétaire de la salle, le groupe Seibu (grands magasins, immobilier, chemins de fer, etc.) n'a pas hésité à investir 400 millions de yens (20 millions de francs) pour l'étude acoustique ! Chargé des applications, Teiguma Takamiya voit d'ores et déjà plus loin : « Au Japon, les salles du futur seront pour la plupart des salles à haute capacité (20 000 places et plus) destinées à accueillir des spectacles très variés. Depuis la course de stock-car jusqu'au match de tennis, en passant par l'opéra et le rock. Dans de tels cas de figure, les techniques électro-acoustiques jouent un rôle essentiel ».

Le système SICS (Sound Image Control System) fait partie de ces techniques du futur. Il permet le contrôle actif du champ sonore en fonction de l'emplacement des acteurs sur la scène ou des effets visuels sur l'écran d'une salle de cinéma. « Le but est de respecter l'image sonore de la scène quel que soit l'endroit où l'on se trouve dans la salle, ajoute F. Kawakami. SICS devrait permettre d'éliminer les « mauvaises » places, où le spectateur perçoit un espace sonore complètement décalé par rapport à ce qu'il voit sur l'écran. Il faut ajouter que les européens Philips et

AKG travaillent également sur des projets similaires.

Le simulateur d'espace sonore de la série DSP dérive directement des développements menés conjointement par les laboratoires d'acoustique et de traitement du signal. Destinée au grand public et aux musiciens, cet ingénieux système est capable de simuler dans un lieu quelconque une série d'espaces sonores préalablement mémorisés dans l'appareil. Un marché florissant qui coïncide avec tous les instrumentistes souhaitant « repousser » artificiellement les murs de la chambre où ils rejettent.

## Un lieu d'expérimentation

Reconstituée dans les locaux de Yamaha, une pièce d'appartement (aux normes japonaises) sert de lieu d'expérimentation. Au centre de cette pièce, d'une douzaine de mètres carrés, trône un piano à queue, instrument cobaye. Suspendus au plafond, deux microphones captent le son de l'instrument. Aux quatre coins de la pièce, quatre petites enceintes diffusent le son du piano après traitement dans le boîtier DSP. Micros, processeur DSP, amplification et enceintes seront commercialisés d'ici à quelques mois pour 700 000 yens (environ 35 000 francs).

Comme l'explique Koji Niimi, concepteur du système, « les caractéristiques acoustiques de plusieurs salles parmi les plus connues sont intégrées dans le calculateur. L'instrumentiste peut jouer au choix sur la scène du Carnegie Hall de New York ou sur celle du Royal Albert Hall de Londres ». Sophistication supplémentaire, une télécommande permet de faire varier l'acoustique en fonction du taux de remplissage de la salle et du point d'écoute (scène, orchestre, balcon, etc.) ! Les fonctions « salves d'applaudissements » et « sifflets » ne sont pas prévues.

D. F.

## AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS



compagnie  
foncière  
internationale

## PROGRESSION DES RESULTATS

Le Conseil d'Administration de la C.F.I., réuni le 3 Avril 1990, a arrêté les comptes de l'exercice 1989 résumés ci-dessous :

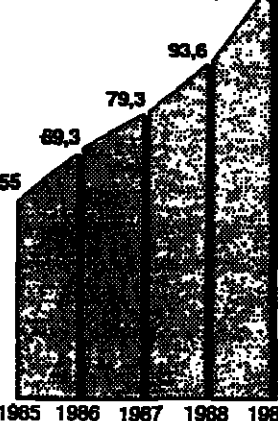
|                                  | 1988<br>en Millions de Francs | 1989<br>en Millions de Francs |
|----------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Résultat courant après I.S.      | 93,6                          | 116                           |
| Résultat Exceptionnel après I.S. | 99,8                          | 108                           |
| Bénéfice Net                     | 192,1                         | 225                           |

Le résultat social de l'exercice n'a pas été affecté par les apports intervenus en 1989, l'incidence de ceux-ci apparaîtra seulement dans les comptes de l'exercice 1990.

En revanche, les comptes consolidés ont été profondément modifiés par ces apports et font apparaître un bénéfice net de 338 MF (part du Groupe).

Il sera proposé à l'Assemblée du 21 Mai 1990 de mettre en distribution un montant global de 100,889 MF correspondant à un dividende par action de 12 F assorti d'un avoir fiscal de 6 F.

## RÉSULTAT COURANT APRES IS (en millions de Francs)



Promouvoir une politique  
sociale innovante dans nos

Responsables relations  
humaines et sociales

La C.F.I. est une société à capital fermé, spécialisée dans la promotion immobilière et la gestion de biens immobiliers. Elle est membre de l'Association Française des Sociétés Immobilières (A.F.S.I.) et de l'Association Française des Sociétés Foncières (A.F.S.F.). Elle est également membre de l'Association Française des Sociétés d'Investissement Immobilier (A.F.S.I.I.). Elle est enfin membre de l'Association Française des Sociétés de Gestion Immobilière (A.F.S.G.I.).

## et de

ASSISTANT (E) COMMERCIAL  
RELATIONS EXTERIEURES

Le candidat devra être titulaire d'un diplôme de niveau universitaire ou équivalent. Il devra également avoir une expérience professionnelle de 2 à 5 ans dans le domaine des relations commerciales. Le poste est à pourvoir immédiatement.

Recruter  
c'est votre affaire

SEMA SELECTO est une société spécialisée dans la recherche et la sélection de candidats pour des postes de cadres et de professionnels. Elle est membre de l'Association Française des Sociétés de Recrutement (A.F.S.R.) et de l'Association Française des Sociétés de Sélection (A.F.S.S.). Elle est également membre de l'Association Française des Sociétés de Placement (A.F.S.P.). Elle est enfin membre de l'Association Française des Sociétés de Gestion de Ressources Humaines (A.F.S.G.R.H.).

SEMA SELECTO  
100, rue de la République  
92000 Nanterre

SEMA SELECTO



## Promouvoir une politique humaine et sociale innovante dans nos usines

### Responsables relations humaines et sociales

**BSN**

50 000 personnes  
C.A.: 50 mds  
Une dynamique de croissance  
externe en Europe  
Les clés de notre succès:  
développement des hommes  
innovation et productivité  
décentralisation opérationnelle

Dans chacune des usines des Sociétés du Groupe, le Responsable Relations Humaines et Sociales est porteur de la stratégie du groupe qui associe développement des hommes et évolution technologique.

Rattaché au Directeur d'usine et en liaison directe avec les services opérationnels, il favorise une gestion efficace des ressources humaines et un excellent climat de travail en jouant sur les différents volets de sa fonction: assurer une administration du personnel rigoureuse, développer l'information et la communication, ouvrir le dialogue avec les partenaires sociaux, optimiser le recrutement et la gestion prévisionnelle du personnel, proposer et piloter les changements d'organisation et les actions de formation adaptés aux objectifs de l'établissement.

Vous possédez une formation supérieure, un professionnalisme étayé sur 5 ans d'expérience acquise dans un environnement industriel et sur la conviction que la qualité des relations humaines est à la base de toute réussite: nous pouvons nourrir vos passions dans le présent et dans l'avenir.

Plusieurs postes sont à pourvoir dans différentes régions de France.

**etap**

Merci d'adresser votre candidature sous réf. 15 A 1802-OM à Annie SANTAMARIA, Cabinet ETAP, 115, rue Turenne 33000 Bordeaux. Discretion absolue.

BSN GROUPE

LE PREMIER GROUPE ALIMENTAIRE FRANÇAIS

## SECTEUR TERTIAIRE

### RESPONSABLE DU PERSONNEL HF

**GIDE LOYRETTE NOUËL**, important Cabinet d'Avocats, regroupant 300 personnes (avocats ou salariés) en forte progression et ayant une implantation internationale, recherche son Responsable du Personnel.

De préférence diplômé d'études supérieures (Droit, Sciences Po, Maîtrise de Gestion, ESC, Sciences Humaines, ...), il aura la maturité, le rayonnement personnel et les qualités de dialogue lui permettant d'être reconnu comme un responsable avisé par des interlocuteurs de haut niveau et il aura, également, une expérience professionnelle solide dans le domaine du "Personnel" (acquise de préférence dans un secteur tertiaire) afin d'être à même d'organiser et d'animer efficacement son service.

Poste à PARIS.

Discretion absolue

Ecrire sous réf. 15 A 1803-OM

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

**etap**

## CONSULTANT RECRUTEMENT

*une formation de psychologue  
le réalisme de l'entreprise  
l'efficacité d'un conseil*

Le Cabinet ETAP vous demandera beaucoup car nous-mêmes et nos clients sommes exigeants.

Nous vous demandons:

- une formation de psychologue (Bac + 5 ans) et de bonnes connaissances en techniques projectives;
- l'expérience de l'entreprise ou la volonté de l'acquérir, en profondeur, en étant pénétré de la conviction qu'une responsabilité de conseil ne peut s'assumer que par l'acquisition d'une indéniable compétence;
- la capacité de vous adapter à tous les aspects du recrutement: réalisation de bilans psychologiques et professionnels, recherches par approche directe ou par annonces, ...

Nous vous proposons:

- de vous intégrer au sein d'une équipe de professionnels, prête à partager son expérience;
- de collaborer avec les entreprises les plus renommées;
- selon vos compétences, d'exercer d'emblée ou progressivement l'intégralité d'une activité de conseil.

Si vos aspirations rejoignent les nôtres, écrivez-nous.

Poste à Paris.

Ecrire sous réf. 15 B 1788-0 M

Discretion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

**etap**

## DIRIGER UN CENTRE DE PROFITS

Nous sommes un Groupe Français de tout premier plan, leader européen dans le domaine de la prestation de services.

Notre management est décentralisé et privilégie l'initiative et la prise de responsabilités. Nous avons plus de 80 implantations, de taille différente, sur tout le territoire. Nous recherchons un **DIRECTEUR DE CENTRE DE PROFITS**, capable d'assumer des responsabilités globales de gestion, de développement commercial, d'animation de personnel et de relations publiques.

Il sera formé à nos techniques et commencera sa carrière dans notre Groupe en dirigeant un Centre d'une vingtaine de personnes.

Vous travaillerez sous la responsabilité directe du Directeur de l'une de nos filiales dans le cadre d'objectifs de résultats négociés. Vous serez membre du Comité de Direction de cette Filiale.

La réussite dans ce poste sera un excellent tremplin au sein de notre Groupe.

Elle implique: d'être diplômé d'études supérieures

- d'avoir de la maturité et de la personnalité
- de posséder une certaine aisance dans les contacts commerciaux, à tous niveaux
- d'avoir le goût de l'animation des hommes et la capacité à la fois d'autonomie et de travail en équipe.

Poste: région de LILLE.

Ecrire sous réf. 15 B 1703 Z0 M

Discretion absolue.

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

**etap**

## Recruter, c'est votre affaire

Paris, Lyon, Toulouse

**SEMA SELECTION**, filiale de **SEMA GROUPE**, l'une des premières sociétés européennes de marketing, de conseil et de services informatiques, est spécialisée dans la gestion des ressources humaines. Nous recherchons des consultants en recrutement.

Après une période d'adaptation et au sein d'équipes pluridisciplinaires, vous jouerez d'une large autonomie et développerez votre propre clientèle. Intéressé de manière significative à vos résultats, vous aurez à conduire des missions dans des secteurs économiques très diversifiés, en vous appuyant au besoin sur l'ensemble des compétences et des relations du Groupe.

De formation supérieure (Ingénieur, école de commerce, sciences humaines), vous avez une première expérience du recrutement, en cabinet ou en entreprise. Motivé par le conseil en ressources humaines, vous aurez le dynamisme commercial et la rigueur professionnelle qui vous permettront de vous intégrer à nos projets de développement. Alors, nos recrutements seront définitivement votre affaire.

Merci de bien vouloir adresser votre candidature, en précisant la région choisie, sous la référence LSA182/M à Jacques SCHWARB, 16, rue Barbès, 92126 MONTRouGE Cédex.

**SEMA SELECTION**

Paris - Lyon - Toulouse

**TRACEZ VOTRE FUTUR**

**MATIF**

Le MATIF - Marché à Terme International de France - a connu une croissance de plus de 50% en 1989, ce qui a conforté sa position au premier rang européen des bourses de futures et d'options. En intégrant MATIF SA, l'entreprise de marché qui assure la gestion, le développement et le contrôle du MATIF, tracez votre futur avec le même succès. Pour étoffer son équipe, le responsable de la division organisation recherche un

## ORGANISATEUR

Votre fonction recouvre un ensemble de missions très diverses qui auront pour cadre:

- la direction des systèmes d'information (participation à l'élaboration d'une méthodologie d'organisation, rédaction de manuels de procédures...);
- l'ensemble des autres départements de MATIF SA (étude des flux d'information, mise en place des outils informatiques appropriés...);
- les entreprises adhérentes de MATIF SA (aides diverses auprès des utilisateurs dans le cadre des projets du département...).

Diplômé d'une grande école d'ingénieur ou de gestion, vous avez acquis une expérience d'au moins deux ans dans un établissement bancaire ou en cabinet, vous souhaitez aujourd'hui la diversifier; nous accélérerons votre carrière et vous ferons évoluer dans un environnement particulièrement stimulant.

Une bonne connaissance de l'anglais et la maîtrise de l'outil informatique sont indispensables pour réussir dans ce poste très évolutif.

Merci d'adresser votre candidature en indiquant la référence A 580 sur l'enveloppe à notre conseil

**Onicar**

6 rue Halévy 75009 PARIS



## Conseil Général des Landes

RECRUTE  
POUR SA DIRECTION AGRICULTURE  
ET ESPACE RURAL

### INGÉNIEUR (H ou F)

par voie de mutation, détachement  
sur liste d'aptitude ou à titre contractuel

Fonction : Responsable de la cellule de coordination "Environnement".  
Missions : - Coordination des actions du Département - Relations avec les Administrations et le secteur associatif

- Gestion de l'Observatoire départemental  
- Secrétariat technique du groupement d'intervention pour la sécurité et la protection de l'environnement

- Appui technique aux collectivités locales et mise en œuvre d'opérations-pilotes.  
Profil : Jeune ingénieur en début d'activité professionnelle ayant eu une formation à dominante "Sciences de la Vie" (Agronomie, Entomologie, Entomologie, Entomologie...), intéressé par les aspects juridiques et organisationnels des techniques de l'environnement, et ayant un goût prononcé pour les relations humaines et les techniques de communication.

Adresser curriculum vitae et lettre manuscrite de candidature à  
Monsieur le Président du Conseil Général des Landes  
Direction des Ressources Humaines - B.P. 259 - 40011 MONT DE MARSAN Cedex

## LE C.N.F.P.T. ETABLISSEMENT PUBLIC

Dont les missions principales sont d'organiser :  
- Pour les fonctionnaires de catégories A et certains B, les concours administratifs ;  
- Les actions de formation des agents de la Fonction Publique Territoriale ;  
- De procéder à toutes études et recherches en matière de formation ;

DONT LE SIÈGE SOCIAL EST INSTALLÉ  
3, VILLA THORETON, 75015 PARIS  
RECRUTE

### SON DIRECTEUR DE LA FORMATION

MISSIONS : Assurer une fonction nouvelle dans l'établissement ayant pour objet :

- De réunir les éléments participant à la définition de la politique de formation de l'institution ;  
- De coordonner les actions de formation conduites par un service national, des écoles et par 28 délégations régionales ;  
- D'assurer le suivi et l'évaluation des actions menées.

#### EXIGENCES DU POSTE :

- Connaissance de la formation d'adultes et des Collectivités Territoriales ;  
- Expériences de responsabilité de haut niveau dans la définition et la mise en œuvre de politiques de formation ;  
- Grandes capacités relationnelles et de travail en groupe.

Envoyer C.V. et lettre manuscrite à Monsieur le Président du C.N.F.P.T., 3, Villa Thoreton, 75738 PARIS CEDEX 15. Avant le 12 avril 1990.

## VILLE D'AVIGNON (Vaucluse)

92 000 habitants

recrute

pour développer sa politique  
de communication

### UN RESPONSABLE DE LA COMMUNICATION

Il aura en charge :

• la mise en œuvre de l'orientation municipale dans le domaine de la communication ;  
• un contact privilégié et le suivi de divers supports d'information écrits (Bulletin Municipal, Journal, guide pratique, télématique).

Il possèdera :

• un niveau de formation 2<sup>e</sup> ou 3<sup>e</sup> cycle ;  
• le sens du contact, le goût du dialogue - des facilités rédactionnelles.

Expérience professionnelle appréciée.

Ce poste est attaché au Cabinet du Maire.

Adresser candidature et C.V. détaillé avec photo

avant le 30 avril 1990 à

Monsieur le Maire, Hôtel de ville  
place de l'Horloge, 84000 AVIGNON.

## JAMES CAPEL FINANCE S.A.

recherche

### TRADER PRODUITS DÉRIVÉS (actions françaises)

Intégrant une équipe leader sur son marché

Profil souhaité :  
Grande école d'ingénieurs  
(Mines, Ponts, Centrale, ENSAE...)

Première expérience des marchés

Anglais courant

Perspectives d'évolution à l'échelle européenne

Rémunération motivante

Merci d'adresser votre dossier de candidature à :  
Y. D'HAESSE

8, rue Lavoisier - 75008 PARIS

## Société de PROMOTION IMMOBILIÈRE, filiale d'un des majors du BTP

recherche pour faire face à son développement :

### RESPONSABLES D'AFFAIRES

Rattachés à la direction générale, ils seront chargés du montage des opérations qu'ils auront à gérer sur les plans techniques, juridiques, financiers tant en logements qu'en bureaux et locaux d'activités.

L'un des postes pourra évoluer rapidement vers une fonction d'encadrement et, de ce fait, demande une pratique dans la fonction d'au moins cinq ans.

Les autres postes peuvent s'adresser à des candidats ayant déjà une première expérience.

Les candidats devant avoir une formation universitaire (ECS, ESTP...) seront âgés de 25 à 35 ans.

### RESPONSABLES DE RECHERCHE FONCIÈRE

Rattachés au directeur général, ils seront chargés de rechercher des sites nouveaux pour la réalisation de bureaux, parcs d'activités et logements. Les candidats devront avoir un sens aigu des opportunités à saisir, une expérience en la matière serait un plus.

Le salaire sera motivant en fonction des résultats.

Ces postes sont basés à PARIS.

Adresser : CV + photographie d'identité + lettre manuscrite

ECRIRE AU MONDE PUBLICITÉ SOUS N° 8865

5, RUE DE MONTESSUY, 75007 PARIS.

## PARIS LA DEFENSE

Société de Distribution en forte expansion

Chiffre d'affaires 270 MF (+ 30 %/an)

recherche son

### RESPONSABLE ADMINISTRATIF ET COMPTABLE

de formation supérieure comptable BTS/DECS

Vous souhaitez valoriser votre expérience dans un environnement dynamique et évolutif sous l'autorité du Directeur du Siège et avec une équipe d'une dizaine de personnes.

Vous assurerez la responsabilité de l'ensemble des opérations comptables jusqu'à l'établissement du bilan.

La pratique de l'informatique est indispensable.

Si vous aimez comparer vos réalisations à vos objectifs, si vous n'hésitez pas à retrouver vos marchés, alors n'attendez pas et rejoignez-nous !

Envoyer C.V. + photo et rémunération souhaitée sous réf. MAI GPS S.A. - 9, place des Degrés, 92800 Puteaux.

## Pour Gérer Animer et Vendre

Un des premiers groupes bancaires de Prévoyance collective et individuelle, recherche un

### DELEGUE REGIONAL

Vous serez fait vos premières armes dans la vente de services. Après une formation supérieure de type ESCA, vous serez chargé de la vente de produits et services de la Prévoyance collective et individuelle.

Vous serez chargé de la vente de produits et services de la Prévoyance collective et individuelle.

Vous serez chargé de la vente de produits et services de la Prévoyance collective et individuelle.

Vous serez chargé de la vente de produits et services de la Prévoyance collective et individuelle.

Comptant parmi les leaders du domaine, nous recherchons des personnes motivées à fort potentiel de développement professionnel et capable d'assumer des responsabilités importantes.

Ce poste est basé dans une université.

Merci d'adresser votre lettre manuscrite, C.V. et photo à :

LE CREDIT MUTUEL MEDITERRANEE, 2, rue Montorgueil - 75001 PARIS

Le Crédit Mutuel Méditerranéen recherche

## 2 SPECIALISTES

Financement du Commerce International  
Vous avez pour mission de créer, animer et développer un service de financement des crédits à l'exportation-importation.

De niveau cadre, vous avez une expérience d'au moins 5 ans dans une fonction similaire.

Anglais courant nécessaire.

Promotion Immobilière  
Cadre de Banque, après au moins 5 ans d'expérience dans la branche immobilière, vous viendrez créer et développer une activité de promotion immobilière.

De nature commerciale, vous connaissez les milieux de la promotion immobilière et les techniques de financement des entreprises.

Adresser votre C.V., avec photo et prétentions, sous réf. 1102/M Crédit Mutuel Méditerranéen Direction des Relations Humaines 494, avenue du Prado 13008 MARSEILLE.

**Crédit Mutuel**  
une banque à qui parler.

## JEUNES INGENIEURS D'AFFAIRES

Au sein du premier bureau d'études européen sur son marché (plus de 1000 personnes dont 400 ingénieurs), notre activité est centrée sur la signalisation et la sécurité routières et autoroutières. Dans le cadre de notre développement, nous recherchons pour nos implantations de LYON et PARIS des

Ingénieurs généralistes ou formés aux Travaux Publics ou Universitaires formés à l'urbanisme, vous serez très rapidement chargés, à la tête d'une petite équipe, du pilotage de projets complexes.

Vos motivations, vos idées, votre sens de la relation et de la négociation vous permettront de traiter tous les aspects de ces projets : études, négociation avec une clientèle de haut niveau, direction de travaux, suivi et contrôle de sous-traitance...

Notre groupe en pleine expansion vous offre de nombreuses possibilités d'évolution.

Merci d'adresser vos lettres, CV et prétentions sous réf. PFI/IA 0480 à

DEBS 103, rue Joffroy 75017 PARIS qui transmettra.

## CONCORDANCES évolue, et vous ?

• CONCORDANCES RESSOURCES HUMAINES  
compte désormais dans son équipe de Consultants en Recrutement :

Jean-Philippe CHARRA

Il est chargé de gérer votre dossier de candidature, afin de vous proposer les meilleures opportunités.

• CONCORDANCES  
129, rue Servant - 69431 LYON cedex 03  
Tél : 78.63.65.60 - Fax : 78.63.65.59.



**CONCORDANCES**  
Les missions de confiance

## LE CENTRE HOSPITALIER REGIONAL DE NANTES

recherche

et

(S.A.R.L.)

Adresser lettre manuscrite, Curriculum Vitae et photo d'identité à :

Monsieur le Directeur du Personnel  
CENTRE HOSPITALIER REGIONAL DE NANTES

Place Alexis RICORDEAU - BP 1005 - 44035 NANTES Cedex 01

## ETABLISSEMENT PUBLIC

recherche

### L'ADJOINT AU CHEF DU SERVICE DU PERSONNEL

De formation supérieure, le candidat retenu aura une expérience réussie de la fonction (recrutement, gestion).

Adresser CV, lettre et prétention à :

CPCE, Service du personnel  
10, av. d'Iéna 75016 Paris.



## CADRE

recherche

pour développer sa politique

de communication

Il aura en charge :

• la mise en œuvre de l'orientation municipale dans le

domaine de la communication ;

• un contact privilégié et le suivi de divers supports

d'information écrits (Bulletin Municipal, Journal, guide

pratique, télématique).

Il possèdera :

• un niveau de formation 2<sup>e</sup> ou 3<sup>e</sup> cycle ;

• le sens du contact, le goût du dialogue - des facilités

réactionnelles.

Expérience professionnelle appréciée.

Ce poste est attaché au Cabinet du Maire.

Adresser candidature et C.V. détaillé avec photo

avant le 30 avril 1990 à

Monsieur le Maire, Hôtel de ville

place de l'Horloge, 84000 AVIGNON.

## de personnel

recherche

pour développer sa politique

de communication

Il aura en charge :

• la mise en œuvre de l'orientation municipale dans le

domaine de la communication ;

• un contact privilégié et le suivi de divers supports

d'information écrits (Bulletin Municipal, Journal, guide

pratique, télématique).

Il possèdera :

• un niveau de formation 2<sup>e</sup> ou 3<sup>e</sup> cycle ;

• le sens du contact, le goût du dialogue - des facilités

réactionnelles.

Expérience professionnelle appréciée.

Ce poste est attaché au Cabinet du Maire.

Adresser candidature et C.V. détaillé avec photo

avant le 30 avril 1990 à

Monsieur le Maire, Hôtel de ville

place de l'Horloge, 84000 AVIGNON.

Adresser lettre manuscrite, Curriculum Vitae et photo d'identité à :

Monsieur le Directeur du Personnel

CENTRE HOSPITALIER REGIONAL DE NANTES

Place Alexis RICORDEAU - BP 1005 - 44035 NANTES Cedex 01

Adresser lettre manuscrite, Curriculum Vitae et photo d'identité à :

Monsieur le Directeur du Personnel

CENTRE HOSPITALIER REGIONAL DE NANTES

Place Alexis RICORDEAU - BP 1005 - 44035 NANTES Cedex 01

Adresser lettre manuscrite, Curriculum Vitae et photo d'identité à :

Monsieur le Directeur du Personnel

CENTRE HOSPITALIER REGIONAL DE NANTES

Place Alexis RICORDEAU - BP 1005 - 44035 NANTES Cedex 01

Adresser lettre manuscrite, Curriculum Vitae et photo d'identité à :

Monsieur le Directeur du Personnel

CENTRE HOSPITALIER REGIONAL DE NANTES

Place Alexis RICORDEAU - BP 1005 - 44035 NANTES Cedex 01

Adresser lettre manuscrite, Curriculum Vitae et photo d'identité à :

Monsieur le Directeur du Personnel

CENTRE HOSPITALIER REGIONAL DE NANTES

Place Alexis RICORDEAU - BP 1005 - 44035 NANTES Cedex 01

Adresser lettre manuscrite, Curriculum Vitae et photo d'identité à :

Monsieur le Directeur du Personnel

CENTRE HOSPITALIER REGIONAL DE NANTES

Place Alexis RICORDEAU - BP 1005 - 44035 NANTES Cedex 01

Adresser lettre manuscrite, Curriculum Vitae et photo d'identité à :

Monsieur le Directeur du Personnel

CENTRE HOSPITALIER REGIONAL DE NANTES

Place Alexis RICORDEAU - BP 1005 - 44035 NANTES Cedex 01

Adresser lettre manuscrite, Curriculum Vitae et photo d'identité à :

Monsieur le Directeur du Personnel

CENTRE HOSPITALIER REGIONAL DE NANTES

Place Alexis RICORDEAU - BP 1005 - 44035 NANTES Cedex 01

Adresser lettre manuscrite, Curriculum Vitae et photo d'identité à :

Monsieur le Directeur du Personnel

CENTRE HOSPITALIER REGIONAL DE NANTES

Place Alexis RICORDEAU - BP 1005 - 44035 NANTES Cedex 01

Adresser lettre manuscrite, Curriculum Vitae et photo d'identité à :

Monsieur le Directeur du Personnel

CENTRE HOSPITALIER REGIONAL DE NANTES

Place Alexis RICORDEAU - BP 1005 - 44035 NANTES Cedex 01

Adresser lettre manuscrite, Curriculum Vitae et photo d'identité à :

Monsieur le Directeur du Personnel

CENTRE HOSPITALIER REGIONAL DE NANTES

Place Alexis RICORDEAU - BP 1005 - 44035 NANTES Cedex 01

Adresser lettre manuscrite, Curriculum Vitae et photo d'identité à :

Monsieur le Directeur du Personnel

CENTRE HOSPITALIER REGIONAL DE NANTES

Place Alexis RICORDEAU - BP 1005 - 44035 NANTES Cedex 01

Adresser lettre manuscrite, Curriculum Vitae et photo d'identité à :

Monsieur le Directeur du Personnel

CENTRE HOSPITALIER REGIONAL DE NANTES





## Biens d'équipements à technologie avancée

## RESPONSABLE DU PERSONNEL

Ce Centre de Production d'une importante Entreprise Française, leader mondial dans le domaine des biens d'équipements à technologie avancée, recherche son RESPONSABLE DU PERSONNEL.

En dehors des activités classiques dévolues à la fonction : administration et gestion d'un personnel hautement qualifié, emploi, communication, relations avec les partenaires sociaux, pour lesquels il sera secondé par une vingtaine de collaborateurs, il participera très activement à l'évolution des méthodes de production dans un contexte de mise en place d'ateliers flexibles.

Titulaire d'un diplôme d'Etudes Supérieures, vous avez acquis une première expérience significative de la fonction Personnel dans un environnement Production.

Dynamique, enthousiaste, vous possédez l'aptitude aux négociations nécessaires pour accompagner une véritable mutation dans la façon de travailler.

Ce poste est basé en Banlieue Ouest de Paris.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV complet, photo et rémunération actuelle sous la référence M 32/1386 C à :

**EGOR S.A.**  
8, rue de Bani - 75008 PARIS  
Tél. : (1) 42.25.71.07

EGOR

PARIS BORDEAUX LILLE LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE - BELGIQUE DANMARK DEUTSCHLAND ESPANA ITALIA NEDERLAND PORTUGAL SWEDEN UNITED KINGDOM

## UAP

Dans le cadre du renforcement de la GESTION des RESSOURCES HUMAINES recherche, pour ses structures situées à CHATEAUXROUX (réf. 2348 B), DIJON (réf. 2349 B), LYON (réf. 2350 B) et pour une mission minimum d'une année

## 3 CONSULTANTS

motivés par le conseil interne.

Leur mission :

- Assister et conseiller les Responsables Régionaux (et la hiérarchie commerciale intermédiaire) des Réseaux de UAP en matière de recrutement et d'intégration des commerciaux.
- S'associer à tout projet conduit par la Direction Commerciale pour améliorer la gestion des Ressources Humaines.

Interfaces des Réseaux UAP, ces CONSULTANTS seront des professionnels désireux de s'impliquer auprès des Responsables Régionaux, pour mieux répondre à leurs besoins spécifiques.

Leur culture générale, alliée à leur créativité pédagogique ainsi qu'à leur charisme personnel leur permettra de devenir des Conseillers actifs et écoutés.

Merci de nous adresser votre dossier complet en précisant la référence choisie ou transmettez-le à CYCADRE en composant le 36.15 code JCM sur votre minitel où vous trouverez des renseignements complémentaires sur l'entreprise.



JEAN-CLAUDE MAURICE CONSEIL - 12, RUE DE PONTHEU - 75008 PARIS  
PARIS - LYON - NANTES - RENNES - TOULOUSE - VOIRON - BARCELONE

## BOSSARD CONSULTANTS

## CONSULTANTS JUNIORS

Nous sommes un des leaders européens du Conseil en management. Notre activité est en croissance régulière de 20% par an depuis plus de 10 ans. Nos domaines de compétences sont le conseil en organisation administrative et industrielle, informatique, stratégie, marketing, ressources humaines.

Nos 580 consultants interviennent depuis nos bureaux de Paris, Lyon, Madrid, Barcelone, Milan.

Nous recrutons de jeunes diplômés des grandes écoles (X, Centrale, Mines, Ponts, Télécom, HEC, ESSEC) avec ou sans expérience.

Nous leur offrons de rejoindre des équipes de consultants dont la forte ambition et l'exigence professionnelle s'expriment dans un environnement convivial et international.

Si vous désirez partager notre réussite, veuillez adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo) à :

Florence Hadjab, Bossard Consultants,  
12 bis rue Jean Jaurès,  
92807 Puteaux Cedex

BOSSARD

Carrières

## CONSULTANT

Paris

Aider les entreprises à réfléchir à leurs structures et à leur évolution dans le domaine des ressources humaines, mais aussi écouter, informer et conseiller les candidats pour leur permettre de mieux gérer leur carrière. C'est ainsi que les Consultants de G.R.H. Conseils conçoivent leurs interventions dans la recherche de cadres et équipes dirigeantes qu'ils entraînent pour le compte d'entreprises évoluant dans des secteurs d'activité très diversifiés. Notre développement constant depuis quatorze ans rend nécessaire l'intégration d'un nouveau Consultant pour lui confier des missions complètes de recherche, d'évaluation et de sélection des cadres, et participer aux actions commerciales et de conseil du Cabinet. Ce poste pourrait convenir à un candidat de formation supérieure - Ecole d'ingénieurs, E.S.C. ou Sciences Humaines - et possédant quelques années d'expérience professionnelle acquise en entreprise ou en cabinet.

Ecrire sous référence 1258 M à Monsieur J. BLIN, qui étudiera confidentiellement toutes les candidatures.

## GRH Conseils

43, rue de la Brèche-aux-Loups - 75012 PARIS

## O.P.A. SUR LES BONS VENDEURS

- Convaincre est votre MÉTIER ?
- Gagner + est votre DEVEISE ?
- Le terrain est votre LIÉU DE PRÉDILECTION ?
- Vous préférez des commissions MOTIVANTES à un petit fixe ?

Nous vous OFFRONS

- Un marché NOUVEAU et PORTEUR
- Une PLACE DE CHOIX dans une société européenne TOP NIVEAU.

Contactez le  
60-17-20-72

## Le département de l'Indre

recrute d'urgence

pour sa Direction de l'Action Sociale

un(e) assistant(e) social(e) chef,

conseiller(ère) technique

responsable du service social départemental

deux cadres A

(attaché ou inspecteur des affaires sanitaires et sociales)

Adresser candidature + CV + photo à :

Monsieur le Président du conseil général

Hôtel du département, place de la Victoire et des Alliés

BP 639 - 36020 CHATEAUXROUX CEDEX

Tél. : 54-27-34-36

## POUR L'EXTREME ORIENT, LE MOYEN ORIENT L'AFRIQUE ET... LA FRANCE

La filiale majeure (2,5 MD de CA) de ce grand groupe industriel réputé recherche un professionnel des Relations Humaines, Recrutement, Formation, Rémunérations pour compléter l'équipe de Direction du Personnel.

De formation supérieure, à 26-28 ans, il a acquis une première expérience de 2 à 3 ans, de préférence dans un contexte international. Il parle évidemment anglais et une ou 2 autres langues.

Son potentiel lui permet d'envisager de réelles évolutions de carrière.

Basé en Région Parisienne, ses missions de conseil sur le terrain l'entraînent à voyager fréquemment au Moyen Orient, en Afrique et en Extrême Orient.

## BOSSARD

Carrières

Ecrire à BOSSARD CARRIERES  
4, rue Quentin Bauchart  
75008 PARIS  
Réf. 30

## OPTION FINANCE RECHERCHE UN FINANCIER ATTIRE PAR LA PRESSE (H. ou F.) POUR UN POSTE DE JOURNALISTE

- Diplômé de l'enseignement supérieur
- 3-5 ans d'expérience bancaire

Il ou elle aura occupé les fonctions de chargé de clientèle entreprises pendant au moins 2 ans. Il ou elle rejoindra l'équipe rédactionnelle d'OPTION FINANCE.

Envoyer CV + lettre manuscrite à :

OPTION FINANCE

à l'attention de Marie-Hélène Arbus

29, rue Cambacérès, 75008 Paris

## Citévision

Sociétés de construction et gestion de réseaux câblés de TV recherche

## RESPONSABLE TECHNIQUE

- Mission :
- Construction et exploitation technique des réseaux.
  - Coordination des études et sous-traitants.
  - Mise en œuvre et exploitation de la Tête de Réseau.

- Profil :
- BTS - Ingénieur Réseau.
  - Exp. 2-5 ans construction et gestion d'équipement.

Postes à pourvoir à Tours et à St Quentin en Yvelines

CV + lettre + photo + prétentions à V. ATHENOY

GRECOM - 3, rue Stephenson - 78182 St Quentin Cedex

GRECOM

## afpa

Association Nationale pour la Formation Professionnelle des Adultes recrutée pour son Etablissement de

NANTES - SAINT HERBLAIN

## RESPONSABLES D'ETUDES TECHNIQUES ET PEDAGOGIQUES

dans le secteur professionnel des industries de l'habillement

- Si :
- Vous avez une expérience d'un minimum 5 ans dans votre spécialité
  - Vous avez une formation d'ingénieur ou équivalent
  - Vous êtes intéressés par les innovations technologiques dans votre métier
  - Vous êtes attirés par la conception et la promotion de produits de formation

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo) à :

A.F.P.A. - C.R.T.A. de NANTES - 23, Rue de la Rivaudière

C.P. 0101 - 44806 SAINT-HERBLAIN Cedex

DANS LE CADRE DE SA POLITIQUE CULTURELLE LE CONSEIL GENERAL DU VAL D'OISE RECRUTE UN

75  
CONSEIL GENERAL DU VAL D'OISE

## Chargé de Mission

Pour concevoir et mettre en œuvre des projets de restauration, d'animation et de promotion du patrimoine.

Sous l'autorité directe du Directeur des Affaires Culturelles, ce poste de haut niveau nécessite :

- d'excellentes connaissances pluridisciplinaires : Architecture, Arts, Histoire... (l'historique du département serait un plus),

- des qualités relationnelles, de diplomatie, d'habileté à la négociation (vous serez en contact permanent avec les principaux opérateurs : Etat, Région, Communes et devrez savoir arbitrer les projets sans à priori),

- la capacité à gérer avec une grande efficacité d'importants crédits, d'assurer un suivi de chantiers et de préparer les orientations budgétaires pour 1991.

Disponible, une expérience de quelques années dans la promotion d'une politique culturelle est obligatoire. Vous devrez dès votre prise de fonction être opérationnel afin de prendre en main sans tarder les différents programmes d'actions en cours.

Merci d'adresser votre acte de candidature avant le 30 Avril 1990 au CONSEIL GENERAL DU VAL D'OISE Direction des Ressources Humaines - Hôtel du Département - Avenue du Parc - 2 Le Campes 95052 CERGY-PONTOISE CEDEX

## EUROPE DE L'EST, AFRIQUE, OCÉANIE

Des marchés à développer, d'autres à conquérir

## Jeune cadre export

Ingénieur ou études supérieures économiques

Une entreprise européenne spécialisée dans le développement de marchés à l'étranger recherche une jeune cadre export, Ingénieur ou études supérieures économiques, pour ses bureaux de Paris. Elle vous offre une formation complète, une expérience internationale, une rémunération attractive, une carrière d'avenir.

Envoyez votre CV + lettre manuscrite à : **Jeune cadre export**, 12, rue de la République, 75001 Paris.

## Manager la formation continue dans notre banque

Une banque européenne spécialisée dans le développement de marchés à l'étranger recherche une jeune cadre export, Ingénieur ou études supérieures économiques, pour ses bureaux de Paris. Elle vous offre une formation complète, une expérience internationale, une rémunération attractive, une carrière d'avenir.

Envoyez votre CV + lettre manuscrite à : **Jeune cadre export**, 12, rue de la République, 75001 Paris.

مركز العمل





# Le Monde de la Fonction Commerciale



Banque Régionale des Caisses d'Épargne du réseau Ecureuil en Picardie  
Nous vous proposons de

## Promouvoir les OPCVM et produits patrimoniaux auprès des particuliers

dans le cadre de notre direction du développement

- Vous contribuerez à la mise en place des nouveaux produits patrimoniaux de l'Ecureuil, en assurant la promotion commerciale.
  - Vous concevrez et garantirez l'optimisation des actions et supports en matière de lancement de nouveaux produits.
  - Vous contribuerez au développement de la formation commerciale du réseau.
- Diplômé d'Études Supérieures, vous avez une expérience confirmée dans un poste similaire, dans une grande banque ou un établissement financier. Vous avez également une parfaite connaissance de la fiscalité des particuliers et des placements.
- Si vous apportez d'excellentes capacités d'animation et de pragmatisme dans la promotion des produits financiers, vous avez toutes les chances de réussir.

Merci d'adresser votre dossier (lettre, C.V., photo) à SOREFI Picardie - Direction des Ressources Humaines - 2, bd Jules Verne - B.P. 727 - 80007 AMIENS cedex.

## RESPONSABLE MARKETING ET VENTES

Avec plus de 80 filiales en France, notre Société est leader dans la prestation de services auprès des Collectivités Locales. Elle est elle-même rattachée à un Groupe français de tout premier plan. Notre management est décentralisé et chacune de nos filiales dispose d'une grande autonomie. L'une de celles-ci recherche son RESPONSABLE MARKETING ET VENTES.

Membre du Comité de Direction, par là même, il participera à la réflexion stratégique de l'entreprise :

- Il concevra et mettra en œuvre la politique commerciale :
- étude des marchés - élaboration des plans marketing par gammes de produits - animation des ventes - communication et relations publiques -
- Il animera une équipe.

Nous recherchons un candidat HEC, ESSEC, ESC, désireux et capable de valoriser une première expérience de 3 à 5 ans, et d'assumer une responsabilité globale.

Son potentiel, ses qualités d'animateur et d'organisateur, son autonomie doivent lui permettre d'évoluer ensuite vers une direction de filiale.

Poste : ville universitaire Ouest-France.

Rémunération : 250 KF

Ecrire sous réf. 15 C 1683 - 9M  
Discrétion absolue.

etap

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

## C.A.P.M.A. - C.A.P.M.I. Mutuelles associées d'assurance-vie du groupe Monceau

Dans le cadre de leur important développement, les Mutuelles associées VIE du GROUPE MONCEAU, leader en matière de diffusion associative de l'assurance-vie, dans un cadre mutualiste (+ de 1 milliard de chiffre d'affaires en 1989) recherchent leur futur

### MANAGER D'ANIMATION COMMERCIALE

A l'issue d'une adaptation directe intensive, de plusieurs mois, avec le Directeur actuel, il devra être à même d'assumer, le plus rapidement possible, les responsabilités du développement, du contrôle et de la production d'une certaine d'animateurs.

Ce poste correspondrait à un cadre de formation commerciale supérieure de 35 à 40 ans, réellement motivé par les métiers de service, possédant un sens exceptionnel du contact commercial, de l'animation d'équipes, capable d'évoluer avec l'indispensable mobilité permanente dans des milieux associatifs et leur structure très décentralisée. Une bonne connaissance de l'Assurance-Vie ou de la gestion des régimes de retraite représenterait à l'évidence un plus.

En préparation d'une entrevue, veuillez adresser un C.V. détaillé, avec photo, à M. Paul FERRANDIS, directeur C.A.P.M.A. - C.A.P.M.I., responsable du secteur concerné, 38, rue de Leningrad, 75008 PARIS.

## Compagnie A

## Directeur ventes directes

Les produits : transport aérien passagers long courrier sont compétitifs, le marché est porteur, la concurrence est forte. L'optimisation du système de réservations informatisées est en cours. La communication externe et la structuration des points de vente se développent. Diplômé d'une grande école de commerce, bilingue anglais, vous avez l'expérience de l'organisation et de l'animation des ventes en compagnie aérienne ou dans l'industrie du tourisme. Participant à la politique de marketing et de publicité avec le Directeur Commercial, bénéficiant d'une large délégation, vous pourrez mettre en œuvre vos talents de cadre commercial ouvert à l'international dans une entreprise qui par son dynamisme, offre des perspectives d'évolution. Votre dossier sera étudié avec une discrétion totale par Marie-José FOURNIAT sa réf. 23841/M

CEGOS Département Recrutement

Tour Vendôme, 92516 BOULOGNE

cegos

## Bureau traitement avancé de l'information Paris recherche

### COMMERCIAL

pour vente, services (promotion marketing), école de commerce/BTS ou DUT + expérience réussie.

- Chargé d'études économiques + stratégies indust. (analyses + enquêtes + négo. contrats), outils informatiques utiles.
- Consultant aff. indust. (enquêtes, études, négociations).

Exigence maturité + motivation + forte implication.

Ecrire avec CV + photo

OFL - 61, rue de Valenciennes, 75006 Paris

## BMW CONSEILS LEADER DANS LE CONSEIL COMMERCIAL ET MERCHANDISING

RECHERCHE POUR COMPLÉTER RAPIDEMENT SON ÉQUIPE DE DIRECTEURS DE CLIENTÈLE

- Une personne pouvant s'appuyer sur une expérience de cinq à six ans, et possible à la fois Marketing et Terrain, dans les produits de grande consommation.
- Niveau d'étude : École de commerce ou équivalent.
- Cette personne sera chargée de plusieurs budgets, dont celui du Groupe Pernod Ricard, et constituera progressivement un nouveau groupe avec des responsables de clientèle.
- Ses fonctions : gérer les budgets de son groupe, animer son équipe, prospecter en Conseil Merchandising et Conseil Commercial.

Merci d'adresser votre CV à

BMW - Z. AMGHAR, 2 bis, rue Nicolas-Houll, 75006 Paris

# Le Monde de l'Informatique



## LA BANQUE A L'ECHELLE MONDIALE

La BNP vous offre l'opportunité de participer à l'internationalisation de ses systèmes informatiques. Ces postes s'adressent à des

## CHEFS DE PROJETS CONSULTANTS

Diplômé d'une Ecole Ingénieurs ou d'un troisième cycle, vous justifiez de plus de 5 ans d'expérience bancaire diversifiée dans des fonctions de chef de projet concepteur ou organisateur.

Vos missions recouvrent l'ensemble des actions d'organisation préalables à l'implantation de nouveaux systèmes informatiques sur les sites étrangers.

Votre dynamisme, votre autonomie, votre savoir-faire professionnel pourront pleinement s'exprimer à ce poste où la variété des responsabilités seront un atout à votre évolution.

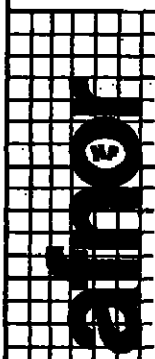
Vous aurez l'opportunité de séjourner fréquemment à l'étranger pour des périodes de 2 à 5 mois. La pratique courante de l'anglais est indispensable.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV, photo) sous référence CPC19M à Norine Nizerolle, RIB, 5 rue de Surène, 75008 PARIS.



## Entrez dans l'ère de l'EDI

Imaginez un monde sans papier, où les informations techniques, administratives, financières..., une fois saisies informatiquement, sont transmises automatiquement par les réseaux de télécommunications, et sont comprises, stockées, réutilisées par les ordinateurs de tous ceux qui ont à traiter ces informations, où qu'ils soient sur la planète. Un rêve ? Non, une réalité à la portée de la technologie actuelle... à une condition : que l'on parle partout la même langue électronique, celle des Echanges de Données Informatisées (EDI). C'est pour atteindre cet objectif initial, en France, en Europe et dans le monde, que les entreprises et l'Etat ont demandé à l'AFNOR de créer en son sein la structure EDIFRANCE.



association française de normalisation

## INGENIEURS ENST - CENTRALE...

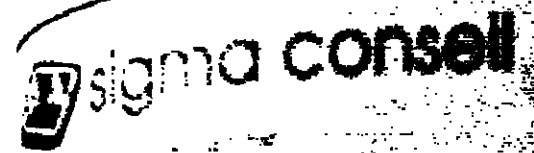
Aux côtés de notre Délégué Général et afin de promouvoir l'action d'EDIFRANCE, vous aurez le choix de vous investir :

- soit dans la négociation et la conduite de projets stratégiques, au contact des acteurs de l'économie et de l'administration,
- soit dans le développement des Echanges de Données Informatisées (EDI).

Pour réussir dans l'une de ces missions, vous avez de réelles compétences en informatique et télécommunications, la maîtrise du modèle OSI et la connaissance des normes (X 400, X 500, FTAM, ODA...). Bien introduit auprès des SSII, vous bénéficierez d'une expérience concrète liée à la supervision de projets informatiques, acquise dans le secteur privé. Homme de consensus, vous avez à la fois le goût de la négociation et la capacité de conviction et d'animation de groupes de travail qui correspondent aux ambitions de notre grand projet. Bien sûr, vous maîtrisez parfaitement l'anglais.

Pour un premier contact, merci d'adresser votre lettre manuscrite, CV et prétentions à l'AFNOR, Monsieur BACQ/DPFH Tour Europe - CEDEX 7 - 92049 PARIS-14-DEFENSE

EDIFRANCE



## JEUNES INGENIEURS INFORMATIENS

## PRÉSENCE INFORMATIQUE

## ANALYSTE PROGRAMMEUR

IBM 360/31 ou 3081

1 à 2 ans d'expérience

Evolution à court terme ALYON

Envoyer CV + prétentions à

55-57, rue Stephenson, 75014 Paris

Tel. 42 97 00 01



Un projet passionnant

au sein d'un service de recherche

Ingénieur informatique

CDPA

Ingénieur système débutant

PMI importateur matériel informatique

INGENIEUR

Responsable service après-vente et après-vente

AFNOR

AFNOR

AFNOR

AFNOR

AFNOR

AFNOR

AFNOR

AFNOR

AFNOR

AFNOR

AFNOR

AFNOR

AFNOR

AFNOR

AFNOR

AFNOR

AFNOR

AFNOR

AFNOR

AFNOR

AFNOR

AFNOR

AFNOR

AFNOR

AFNOR

AFNOR

AFNOR

AFNOR

AFNOR

AFNOR

AFNOR

AFNOR

AFNOR

AFNOR

AFNOR

AFNOR

AFNOR

AFNOR

AFNOR

AFNOR

AFNOR

AFNOR

AFNOR

AFNOR

AFNOR

AFNOR

AFNOR

AFNOR

AFNOR

AFNOR

AFNOR

AFNOR

AFNOR

AFNOR

AFNOR

AFNOR

AFNOR

AFNOR



# Le Monde de l'Informatique

**sigma conseil**  
recherche  
**JEUNES INGENIEURS INFORMATIENS**

Diplômés Grandes Ecoles ou 3ème Cycle Universitaire.  
Débutants ou quelques années d'expérience.  
Intégrés à des équipes de haute compétence technologique (télécom, réseaux, monétique, OS/2...) vous participerez à des missions à responsabilité importante dans de grandes entreprises.  
Notre Directeur Général Adjoint Monsieur BERTHELOT vous remercie de lui adresser votre candidature:  
SIGMA CONSEIL, 72, rue Marbeuf, 75008 PARIS.

**PRÉSENCE INFORMATIQUE**  
Agent IBM 36/AS400 Groupe International  
RECHERCHE  
**ANALYSTE PROGRAMMEUR**  
IBM 36 (DUT ou BTS)  
1 à 2 ans d'expérience  
Evolution à court terme AS/400  
Envoyer CV + prétentions à  
55-57, rue Stephenson, 75018 Paris  
Tél. : 42-57-00-01

**nt** northern telecom

Ce symbole représente  
l'Univers numérique  
intelligent, la structure  
imaginée par Northern  
Telecom pour une  
société de l'information  
où les télécommunications  
deviendront le  
cadre universel  
de toutes les interactions  
humaines.

## Développez nos réseaux privés. Avec, derrière vous, un monde de communication.

Premier fournisseur mondial de systèmes de télécommunications entièrement numériques, NORTHERN TELECOM a équipé en commutateurs de paquets le réseau national de 8 pays d'Europe et installé d'importants réseaux privés dans les domaines bancaire, administratif, aéronautique et militaire.  
En France, NT MERIDIAN regroupe 300 per-

sonnes au sein de 3 établissements, engagées dans un projet d'envergure. Développer notre activité sur le marché des systèmes de transmission de données est l'un de nos objectifs aujourd'hui. Il nous conduit à rechercher le professionnel capable d'identifier et de négocier les possibilités offertes par les grands réseaux X25.

### INGENIEUR COMMERCIAL Réseaux X25

Vous présentez une solide expérience des négociations à haut niveau et de la conclusion de contrats importants (grands systèmes). Vous avez la connaissance du monde de l'informatique (SNA, protocoles transactionnels, environnement multi-vendeurs...). Fort de votre maîtrise technique et commerciale, vous êtes prêt à conquérir de nouveaux marchés, à prendre en charge et gérer de grands comptes

internationaux, à présenter des plans structurés à court et long terme. Autonome dans votre action, vous bénéficierez pour la mener à bien du support de nos services internes (marketing, support technique, formation), en France, en Angleterre et au Canada. Le contexte international de votre fonction rend indispensable la pratique courante de l'anglais.

Veuillez adresser votre dossier de candidature sous la référence IC2/114/LM à Monsieur Marc Caron  
NT MERIDIAN - 16, place de l'Iris  
Cedex 13 - 92082 Paris La Défense.

**ntm**

**DIM** 5 000 personnes  
15 unités de production  
CA 2 milliards de F  
Leader européen du marché du collant  
Filiale de SARA LEE CORPORATION - 1er Groupe Mondial dans son secteur

**Un projet passionnant au sein d'un service de recherche Ingénieur informatique industrielle**

Participer à l'élaboration de cahier des charges et à la réalisation de solutions informatiques industrielles clés en main sera votre mission au sein d'un groupe de dimension internationale.  
Rejoignez une équipe de "mordus" et exploitez plus à fond vos connaissances en travaillant avec UNIX - ORACLE - ETHERNET - Langage C - VRTX - XWINDOW.

Le poste est basé à AUTUN (71) dans une région présentant des conditions de vie agréables.  
Ayant déjà mené à terme une étude similaire ou débutant, nous étudierons votre candidature avec attention.  
Merci d'adresser votre dossier de candidature à notre Conseil CDPA, 52 bd Carnot, 21000 Dijon sous réf. MOISCD47. Tél. : (16) 80.31.60.75.

DIJON - PARIS LYON - BESANCON

**INGENIEURS INFORMATIENS OU GENERALISTES UNIVERSITAIRES 3e CYCLE SCIENTIFIQUE**

**VOUS DEBUTEZ, OUVREZ-VOUS DE NOUVEAUX HORIZONS**

Partenaire privilégié des plus grandes entreprises, le Groupe UNILOG (1200 collaborateurs, 13 sociétés) apporte son expérience et son talent dans tous les domaines du Conseil, de l'Ingénierie et de l'Expertise Informatique.  
Grâce à la formation à l'informatique que nous vous donnons, vous évoluerez dans le monde des techniques avancées et vous partagerez nos réussites et notre développement.  
A travers la diversité de nos métiers, vous trouverez l'évolution qui correspond à vos ambitions.  
Vous souhaitez en savoir davantage ? Rencontrons-nous.  
Merci d'adresser lettre, C.V. et photo sous la référence MO/04 à Sandrine GOURLIN-PAGES.

UNILOG - Département Recrutement - 9, boulevard Gouvion-St-Cyr - 75849 Paris Cedex 17

**Ingénieur système débutant**

Vous êtes un DEA de Mathématiques ou équivalent et vous souhaitez vous orienter vers l'informatique de gestion.  
Nous vous proposons de travailler sur un ordinateur IBM 9090 gérant plus de 70 milliards de caractères et 1.000 terminaux.  
Nous sommes un des premiers groupes français de Prévoyance collective et individuelle et notre centre informatique est basé sur la côte méditerranéenne.  
Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et prétentions sous référence 8197 à ORGANISATION ET PUBLI-CITE - 2, rue Maréchal 75001 PARIS, qui transmettra.

**PME importateur matériel informatique**  
croissance 60 % par an, leader national sur son créneau  
recherche  
**INGENIEUR**  
Responsable service avant et après-vente  
25-29 ans environ  
connaissant MS-DOS, réseau Novell, protocoles de communication. Anglais lu, écrit et parlé.  
Il assurera le support technique auprès de nos clients, qui sont toutes les grandes chaînes de distribution, et assurera la formation de leur personnel.  
Banlieue sud-ouest, 20 min Paris.  
Adresser CV + lettre manuscrite + photo à :  
NUMETRONIC - 9, rue Carnot, 92370 Chaville

**Entrez dans l'industrie du troisième millénaire.**

Nous connaissons bien l'industrie. Nous y avons de nombreux clients. Nous préparons pour elle et avec elle les projets qui lui permettront de suivre l'évolution de la demande et les changements technologiques. Pour élaborer ces solutions nous recherchons des

**INGENIEURS COMMERCIAUX ET TECHNICO-COMMERCIAUX H/F.**

Leur MISSION : concevoir et mettre en œuvre des projets de grande envergure, à haut niveau dans les industries de pointe, notamment : AUTOMOBILE, AERONAUTIQUE, PROCESS et BTP.

Les candidats doivent répondre aux conditions suivantes :

- DIPLOME(S) DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR LONG (Sciences et Techniques) ou des GRANDES ECOLES
- D'INGENIEURS ou de GESTION, débutants ou forts d'une première expérience.
- être capables d'analyser et de comprendre les besoins des clients.
- être créatifs et autonomes.
- avoir de bonnes connaissances de la langue anglaise.

Ces postes sont basés à PARIS dans un domaine en pleine expansion : étroitement liés aux opérations, ils présentent de fortes perspectives d'évolution au sein de la Compagnie.

Si vous souhaitez rejoindre une entreprise qui vous apportera une formation réputée, nous vous remercions d'adresser votre candidature (lettre, CV détaillé et photo) sous référence PRO 06 à : IBM France Département Recrutement - 5, Place Vendôme 75001 PARIS.  
Nous vous rembourserons vos éventuels frais de déplacement.

**IBM**

**Marketing**

**MARKETING VENTES**

Recherche de personnes dans le secteur de la vente de produits de consommation.

**Etap**

**RECHERCHE COMMERCIAL**

Recherche de personnes dans le secteur de la vente de produits de consommation.

**CDPA**

**Ingénieur système débutant**

Recherche de personnes dans le secteur de la vente de produits de consommation.

**ENST - CENTRALE**

Recherche de personnes dans le secteur de la vente de produits de consommation.

Groupe Industriel International, nous tenons une place de premier plan sur le marché des équipements électroniques, militaires et professionnels. La Direction Informatique d'une de nos divisions (CA : 4,5 milliards, 5000 personnes) gère l'ensemble des applications informatiques destinées à notre activité (gestion administrative et comptable, gestion industrielle, CFAO...). Dans ce cadre, les chefs de projets analysent les besoins des services demandeurs puis à partir d'un cahier des charges assurent la maîtrise d'œuvre de la réalisation informatique. Nous cherchons à recruter :

### Un chef de projet VAX (Réf 314.90/M)

Ingénieur Informaticien (Sup. Aéro, ENSIMAG, ESE...), vous avez 5 ans d'expérience acquise en milieu industriel et vous maîtrisez l'environnement VAX.

### Un chef de projet IBM (Réf 315.90/M)

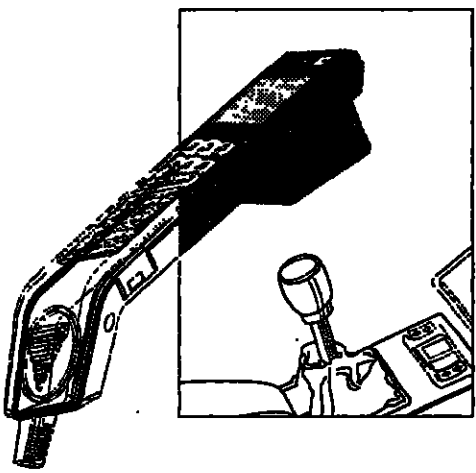
Ingénieur Informaticien, vous maîtrisez l'environnement IBM (CICS, COBOL, DL1) grâce à 5 ans d'expérience acquise chez un gros utilisateur. Une connaissance technique de gestion de production serait un atout supplémentaire.

L'envergure de nos projets et la taille de notre groupe permettent une progression de carrière motivante.

Merci d'adresser votre candidature sous la référence choisie à notre Conseil Critère, 4 rue du Général Lannezac 75017 PARIS.



Critère



### Ligne de conduite

Avec 1350 personnes et 1,2 milliard de F de CA, nous développons la radiotéléphonie sous toutes ses facettes : infrastructures cellulaires, terminaux, réseaux et systèmes pour nos clients publics et privés. De la conception à la commercialisation de nos produits, notre maîtrise est totale. C'est notre ligne de conduite. Dans le cadre de la construction du futur réseau de radiocommunication pan-européen cellulaire numérique, nous recherchons :

#### Chef de projets

Vous aurez la responsabilité de la conduite d'une équipe de 10 ingénieurs chargés du développement d'applications Télécommunications et temps réel. Réf. CP

#### Ingénieurs système

Vous prendrez en charge la responsabilité des spécifications d'architecture du système et d'équipements de transmission numérique. Réf. IS

#### Responsable intégration logiciel

Vous serez responsable de l'intégration et de la validation de logiciels Télécom et temps réel développés par une équipe de 40 personnes. Réf. RL

#### Ingénieur développement et intégration logiciel

Ces missions sont à exercer dans les domaines suivants : Télécommunications, protocoles, exploitation, maintenance et système. Réf. IDL

#### Ingénieur qualité logiciel

Vous serez chargé d'animer et de contrôler les actions de qualité au sein de nos équipes de développement. Réf. IQL

Ces postes s'adressent à des ingénieurs informaticiens débutants et/ou expérimentés ayant de bonnes connaissances des domaines Télécom et temps réel.

ALCATEL

RADIOTELEPHONE

La passion de communiquer

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV et salaire actuel) sous réf. choisie à Jean-Philippe BLONDE, 56 av. Jean Jaurès, 92707 Colombes Cedex.



### BANQUE ET AVENIR : INNOVER POUR CONQUÉRIR

Pour notre Banque privée, la conquête de l'Europe a déjà commencé. Nos armes, de nouvelles procédures, l'intégration d'outils informatiques avancés et surtout, une volonté de gagner partagée par tous. Pour mettre en œuvre de nouvelles phases de cette stratégie de conquête, notre Direction Informatique recherche un nouveau :

#### JEUNE ORGANISATEUR

Diplômé d'une Grande Ecole (Ingénieur généraliste, HEC, EP...), vous avez acquis environ 3 ans d'expérience en Organisation dans la Banque ou l'Assurance. Vous souhaitez aujourd'hui prendre en charge en toute autonomie des missions d'envergure, de l'analyse des besoins aux préconisations et du suivi de mise en œuvre à la formation des utilisateurs. Le rôle important que vous jouerez dans notre nouvelle organisation vous préparera à y exercer des responsabilités de plus en plus larges.

Merci d'adresser lettre, C.V. et photo sous la référence CC/939 à notre Conseil.

UNILOG

Conseil en Recrutement

9, rue Alfred de Vigny

75006 PARIS

Membre de SYNTIC Informatique

## CHEF DE PROJET

INFORMATIQUE BANCAIRE

Avec un réseau de 300 Agences bancaires et des Filiales spécialisées dans l'ingénierie financière, les assurances, le financement des grandes entreprises, le voyage et le crédit à la consommation, nous sommes un Groupe Financier de tout premier plan. L'ambition à laquelle nous souhai...

**Construire  
notre futur  
Système  
Informatique  
d'Agence**

**Profil :**  
De formation supérieure en Informatique (BAC + 5), vous connaissez le milieu Banque-Assurances et bénéficiez d'une expérience de 2, 3 ans de la micro-informatique connectée et des gros systèmes IBM.

**Lieu de travail :**  
ville universitaire de l'Ouest.

Merci d'adresser votre candidature (lettre, CV, photos, prétentions) sous référence 2887 (bien précisée sur l'enveloppe) à : CPA, 34-36, rue Camille Pelletan - 92300 Levallois Perret qui transmettra.

### LA CAISSE NATIONALE DE CREDIT AGRICOLE

La Direction de l'Immobilier et de l'Aménagement Touristique recherche pour son service Informatique, un(e)

## Analyste Responsable de Projet

- Vous serez en charge la réalisation d'applications de gestion dans une petite équipe dynamique.
- Vous définirez avec les utilisateurs le cahier des charges.
- Vous élaborerez les études.
- Vous superviserez le développement.



De formation DUT informatique, vous avez acquis une expérience de 2 ans en informatique de gestion. Vous pourrez envisager ensuite une réelle évolution de carrière au sein des Sociétés du Groupe.

Adressez lettre manuscrite, CV et prétentions :  
Caisse Nationale de Crédit Agricole sous réf. GV 20.04  
Direction des Ressources Humaines  
75710 PARIS 15 BONVIN.

### Ministère de l'économie, des finances et du budget

Direction du personnel et des services généraux  
Sous-Direction de la formation et de l'informatique

recherche

### UN INGÉNIEUR INFORMATICIEN QUALIFIÉ

35 ans minimum, chargé d'animer et de promouvoir des projets novateurs en liaison avec le programme ESPRIT et/ou les organismes de recherche.

Le candidat sera recruté sur un contrat à durée déterminée d'ingénieur de haute technicité.

Adressez un CV avec photo au :

Ministère de l'économie, des finances et du budget  
Direction du personnel et des services généraux  
Bureau F 4 - TELEDON 766  
120, rue de Bercy - 75572 Paris Cedex 12

Filiale de BULL et CAP SESA, BULL INGENIERIE, est située dans l'ouest de Paris. Nous exerçons le métier d'Architecte, de Maître d'Ouvre et d'Intégrateur de Systèmes Informatiques Distribués. Nous recherchons des

## INGENIEURS GRANDES ECOLES

Débutants ou 2 ans d'expérience du développement, vous désirez évoluer vers des métiers d'Architectes Informatiques. Vous aurez pour mission de participer à des projets de Télécommunication, d'Administration, de Réseau et de Sécurité. Merci d'adresser votre dossier complet (CV, lettre, photo et prétentions) à : BULL INGENIERIE : Colette MONTAGNON - 12, rue de Paris - 78230 LE PECQ.

Bull

Ingenierie

Prospecter, choisir, négocier  
Une autre façon de vivre  
pour un Ingénieur de bon point

### INGENIEUR D'ACHATS

2-3 ans d'expérience

### ACHATS SOUS-TRAITANCE

### INGENIEUR FORT POTENT

2-3 ans d'expérience

### INGENIEURS

### VOTRE PROJET : OPTIMISER NOS PERFORMANCES

### INGENIEUR TECHNIQUE





## TOULOUSE

## Conquérir le ciel européen... les pieds sur terre!



**AIRBUS INDUSTRIE** est depuis 20 ans un pionnier dans le nouvel environnement industriel européen. Plus de 15 000 fournisseurs répartis dans 17 pays contribuant à l'élaboration du programme AIRBUS. Le marché d'AIRBUS INDUSTRIE, c'est la planète toute entière!

Nos commandes sont aujourd'hui de plus de 2 000 avions dont 1 400 ventes à livrer. Et d'ici la fin du siècle, nous espérons en vendre au moins 1 700 de plus!

Pour partager notre succès international, notre département informatique recherche aujourd'hui des candidats de formation supérieure, maîtrisant l'anglais. Leur expérience professionnelle de 5 ans minimum leur permettra d'accéder aux postes suivants:

## Réf. TE

Vous assurez la coordination, le suivi et le développement de versions systèmes sur HP SUN-COMPUTER VISION-ADAGE et à en optimiser les performances. Vous effectuerez l'assistance et le conseil auprès de différents groupes de travail tels que: Exploitation, Etudes/Développements.

Vous travaillerez dans un environnement HP/UNIX, VAX/VMS, IBM 3090 MVS/XA, PC-DOS.

## Réf. UN

Cette mission vous conduira à assurer les changements de versions systèmes sur HP SUN-COMPUTER VISION-ADAGE et à en optimiser les performances.

Vous effectuerez l'assistance et le conseil auprès de différents groupes de travail tels que: Exploitation, Etudes/Développements.

Vous participerez aux études techniques (logiciel et matériel) et à la mise en place des aspects communication entre mini/micro/stations de travail. Vous avez si possible une bonne connaissance des protocoles réseaux locaux.

## Réf. OA

Vous serez responsable de la mise en place dans l'entreprise d'un environnement office automation intégré au système d'information. De solides connaissances de ALL-IN-ONE et des progiciels standards sont nécessaires. Votre environnement sera micros, minis et gros systèmes, avec communications X400, téléx, télex, fax.



## Réf. CP1

Vous serez responsable du support et des évolutions des applications de gestion pour le Service Ressources Humaines (personnel, paie...) et le Service des Relations Extérieures. Votre environnement immédiat sera HP3000, Visimage, Progiel HP-RH.

Potential d'évolution vers d'autres domaines souhaités.

## Réf. CP2

Avec huit ans minimum d'expérience professionnelle dans l'industrie, vous avez acquis une réelle maîtrise de la conduite de projet dans le domaine de la gestion. Vous parlez couramment l'anglais et avez une pratique de l'environnement IBM 30XX, MVS, TSO, CICS, DB2, COBOL et peut-être également de l'AGL MEGA.

Ces postes vous permettront de rejoindre notre département informatique dont l'effectif est de 50 personnes.

Vous interviendrez dans un environnement européen pour nos différentes Directions, et serez en relation constante avec les utilisateurs, les fournisseurs, et les partenaires du GIE AIRBUS. Le salaire et les avantages proposés sont de nature à motiver les professionnels de valeur.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V. photo et salaire actuel) en précisant impérativement la référence choisie à Richard Brown, Human Resources Manager, AIRBUS INDUSTRIE B.P. 33 31707 Blagnac Cedex.

**AIRBUS INDUSTRIE**

## GRENOBLE

## 4 Ingénieurs spécialistes en:

## INFORMATIQUE

Nos logiciels marchent fort... et nous assurons une avance mondiale reconnue dans le domaine du mini-lab photo. Vous avez démontré que votre aptitude à appliquer une démarche d'analyse approfondie ne nuit pas à l'imagination de solutions novatrices. Vous pourrez alors programmer les microprocesseurs (68 000+) gérant nos mini-lab qui intègrent de nombreuses technologies: asservissements optique, chimie, mécanique, thermique, analyse de la couleur.

Les langages ASSEMBLEUR, PASCAL, ADA, n'ont plus de secret pour vous, alors venez compléter notre équipe pour être, vous aussi, toujours en avance. (Réf. INF)

## CHIMIE

L'informatique c'est bien, mais il faut que les produits suivent. Aussi, nous recherchons le "passionné" capable de devenir notre spécialiste chimie photo. Après un solide complément de formation, si nécessaire, vous développerez, en liaison avec notre laboratoire et nos fournisseurs, les gains de rapidité et de qualité indispensables dans la compétition mondiale où nous sommes engagés.

Véritable interface, par votre aptitude à communiquer, il vous sera facile de négocier, d'imposer, mais surtout de convaincre. (Réf. CH)

## MECANIQUE ET AUTOMATISMES

Pour créer une gamme autour d'un nouveau produit dont le succès initial est fulgurant. Jeune ingénieur confirmé, le sens du concret et une bonne idée de la fiabilité et de la qualité vous permettront de vous intégrer dans un groupe motivé par la réussite. (Réf. MA)

## C.A.O./D.A.O. MECANIQUE

Homme ou femme de contact, vous avez utilisé les multiples aspects de cette aide informatisée, nous voulons vous confier la responsabilité de ce projet. Vos qualités d'ouverture d'esprit, de compréhension, d'initiative et de décision, vous permettront de spécifier, choisir, négocier, former, mettre en œuvre, et gérer la C.A.O. pour la satisfaction de tous. (Réf. CDM)

Merci d'adresser votre candidature avec lettre de motivation manuscrite, CV et présentations, en précisant le poste qui vous intéresse, à Kis, Direction des Ressources Humaines, 21 av. du Général de Gaulle, 38100 Grenoble. Votre candidature sera examinée en toute confidentialité.



de nos collaborateurs se consacrent à la création et à l'amélioration permanente de nos produits.

Nous souhaitons encore renforcer notre capacité de recherche et de maîtrise technique, en ajoutant à notre potentiel:

## Saint Gobain

Leader du verre plat destiné au Bâtiment et à l'Automobile recherche

## UN INGENIEUR QUALITE

Jeune diplômé d'une grande école (ENSA - ENSCM - H.E.L.) spécialisé dans la démarche Qualité, vous participerez activement à la mise en œuvre d'une dynamique s'appuyant sur la Certification de nos outils de Production.

Vos aptitudes relationnelles vous permettront d'animer les équipes concernées et de coopérer avec les responsables qualité des différents sites.

De réelles opportunités de carrière seront offertes à l'issue de la réussite dans ce poste.

Adressez donc votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV et photo) sous référence 4277 à:

SOURCES - 108, rue Saint-Honoré - 75001 Paris qui transmettra en toute confidentialité.

**SAINT-GOBAIN**

## L'Art et la Technique

## Ingénieur (Supelec - Sudria...)

Filiale française d'une société internationale d'origine allemande, nous sommes leader européen dans le domaine de l'éclairage architectural. La qualité, la technicité et l'innovation de nos produits constituent les atouts majeurs de notre développement.

Rattaché au Directeur Général, en étroite collaboration avec notre Service Projets, vous serez responsable du suivi, de la coordination et de la mise en place technique de nos prescriptions, ainsi que sur les "grands projets". Vous serez également chargé de l'assistance technique auprès de nos commerciaux.

Jeune ingénieur, vous possédez 2 à 3 ans d'expérience en milieu technique, si possible de bonnes connaissances en anglais et/ou allemand. Vous bénéficierez d'une formation aux produits très poussée.

Si cette opportunité vous intéresse, merci d'adresser votre candidature sous référence EC323MO à notre Conseil NERVET PONT 15 rue Cardinet 75017 PARIS.

**nervet pont**  
conseil

Nous sommes une importante entreprise régionale de mécanique générale et de réparation industrielle. Nous recherchons pour notre unité basée en REGION NANTAISE:

## UN DIRECTEUR D'ETABLISSEMENT

Dépendant de la Direction Générale, il participera à l'élaboration et à la mise au point de la politique de l'établissement dont il coordonnera la mise en œuvre et sera responsable des objectifs définis. Ses candidats devront posséder le sens du management et de réelles aptitudes commerciales.

Merci d'adresser candidature + C.V. et références  
à/réf. 4843 par Fax N° (1) 49.10.95.72 ou à BIOMESSAGES  
BP 80 - 92105 BOULOGNE  
Cedex qui fera suivre votre dossier.  
Réponse et confidentialité vous sont assurées.

PARIS - STRASBOURG - LYON - MARSEILLE **BIOMESSAGES**

## Prost transports

Vous pouvez compter sur nous

2 000 personnes - 700 millions de CA - 1200 véhicules. Notre société implantée sur l'ensemble du territoire national (56 implantations) est réputée pour la qualité de ses prestations et son professionnalisme en matière de définition et de gestion des véhicules. Nous recherchons un

## ADJOINT DU DIRECTEUR TECHNIQUE

Il prendra en charge les domaines suivants:  
• suivi de commandes de véhicules, de composants et d'équipements complémentaires (prix, délai, conformité) dans le cadre des marchés signés.  
• organisation et planification de travaux complémentaires confiés à nos fournisseurs ou à notre atelier.  
• recherche et optimisation de solutions concourant à une meilleure productivité, à l'industrialisation technique des véhicules, à l'élaboration et à la mise au point d'équipements prototypes.

Outre une bonne connaissance de la technologie des V.I., des méthodes et de la fabrication mécanique, la diversité de cette fonction exige des aptitudes en matière de gestion budgétaire mais aussi le goût de la négociation commerciale.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo (retournée)) sous réf. 900305 à PROST TRANSPORTS 22, rue Claude Bernard - BP 26 - 35001 RENNES Cedex.

Midi Pyrénées (81)

## Jeune ingénieur, recherche et développement.

ESSANA CUST DTC INSA

Jeune ingénieur, recherche et développement. Vous serez responsable de la mise en œuvre de nos projets de recherche et développement. Vous travaillerez dans un environnement européen pour nos différentes Directions, et serez en relation constante avec les utilisateurs, les fournisseurs, et les partenaires du GIE AIRBUS.

Si cette opportunité vous intéresse, merci d'adresser votre candidature sous référence EC323MO à notre Conseil NERVET PONT 15 rue Cardinet 75017 PARIS.

**ALEXANDRE TIC S.A.**  
100 rue de la République  
92100 BOULOGNE

**MEYER ET SYNTec**

**BURTON VAN DIJK**  
100 rue de la République  
92100 BOULOGNE

**documentalistes spécialisés en océanographie, hydrologie**  
(dominante: biologie)

Jeune ingénieur, recherche et développement. Vous serez responsable de la mise en œuvre de nos projets de recherche et développement. Vous travaillerez dans un environnement européen pour nos différentes Directions, et serez en relation constante avec les utilisateurs, les fournisseurs, et les partenaires du GIE AIRBUS.

Si cette opportunité vous intéresse, merci d'adresser votre candidature sous référence EC323MO à notre Conseil NERVET PONT 15 rue Cardinet 75017 PARIS.

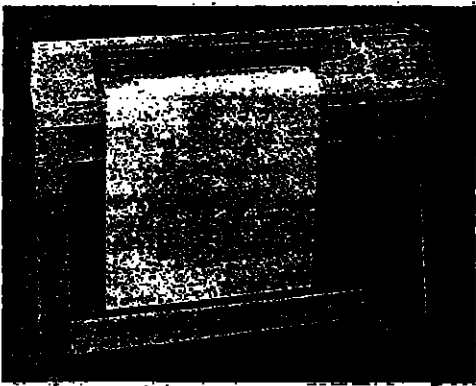
**documentalistes spécialisés en océanographie, hydrologie**  
(dominante: biologie)

سكا من الامال



## ...Océ Graphics. Un avenir tout tracé !

**N**OUS SOMMES OCÉ GRAPHICS, FILIALE DU GROUPE OCÉ, LE SPÉCIALISTE EUROPÉEN DE L'IMPRESSION ET DE LA REPRODUCTION. NOTRE MÉTIER : L'INFORMATIQUE GRAPHIQUE. DEPUIS 30 ANS, À L'ORIGINE SOUS LA MARQUE BENSON, NOUS CONCEVONS ET FABRIQUONS DES TRACÉURS, DES IMPRIMANTES ET DES DIGITALISERS. NOUS MAÎTRISONS LES TECHNIQUES ET LES LANGAGES GRAPHIQUES, L'IMAGERIE ET LES CONNEXIONS INFORMATIQUES. NOTRE ORGANISATION : 900 PERSONNES DANS LE MONDE, 15 FILIALES, 2 CENTRES DE DÉVELOPPEMENT, L'UN EN RÉGION PARISIENNE, L'AUTRE DANS LA SILICON VALLEY, UNE UNITÉ DE PRODUCTION PRES DE LA BAULE, UTILISANT LA TECHNIQUE DU "JUSTE À TEMPS" ET RECONNUE POUR LA PERFORMANCE DE SON SYSTÈME DE GAO. NOTRE STYLE : ACTIF, DIRECT. SUR UN MARCHÉ À CROISSANCE FORTE NOUS NOUS-FIXONS DES OBJECTIFS AMBITIEUX. NOUS PRIVILÉGIONS LA RAPIDITÉ DES ÉCHANGES. NOUS FAVORISONS L'INTÉGRATION DANS L'ENTREPRISE, LA MOBILITÉ ENTRE LES MÉTIERS ET LA PROMOTION INTERNE. EN FRANCE, EN EUROPE ET AUX USA, VOUS TRACEREZ UN AVENIR À LA MESURE DE VOS TALENTS.



### Ingénieur électronicien

Vous développerez le schéma de la partie électronique des traceurs et les logiciels d'essais destinés aux maquettes et prototypes. Vous participerez à l'intégration, la mise au point et la validation de ces traceurs au sein d'une équipe projet pluridisciplinaire. Diplômé d'une grande Ecole, bilingue anglais, vous avez de bonnes connaissances en électronique et en programmation de microprocesseurs. Réf. YG/E

### Chef de projet Manufacturing Engineering

Diplômé d'une Grande Ecole, vous êtes impérativement bilingue anglais et possédez une première expérience. Vous piloterez les projets liés soit à de nouveaux produits, soit à l'optimisation de l'existant. Vos interlocuteurs seront la fabrication, les approvisionnements et les études. Vos qualités de dialogue, de créativité et de leadership vous permettront de mener à bien votre mission. Réf. AD/G

### Ingénieurs mécaniciens

Vous développerez la partie mécanique de nos traceurs à plumes haut de gamme. Au sein d'une équipe projet pluridisciplinaire, vous aurez la responsabilité de cette partie mécanique depuis la recherche de concepts jusqu'à l'industrialisation, la mise au point et les validations. Diplômé d'une grande Ecole, bilingue anglais, vous avez de bonnes connaissances en mécanique et la volonté de relever, dans la rigueur, des challenges ambitieux. Réf. YG/M

### Ingénieur Support technique Europe

Ingénieur chimiste ou ingénieur spécialisé dans les produits papetiers, vous êtes bilingue anglais et possédez si possible de bonnes connaissances en allemand. Vous serez responsable du support technique de nos filiales européennes pour les fournitures de traceurs, d'imprimantes graphiques et des nouvelles technologies d'impression. Vous serez chargé d'analyser les problèmes, de coordonner les actions de nos fournisseurs et de nos centres d'étude et de recherche, de mettre en oeuvre et de suivre les solutions. Réf. JP/D

### Ingénieurs logiciel

Vous concevrez et développerez l'ensemble des logiciels implémentés sur nos traceurs et en assurerez les spécifications conception, planning, répartition et suivi des tâches. Diplômé d'une grande Ecole, bilingue anglais, vous êtes familiarisé avec la microprogrammation temps réel, les périphériques d'ordinateurs ou les applications graphiques. Réf. JM/L

### Ingénieurs mécaniciens

Vous utiliserez la CAO pour adapter les concepts, choisir les technologies et les matériaux. Vous participerez avec les services de production à la sélection des fournisseurs. Diplômé d'une grande Ecole, vous êtes bilingue anglais. Réf. CR/M

VOUS AVEZ ENVIE D'AGIR, VOUS ÊTES RÉELLEMENT ENTHOUSIASTE. NOUS SAURONS VOUS MOTIVER, METTRE EN VALEUR VOS COMPÉTENCES ET RECONNAÎTRE VOS RÉSULTATS. ÉCRIREZ À ANNICK DUNN, OCÉ GRAPHICS, 1, RUE JEAN LEMOINE, 94003 CRÉTIL CÉDEX.



Océ Graphics

L'entreprise de tous les desseins

### jeune ingénieur, H/F recherche et développement, (ENSBANA, CUST, UTC, INSA biochimie...)

Vous venez de recevoir dans un centre de recherche un complément de formation à vos études ; rejoignez le laboratoire de biochimie d'une entreprise agro-alimentaire (190 salariés), leader dans la fabrication d'un produit de base aux applications très variées (alimentation, pharmacie, photographie...).

Venez établir les formulations des nouveaux produits et les mettre en place chez nos clients dans tous les pays d'Europe. Vous parlez obligatoirement anglais et si possible l'allemand ou l'espagnol.

Ecrivez à Mme M.J. POMES, consultants (réf. 3162 LM)



ALEXANDRE TIC S.A.  
97 RUE RIQUET - 31000 TOULOUSE  
PARIS - BORDEAUX - LYON - GRENOBLE  
LILLE - NANTES - STRASBOURG

MEMBRE DE SYNTec

## elf aquitaine

RECHERCHE POUR SA DIRECTION RAFFINAGE DISTRIBUTION DES

### INGENIEURS DE PREMIER PLAN

X, ECP, MINES, ENSIC, IGC (formations complémentaires en pays anglosaxon ou ENSPM appréciées). Ils commenceront leur carrière en raffinerie (en région parisienne, région lyonnaise ou Loire Atlantique).

Ils pourront acquérir de solides compétences en se voyant confier d'emblée des responsabilités qui, selon leurs goûts et leurs formations, se situent dans des activités de PROCÉDES, de

PRODUCTION ou d'INSPECTION. S'étant ainsi formés dans les domaines techniques, économiques et relations humaines, ils pourront valoriser leur sens du progrès, leur goût de la compétition, leurs qualités d'animation et de communication, et ils se verront proposer des évolutions larges et diversifiées au sein du Groupe. Connaissance de l'anglais nécessaire.

A dressez dossier de candidature sous référence 15 A 17920M à notre conseil ETAP - 71, rue d'Auteuil - 75016 PARIS - Discretion absolue.



### BUREAU VAN DIJK

INGENIEURS CONSEILS EN GESTION

recrute pour des travaux d'analyses documentaires de publications scientifiques (ORSTOM) des

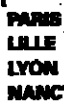
### documentalistes spécialisés en océanographie, hydrobiologie (dominante : biologie)

Il est demandé un niveau maîtrise ou DEA dans cette discipline. L'anglais scientifique et une première expérience d'analyse documentaire seront appréciés.

Adresser Curriculum-Vitae et lettre manuscrite avant le 23 Avril 1990, au Bureau van Dijk, 57, boulevard de Montmorency - 75016 PARIS. Département "Services".

### EXXON CHEMICAL

Sur un site nouveau, dans le complexe industriel de Saint-Denis-de-la-Rivière, EXXON CHEMICAL POLYMERES entreprend la construction d'une usine de Polyéthylène haute et de polypropylène. Cette nouvelle usine emploiera environ 250 personnes pour un investissement total de 2 milliards de francs.



PARIS  
LILLE  
LYON  
NANCY

michel jouhannaud conseils  
182, rue de Vaugirard - 75015 PARIS

### PARTICIPER A LA CREATION D'UNE USINE

#### RESPONSABLE SURETE INDUSTRIELLE HF

Ingénieur généraliste ou génie chimique

Vous prendrez en charge le recensement et l'étude des risques liés aux produits, aux équipements et aux procédés sur chacune des installations. Vous proposerez les mesures de fiabilité des systèmes et les moyens de prévention adéquats. Vous avez une première expérience réussie dans une fonction semblable au sein d'une société d'Engineering ou d'une grande entreprise chimique et vous justifiez d'acquis techniques dans des domaines comme le génie chimique, la mécanique, la thermodynamique... Réf. EX/M4

#### RESPONSABLE INSPECTION HF

Ingénieur AM, ENSM, INPG...

Vous mettez en place les programmes d'inspection des installations. Vous serez en charge d'établir les diagnostics et de contrôler la réception des équipements fixes tels qu'appareils à pression, bacs, tuyauterie, afin d'en assurer la fiabilité. Vous avez de bonnes bases en métallurgie/corrosion et vous justifiez d'une première expérience dans les méthodes de contrôle et d'inspection de chaudronnerie et tuyauterie industrielles. Réf. EX/M5

De réelles qualités relationnelles et une bonne maîtrise de l'anglais sont des atouts essentiels de votre réussite à ces postes, tremplins d'une carrière dans le Groupe Exxon Chemical.

Merci d'écrire avec CV et prétentions en précisant la référence du poste choisi à Michel Jouhannaud Conseils, 182, rue de Vaugirard, 75015 Paris.













**REPRODUCTION INTERDITE**

**INCO CULMISTE**

**nos nouvelles technos**

**LES MINCES**

... de la demande des équipements ...

**SCORE**

**DEVELOPPEMENT**

... de la demande des équipements ...

**PHILIPS**

**RESPONSABLE DE**

**EAU D'ETUDES**

... de la demande des équipements ...

**INGENIEUR**

**SAINT-GOBAIN**

**INTÉGREZ UNE STRUCTURE TRÈS ÉVOLUTIVE !**

Nous sommes un **CABINET D'APPROCHE DIRECTE** spécialisé dans le recrutement d'ingénieurs de haut niveau : Informatique, Electronique, Optique, Radar, Sonar.

Nos clients sont des entreprises de dimension internationale tournées vers les activités de Défense et d'Espace.

Nous évoluons dans un environnement très concurrentiel où les notions de Conseil et de Service font la différence.

**Nous recherchons CONSULTANTS 2/3 ans d'expérience** (H/F)

- De formation Ingénieur, vous maîtrisez la technique et souhaitez vous orienter vers une fonction de Conseil.
- Vous prenez en charge la réalisation de différentes missions, de l'analyse du poste, chez le client jusqu'à l'intégration et le suivi du candidat.
- Vous vous formez aux techniques de sélection (recherche ciblée de candidats, approche directe, méthodologie d'entretien...).
- Vous intégrez une équipe dynamique dans une structure très évolutive.

Merci d'adresser votre candidature (CV, lettre manuscrite, photo) sous référence HT 23

**Hautes Technologies Conseil**  
34-38 rue Camille Pelletan 92300 LEVALLOIS

**Ingénieur achats Composants Equipements**

Premier européen dans les transmissions hertziennes terrestres et spatiales, filiale du leader mondial des systèmes de communication, Alcatel ATFH recherche un ingénieur pour assurer la négociation d'achats de composants et / ou d'équipements.

Jeune ingénieur électronicien, vous avez acquis de solides connaissances techniques ou commerciales en composants électroniques ou mécaniques.

Au sein d'une équipe jeune, et en synergie avec nos services techniques et industriels, vous aurez pour mission d'optimiser nos achats, en diversifiant les sources d'approvisionnement.

La maîtrise de l'anglais est nécessaire.

Merci d'adresser votre candidature (lettre + CV + photo) sous référence IA/LM, à

**ALCATEL ATFH**

Monsieur B. Foyet, 55 rue Greffühle, 92301 Levallois-Perret.

**PRODUITS ET SERVICES NUCLEAIRES : L'INNOVATION TECHNOLOGIQUE AU PREMIER PLAN**

Par sa double stratégie - diversification et renforcement de ses positions dans le nucléaire - le Groupe Framatome lance un nouveau défi : s'imposer en tant que groupe pluridisciplinaire de dimension internationale dans le domaine des hautes technologies.

Nous vous proposons de partager notre ambition en rejoignant les hommes qui ont créé et développé notre nouveau métier nucléaire : la maintenance spécialisée.

Nous créons plusieurs postes, basés en Bourgogne, pour des Ingénieurs Mécaniciens de 30/35 ans, motivés par la possibilité de suivre des projets complets.

**Ingénieur Méthodes et Développement**

Responsable d'une équipe de 10/15 personnes, vous dirigez le développement d'outillages sophistiqués et la préparation d'interventions de maintenance. Vous coordonnez et planifiez les actions du Bureau d'Etudes et suivez la fabrication des outillages réalisés par des sous-traitants. Ce poste requiert des qualités d'organisation et de management. (réf. SB/4482 M)

**Expert Technique**

Vous assurez le support technique de nos prestations de maintenance en participant à l'élaboration des dossiers d'interventions et aux activités de développement. Vous étudiez les scénarios de réalisation, analysez les problèmes techniques qui surgissent lors des interventions.

Cette fonction vous permet de valoriser vos compétences en R&D, métallurgie, soudage, contrôles... (réf. SB/9111 M)

Merci d'adresser lettre manuscrite et CV au Groupe Framatome, Service Emploi, 10 rue Juliette Récamier, 69006 Lyon en précisant la référence du poste choisi.

**GROUPE FRAMATOME**  
Les technologies de l'essor.

**LE COMITE DE DIRECTION, LES DIRECTEURS REGIONAUX, LES DIRECTEURS DES FILIALES de la COMPAGNIE DES EAUX ET DE L'OZONE souhaitent rencontrer**

**JEUNES INGENIEURS**  
DIPLOMES GRANDES ECOLES

En fonction de votre profil, de vos goûts et de vos qualités dominantes, vous serez chargés, auprès de l'un des directeurs, de dossiers, missions et études durant environ deux ans.

Vous découvrirez ainsi l'entreprise, ses activités traditionnelles et nouvelles, ses méthodes et technologies modernes mises en œuvre ou expérimentées.

Mobilisés et entrepreneurs, vous serez ensuite appelés à prendre la responsabilité d'un centre de profit.

Votre évolution de carrière pourra ultérieurement s'inscrire dans la diversité du GROUPE GENERALE DES EAUX, maison-mère de la compagnie.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et photo, à Monsieur Bruno Seguy, sous référence IGE 5 - C.E.O - Direction des Ressources Humaines et de la Communication - 4, rue du Général Foy 75008 Paris.

**LES TECHNOLOGIES DE L'ENVIRONNEMENT**

- CARTOGRAPHIE URBAINE (C.U.A.O.)
- INFORMATIQUE
- TELEGESTION
- SYSTEMES EXPERTS
- ECLAIRAGE PUBLIC
- EAU
- ASSAINISSEMENT

**LES SOCIETES DU GROUPE**  
**COMPAGNIE DES EAUX ET DE L'OZONE**

**Ingénieur Etudes et Développement**

Intégré dans une petite équipe de recherche et développement, il aura pour mission d'étudier et de développer des nouveaux procédés de fabrication de fibres optiques.

De formation généraliste à dominante matériaux (AM, INSA, ESPCI), les candidats seront débutants. Néanmoins une première expérience dans un domaine similaire serait appréciée.

Envoyer votre candidature (lettre, CV, photo et prétentions) sous réf. 71499 à CONTESSE, 38, rue de Villiers - 92532 LEVALLOIS-PERRET Cedex, qui transmettra.

**ALCATEL CABLES**

**bioMérieux sa**

Le regroupement des activités de bioMérieux, API et VITEK, permet à bioMérieux S.A. d'occuper une place prépondérante sur le marché du diagnostic et en particulier en microbiologie.

Notre Groupe compte plus de 2 000 personnes et de nombreuses implantations à l'étranger : Europe, USA, Japon... Nous pourrions avoir besoin de votre expertise et de vos compétences.

Aujourd'hui, pour renforcer notre Département Juridique, nous recherchons notre

**RESPONSABLE PROPRIETE INDUSTRIELLE**  
H/F

Scientifique (Pharmacie, biologie, chimie...) - C.E.P., vous possédez une première expérience professionnelle (4/5 ans) que vous souhaitez valoriser. Nous vous proposons de développer et d'assurer la fonction "Propriété Industrielle" au sein de notre Groupe.

En liaison avec l'ensemble des services de recherche, vous prendrez en charge la fonction "Brevet" dans tous ses aspects : analyse des brevets existants et gestion de l'information s'y rapportant, mise en place des moyens de protection appropriés, rédaction des brevets du Groupe et suivi des procédures avec la courtoisie des Cabinets extérieurs.

Vous gèrerez également le portefeuille "Marques" et participerez à la préparation des contrats techniques.

Pour ce poste, basé au bâtiment Ouest de LYON, l'anglais est indispensable.

Merci d'adresser lettre manuscrite + photo, C.V. et prétentions à J-C ALERINI bioMérieux - 92200 MARCHÉ-LEZ-LYON.

**EMI**  
PATHE MARCONI

Editeur phonographique, recherche dans le cadre de son développement, pour son Centre de distribution situé à ST-OUEN L'AUMONE (95)

**Ingénieur chef de projet**

Rattaché au Directeur de l'Etablissement vous serez chargé notamment de projets concernant l'optimisation de la chaîne de préparation de commandes, l'organisation des flux de produits et l'automatisation de certaines fonctions.

Vous êtes ingénieur avec 3 ans d'expérience professionnelle dans la logistique, vous connaissez l'informatique industrielle et avez une bonne connaissance de l'anglais.

Merci d'adresser votre dossier (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) à EMI PATHE MARCONI S.A. Direction des Ressources Humaines - 2, rue Emile-Patbé 78400 CHATOU

# Le Monde des Secteurs de Pointe

REPRODUCTION INTERDITE

## Un ingénieur Génie Civil... ... en béton !

Nous sommes une société d'ingénierie au service du bâtiment. Nous possédons une longue expérience technique nous permettant d'intervenir dans la conception d'ouvrages diversifiés de haute technicité exigeant des contraintes spécifiques.

L'ingénieur génie civil qui rejoindra notre équipe sera chargé de participer à la conception des ouvrages, à l'élaboration des plans (sur DAO) et calculs. Responsable des relations avec la clientèle, il contrôlera la bonne réalisation de ces ouvrages sur le plan qualitatif et organisationnel.

Ingénieur diplômé, spécialisé dans le béton armé, vous possédez une expérience (environ 5 ans) dans votre spécialité, acquise soit en bureau d'études, soit dans des grands groupes. Organisé, capable de dominer des projets, vous êtes passionné par une fonction "terrain" évolutive à court terme. Alors, adressez lettre manuscrite, CV et rémunération souhaitée, sous référence A/277.01/M, aux Conseils en Recrutement Associés, 58, av. Kléber - 75116 Paris Cedex.

LES CONSEILS  
EN RECRUTEMENT  
ASSOCIÉS

CE  
RA

TOUT SAVOIR ET DIALOGUER

## Recherche Développement Ingénieur Chimie Textile

25 ans mini

Rhône Alpes

L'un des tout premiers groupes industriels français, leader dans le domaine des textiles d'armement, renforce les équipes de son centre de recherche international et souhaite intégrer à son service "nouveaux produits" un spécialiste de la formulation chimique alliant à une formation textile de haut niveau, de solides compétences en chimie organique.

Il sera chargé de développer sur des bases scientifiques, jusqu'à l'industrialisation en France et en Allemagne, les nouvelles formules et les nouvelles méthodes d'application des enduits dans la double perspective d'optimiser le tissage et les liaisons fibres/matrice des composites. Ce poste, très évolutif, doit conduire son titulaire à prendre à terme la responsabilité d'un secteur Recherche Développement de plus de 10 personnes.

Pour information complémentaire et organisation accélérée d'une rencontre, appelez Télécarrrière aux heures de bureau. R. 392

Télécarrrière  
65 av. de Wagram 75017 Paris

GRUPE WAGRAM CONSEIL  
APPELEZ LE (16) 1 47 63 11 15

## Développez des produits complexes dans le domaine des télécoms

MET, MATRA ERICSSON TELECOMMUNICATION a pour vocation de concevoir, construire et installer des automates pour la téléphonie publique en France et dans le monde entier. Le développement est une priorité.

### INGENIEUR ELECTRONICIEN

De formation Ecole d'Ingénieur, vous êtes débutant ou doté d'une première expérience. Vous possédez un bon niveau d'anglais technique. Votre mission est double : modélisation et simulation de circuits électroniques analogiques, calculs et essais ; développement de nouvelles cartes ou de nouvelles fonctionnalités. Réf. IEM

### INGENIEUR LOGICIEL TEMPS REEL

De formation Ecole d'Ingénieur, ou niveau équivalent, vous avez acquis une première expérience en logiciel temps réel multi-tâches sur micro-processeurs. Vous possédez un bon niveau d'anglais technique. Votre mission : réaliser des logiciels pour commande de cartes et définir des structures logicielles pour petits systèmes. Réf. ILM

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence choisie à Martine Videau MET - 19 avenue Carnot - 91348 Massy Cedex.

MET

IL Y AURA TOUJOURS DES HOMMES DE TALENT

## Nous vivons déjà 1993

... et nos marchés s'étendent bien au-delà du territoire national.

## INGENIEUR D'APPLICATION

Votre mission chez BASF France (700 personnes, 6 milliards de F de CA) et dans le Groupe : conseiller nos clients dans toute l'Europe sur la meilleure utilisation de nos produits : dispersions de polymères pour les industries du textile, du revêtement de sol et de la mousse.

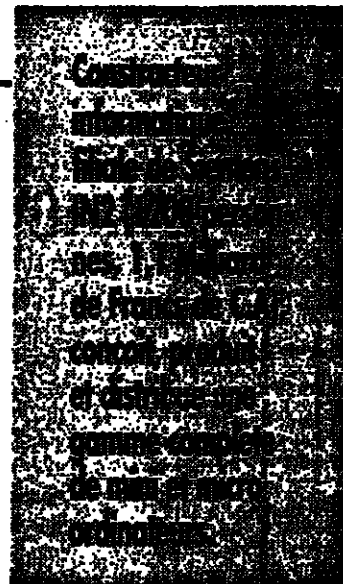
Vous traduisez, pour notre marketing et nos laboratoires de développement, les besoins de nos clients et résolvez, avec une équipe technique internationale, les problèmes techniques qui vous sont présentés.

Ingénieur chimiste ou généraliste, vous maîtrisez une ou plusieurs langues étrangères, de préférence l'allemand, et souhaitez travailler avec une grande autonomie, en consacrant près de 50 % de votre temps à des déplacements.

Votre base de travail est située près de STRASBOURG.

Veuillez envoyer votre dossier de candidature sous réf. LU/190/M à  
BASF France  
140 rue Jules Guesde  
92300 LEVALLOIS PERRET

BASF



## INGENIEUR ELECTRONICIEN

Au sein du service TECHNOLOGIE de la Direction des Etudes Matériel, vous serez principalement chargé de gérer la base de données techniques en participant au choix des composants et en supervisant la qualification des sources d'achat.

Votre expérience professionnelle dans un domaine similaire, votre aisance relationnelle et votre maîtrise de l'anglais sont des facteurs indispensables pour réaliser la mission que nous vous proposons.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. M/DE/44 à Christine LEGUEUX, IN2 Groupe Siemens - B.P. 4 - 78373 PLAISIR Cedex.

IN2 Groupe Siemens



Le centre technique des  
industries mécaniques

- VIEILLE TECHNOLOGIQUE
- RECHERCHE DEVELOPPEMENT
- TRANSFERT VERS L'INDUSTRIE

NOUS RECHERCHONS

POUR NOTRE DEPARTEMENT  
"ACOUSTIQUE INDUSTRIELLE"

## • INGENIEUR CONFIRME

Vous avez de très bonnes connaissances en mécanique vibratoire, de solides qualités rédactionnelles et un goût prononcé pour le contact en milieu industriel.

Chargé de mener des études sur la réduction à la source du bruit de machines et équipements, vous assurez également des prestations de service en ce domaine.

Merci d'adresser CV, lettre manuscrite et photo à CETIM, PERSONNEL ET RELATIONS SOCIALES, B.P. 67 - 60304 SENLIS CEDEX.

ET  
BEAUCOUP  
PLUS

Vous êtes passionné d'informatique mais vous avez également la préoccupation de la réalité du résultat concret.

Ingénieur, ou BAC + 5 scientifique, vous êtes débutant ou vous justifiez d'une première expérience.

Evoluant dans un environnement basé de données relationnelles à la pointe de la technologie, nous vous proposons de prendre en charge tout l'aspect informatique de l'exploitation de notre fichier commercial, depuis l'analyse des projets jusqu'à leurs réalisations.

Vous serez intégré à notre direction du développement et travaillerez au sein d'une petite équipe.

Ainsi situé au cœur de notre communication, ce seront votre ouverture d'esprit et votre aptitude à intégrer la culture de l'entreprise qui feront la différence.

Filière de la COMPAGNIE BANCAIRE de multiples opportunités vous seront proposées.

Adressez votre candidature (lettre, CV, photo) sous réf. 319M à Claire REBIERRE - Service Recrutement - 89, avenue Charles de Gaulle - 92528 NEUILLY SUR SEINE Cedex.

cetelem

COMPAGNIE BANCAIRE

Valeo

Eclairage  
signalisation

Notre branche est leader européen dans la fabrication de projecteurs et de feux de signalisation. Nous réorganisons nos centres de production en y introduisant des méthodes modernes de gestion de production (Kanban, JAT, SPC, Andon...). Dans ce contexte très stimulant, nous recherchons pour notre unité de production d'ANGERS un

## Responsable de Ligne de Produit

Rattaché au Directeur de l'usine, il animera une nouvelle organisation fondée sur notre philosophie industrielle : réduction des niveaux hiérarchiques ; travail en JAT ; organisation par centres de profits, avec des équipes de production fonctionnant en groupes autonomes.

A la tête d'une équipe de plus de 70 personnes, ses responsabilités iront des approvisionnements à la livraison des produits finis. Il sera l'interlocuteur direct auprès de ses clients et gèrera un chiffre d'affaires d'environ 100 MF. Nos produits sont fabriqués en grandes séries et les technologies mises en œuvre concernent la transformation, le traitement et l'assemblage des matières plastiques.

Vous avez environ 30 ans, une formation supérieure d'INGENIEUR et une première expérience dans la fabrication qui vous a permis d'acquies une bonne maîtrise des méthodes et outils modernes de gestion de production et de qualité, ainsi que d'affirmer vos capacités de gestionnaire rigoureux et Ce poste requiert une bonne maîtrise de la langue anglaise.

Merci de transmettre votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo, prétentions) en indiquant la réf. 4822/M à notre Conseil ACHMAN qui vous garantira une entière discrétion.

251 Bd Pétrole - 79117 Paris  
Artiman

Valeo L'Équipement Automobile

Pointe

APV

Ingénieur confirmé

CONCEVOIR, MONTER  
METTRE EN SERVICE  
installations complètes

location  
meubles  
divers

location  
meubles  
divers

INTERNAT SERVICE

location  
meubles  
divers

location  
meubles  
divers

location  
meubles  
divers

location  
meubles  
divers

location  
meubles  
divers

location  
meubles  
divers

location  
meubles  
divers

location  
meubles  
divers

location  
meubles  
divers

location  
meubles  
divers

location  
meubles  
divers

location  
meubles  
divers

صكرا من الامل









## BOURSE DU 9 AVRIL

[illegible]

# Comptant (sélections)

# SICAV (sélections)

# 9/4

| VALEURS            | % du nom. | % du coupon | VALEURS    | Cours princ. | Dernier cours | VALEURS          | Cours princ. | Dernier cours | VALEURS               | Cours princ. | Dernier cours | VALEURS   | Exercice  | Revenu net | VALEURS                | Exercice | Revenu net |
|--------------------|-----------|-------------|------------|--------------|---------------|------------------|--------------|---------------|-----------------------|--------------|---------------|-----------|-----------|------------|------------------------|----------|------------|
| <b>Obligations</b> |           |             |            |              |               |                  |              |               |                       |              |               |           |           |            |                        |          |            |
| Gén. 4,80 % 77     | 118 95    | 7 728       | C.I. Rhône | 840          | 840           | Alémanque Unifié | 100          | 100           | A.A.A.                | 1138 70      | 1110 83       | Fertigbau | 34 58     | 34 05      | Placements et baux     | 7437 17  | 7422 71    |
| 9,80 % 78/80       | 98 80     | 7 276       | C.I. Rhône | 2340         | 2340          | Meygnot S.A.     | 514          | 514           | Action                | 237 32       | 230 07        | Fertigbau | 116763 83 | 116763 83  | Placements J.          | 1830 13  | 1791 29    |
| 10,00 % 78/84      | 101 10    | 1 421       | C.I. Rhône | 869          | 869           | Meygnot Part.    | 336          | 336           | A.S.F. Act. (ex C.F.) | 1206 62      | 1177 19       | Fertigbau | 238 62    | 232 02     | Placements P.          | 60076 45 | 58682 52   |
| 12,25 % 80/80      | 100 35    | 11 262      | C.I. Rhône | 726          | 726           | Midi Rhône       | 615          | 615           | A.S.F. 3000           | 1088 62      | 1070 32       | Fertigbau | 882       | 869 02     | Placements             | 119 02   | 115 85     |
| 18 % 80/82         | 100 83    | 13 328      | C.I. Rhône | 750          | 750           | Midi Rhône       | 330          | 330           | A.S.F. 1000           | 1082 57      | 1042 15       | Fertigbau | 32 32     | 31 82      | Pour Gains             | 83790 48 | 83780 46   |
| 14,80 % 82/83      | 100 85    | 1 880       | C.I. Rhône | 7570         | 7570          | Midi Rhône       | 246          | 246           | A.S.F. 2000           | 129 12       | 124 12        | Fertigbau | 6032 83   | 4981 20    | Placements Obligations | 11716 67 | 11184 41   |
| 13,40 % 82/83      | 110 27    | 4 002       | C.I. Rhône | 518          | 518           | Opéon            | 3400         | 3400          | A.S.F. 1000           | 135 83       | 132 54        | Fertigbau | 1500 95   | 1500 95    | Placements Obligations | 11716 67 | 11184 41   |
| 12,20 % 82/83      | 104 90    | 6 117       | C.I. Rhône | 88 80        | 88 80         | Opéon            | 1271         | 1271          | A.S.F. 1000           | 135 83       | 132 54        | Fertigbau | 1500 95   | 1500 95    | Placements Obligations | 11716 67 | 11184 41   |
| 11 % 82/83         | 108 45    | 1 618       | C.I. Rhône | 730          | 730           | Opéon            | 1167         | 1167          | A.S.F. 1000           | 135 83       | 132 54        | Fertigbau | 1500 95   | 1500 95    | Placements Obligations | 11716 67 | 11184 41   |
| 10,25 % 82/83      | 102       | 1 618       | C.I. Rhône | 137 80       | 137 80        | Opéon            | 1167         | 1167          | A.S.F. 1000           | 135 83       | 132 54        | Fertigbau | 1500 95   | 1500 95    | Placements Obligations | 11716 67 | 11184 41   |
| 10,25 % 82/83      | 102       | 1 618       | C.I. Rhône | 137 80       | 137 80        | Opéon            | 1167         | 1167          | A.S.F. 1000           | 135 83       | 132 54        | Fertigbau | 1500 95   | 1500 95    | Placements Obligations | 11716 67 | 11184 41   |
| 10,25 % 82/83      | 102       | 1 618       | C.I. Rhône | 137 80       | 137 80        | Opéon            | 1167         | 1167          | A.S.F. 1000           | 135 83       | 132 54        | Fertigbau | 1500 95   | 1500 95    | Placements Obligations | 11716 67 | 11184 41   |
| 10,25 % 82/83      | 102       | 1 618       | C.I. Rhône | 137 80       | 137 80        | Opéon            | 1167         | 1167          | A.S.F. 1000           | 135 83       | 132 54        | Fertigbau | 1500 95   | 1500 95    | Placements Obligations | 11716 67 | 11184 41   |
| 10,25 % 82/83      | 102       | 1 618       | C.I. Rhône | 137 80       | 137 80        | Opéon            | 1167         | 1167          | A.S.F. 1000           | 135 83       | 132 54        | Fertigbau | 1500 95   | 1500 95    | Placements Obligations | 11716 67 | 11184 41   |
| 10,25 % 82/83      | 102       | 1 618       | C.I. Rhône | 137 80       | 137 80        | Opéon            | 1167         | 1167          | A.S.F. 1000           | 135 83       | 132 54        | Fertigbau | 1500 95   | 1500 95    | Placements Obligations | 11716 67 | 11184 41   |
| 10,25 % 82/83      | 102       | 1 618       | C.I. Rhône | 137 80       | 137 80        | Opéon            | 1167         | 1167          | A.S.F. 1000           | 135 83       | 132 54        | Fertigbau | 1500 95   | 1500 95    | Placements Obligations | 11716 67 | 11184 41   |
| 10,25 % 82/83      | 102       | 1 618       | C.I. Rhône | 137 80       | 137 80        | Opéon            | 1167         | 1167          | A.S.F. 1000           | 135 83       | 132 54        | Fertigbau | 1500 95   | 1500 95    | Placements Obligations | 11716 67 | 11184 41   |
| 10,25 % 82/83      | 102       | 1 618       | C.I. Rhône | 137 80       | 137 80        | Opéon            | 1167         | 1167          | A.S.F. 1000           | 135 83       | 132 54        | Fertigbau | 1500 95   | 1500 95    | Placements Obligations | 11716 67 | 11184 41   |
| 10,25 % 82/83      | 102       | 1 618       | C.I. Rhône | 137 80       | 137 80        | Opéon            | 1167         | 1167          | A.S.F. 1000           | 135 83       | 132 54        | Fertigbau | 1500 95   | 1500 95    | Placements Obligations | 11716 67 | 11184 41   |
| 10,25 % 82/83      | 102       | 1 618       | C.I. Rhône | 137 80       | 137 80        | Opéon            | 1167         | 1167          | A.S.F. 1000           | 135 83       | 132 54        | Fertigbau | 1500 95   | 1500 95    | Placements Obligations | 11716 67 | 11184 41   |
| 10,25 % 82/83      | 102       | 1 618       | C.I. Rhône | 137 80       | 137 80        | Opéon            | 1167         | 1167          | A.S.F. 1000           | 135 83       | 132 54        | Fertigbau | 1500 95   | 1500 95    | Placements Obligations | 11716 67 | 11184 41   |
| 10,25 % 82/83      | 102       | 1 618       | C.I. Rhône | 137 80       | 137 80        | Opéon            | 1167         | 1167          | A.S.F. 1000           | 135 83       | 132 54        | Fertigbau | 1500 95   | 1500 95    | Placements Obligations | 11716 67 | 11184 41   |
| 10,25 % 82/83      | 102       | 1 618       | C.I. Rhône | 137 80       | 137 80        | Opéon            | 1167         | 1167          | A.S.F. 1000           | 135 83       | 132 54        | Fertigbau | 1500 95   | 1500 95    | Placements Obligations | 11716 67 | 11184 41   |
| 10,25 % 82/83      | 102       | 1 618       | C.I. Rhône | 137 80       | 137 80        | Opéon            | 1167         | 1167          | A.S.F. 1000           | 135 83       | 132 54        | Fertigbau | 1500 95   | 1500 95    | Placements Obligations | 11716 67 | 11184 41   |
| 10,25 % 82/83      | 102       | 1 618       | C.I. Rhône | 137 80       | 137 80        | Opéon            | 1167         | 1167          | A.S.F. 1000           | 135 83       | 132 54        | Fertigbau | 1500 95   | 1500 95    | Placements Obligations | 11716 67 | 11184 41   |
| 10,25 % 82/83      | 102       | 1 618       | C.I. Rhône | 137 80       | 137 80        | Opéon            | 1167         | 1167          | A.S.F. 1000           | 135 83       | 132 54        | Fertigbau | 1500 95   | 1500 95    | Placements Obligations | 11716 67 | 11184 41   |
| 10,25 % 82/83      | 102       | 1 618       | C.I. Rhône | 137 80       | 137 80        | Opéon            | 1167         | 1167          | A.S.F. 1000           | 135 83       | 132 54        | Fertigbau | 1500 95   | 1500 95    | Placements Obligations | 11716 67 | 11184 41   |
| 10,25 % 82/83      | 102       | 1 618       | C.I. Rhône | 137 80       | 137 80        | Opéon            | 1167         | 1167          | A.S.F. 1000           | 135 83       | 132 54        | Fertigbau | 1500 95   | 1500 95    | Placements Obligations | 11716 67 | 11184 41   |
| 10,25 % 82/83      | 102       | 1 618       | C.I. Rhône | 137 80       | 137 80        | Opéon            | 1167         | 1167          | A.S.F. 1000           | 135 83       | 132 54        | Fertigbau | 1500 95   | 1500 95    | Placements Obligations | 11716 67 | 11184 41   |
| 10,25 % 82/83      | 102       | 1 618       | C.I. Rhône | 137 80       | 137 80        | Opéon            | 1167         | 1167          | A.S.F. 1000           | 135 83       | 132 54        | Fertigbau | 1500 95   | 1500 95    | Placements Obligations | 11716 67 | 11184 41   |
| 10,25 % 82/83      | 102       | 1 618       | C.I. Rhône | 137 80       | 137 80        | Opéon            | 1167         | 1167          | A.S.F. 1000           | 135 83       | 132 54        | Fertigbau | 1500 95   | 1500 95    | Placements Obligations | 11716 67 | 11184 41   |
| 10,25 % 82/83      | 102       | 1 618       | C.I. Rhône | 137 80       | 137 80        | Opéon            | 1167         | 1167          | A.S.F. 1000           | 135 83       | 132 54        | Fertigbau | 1500 95   | 1500 95    | Placements Obligations | 11716 67 | 11184 41   |
| 10,25 % 82/83      | 102       | 1 618       | C.I. Rhône | 137 80       | 137 80        | Opéon            | 1167         | 1167          | A.S.F. 1000           | 135 83       | 132 54        | Fertigbau | 1500 95   | 1500 95    | Placements Obligations | 11716 67 | 11184 41   |
| 10,25 % 82/83      | 102       | 1 618       | C.I. Rhône | 137 80       | 137 80        | Opéon            | 1167         | 1167          | A.S.F. 1000           | 135 83       | 132 54        | Fertigbau | 1500 95   | 1500 95    | Placements Obligations | 11716 67 | 11184 41   |
| 10,25 % 82/83      | 102       | 1 618       | C.I. Rhône | 137 80       | 137 80        | Opéon            | 1167         | 1167          | A.S.F. 1000           | 135 83       | 132 54        | Fertigbau | 1500 95   | 1500 95    | Placements Obligations | 11716 67 | 11184 41   |
| 10,25 % 82/83      | 102       | 1 618       | C.I. Rhône | 137 80       | 137 80        | Opéon            | 1167         | 1167          | A.S.F. 1000           | 135 83       | 132 54        | Fertigbau | 1500 95   | 1500 95    | Placements Obligations | 11716 67 | 11184 41   |
| 10,25 % 82/83      | 102       | 1 618       | C.I. Rhône | 137 80       | 137 80        | Opéon            | 1167         | 1167          | A.S.F. 1000           | 135 83       | 132 54        | Fertigbau | 1500 95   | 1500 95    | Placements Obligations | 11716 67 | 11184 41   |
| 10,25 % 82/83      | 102       | 1 618       | C.I. Rhône | 137 80       | 137 80        | Opéon            | 1167         | 1167          | A.S.F. 1000           | 135 83       | 132 54        | Fertigbau | 1500 95   | 1500 95    | Placements Obligations | 11716 67 | 11184 41   |
| 10,25 % 82/83      | 102       | 1 618       | C.I. Rhône | 137 80       | 137 80        | Opéon            | 1167         | 1167          | A.S.F. 1000           | 135 83       | 132 54        | Fertigbau | 1500 95   | 1500 95    | Placements Obligations | 11716 67 | 11184 41   |
| 10,25 % 82/83      | 102       | 1 618       | C.I. Rhône | 137 80       | 137 80        | Opéon            | 1167         | 1167          | A.S.F. 1000           | 135 83       | 132 54        | Fertigbau | 1500 95   | 1500 95    | Placements Obligations | 11716 67 | 11184 41   |
| 10,25 % 82/83      | 102       | 1 618       | C.I. Rhône | 137 80       | 137 80        | Opéon            | 1167         | 1167          | A.S.F. 1000           | 135 83       | 132 54        | Fertigbau | 1500 95   | 1500 95    | Placements Obligations | 11716 67 | 11184 41   |
| 10,25 % 82/83      | 102       | 1 618       | C.I. Rhône | 137 80       | 137 80        | Opéon            | 1167         | 1167          | A.S.F. 1000           | 135 83       | 132 54        | Fertigbau | 1500 95   | 1500 95    | Placements Obligations | 11716 67 | 11184 41   |
| 10,25 % 82/83      | 102       | 1 618       | C.I. Rhône | 137 80       | 137 80        | Opéon            | 1167         | 1167          | A.S.F. 1000           | 135 83       | 132 54        | Fertigbau | 1500 95   | 1500 95    | Placements Obligations | 11716 67 | 11184 41   |
| 10,25 % 82/83      | 102       | 1 618       | C.I. Rhône | 137 80       | 137 80        | Opéon            | 1167         | 1167          | A.S.F. 1000           | 135 83       | 132 54        | Fertigbau | 1500 95   | 1500 95    | Placements Obligations | 11716 67 | 11184 41   |
| 10,25 % 82/83      | 102       | 1 618       | C.I. Rhône | 137 80       | 137 80        | Opéon            | 1167         | 1167          | A.S.F. 1000           | 135 83       | 132 54        | Fertigbau | 1500 95   | 1500 95    | Placements Obligations | 11716 67 | 11184 41   |
| 10,25 % 82/83      | 102       | 1 618       | C.I. Rhône | 137 80       | 137 80        | Opéon            | 1167         | 1167          | A.S.F. 1000           | 135 83       | 132 54        | Fertigbau | 1500 95   | 1500 95    | Placements Obligations | 11716 67 | 11184 41   |
| 10,25 % 82/83      | 102       | 1 618       | C.I. Rhône | 137 80       | 137 80        | Opéon            | 1167         | 1167          | A.S.F. 1000           | 135 83       | 132 54        | Fertigbau | 1500 95   | 1500 95    | Placements Obligations | 11716 67 | 11184 41   |
| 10,25 % 82/83      | 102       | 1 618       | C.I. Rhône | 137 80       | 137 80        | Opéon            | 1167         | 1167          | A.S.F. 1000           | 135 83       | 132 54        | Fertigbau | 1500 95   | 1500 95    | Placements Obligations | 11716 67 | 11184 41   |
| 10,25 % 82/83      | 102       | 1 618       | C.I. Rhône | 137 80       | 137 80        | Opéon            | 1167         | 1167          | A.S.F. 1000           | 135 83       | 132 54        | Fertigbau | 1500 95   | 1500 95    | Placements Obligations | 11716 67 | 11184 41   |
| 10,25 % 82/83      | 102       | 1 618       | C.I. Rhône | 137 80       | 137 80        | Opéon            | 1167         | 1167          | A.S.F. 1000           | 135 83       | 132 54        | Fertigbau | 1500 95   | 1500 95    | Placements Obligations | 11716 67 | 11184 41   |
| 10,25 % 82/83      | 102       | 1 618       | C.I. Rhône | 137 80       | 137 80        | Opéon            | 1167         | 1167          | A.S.F. 1000           | 135 83       | 132 54        | Fertigbau | 1500 95   | 1500 95    | Placements Obligations | 11716 67 | 11184 41   |
| 10,25 % 82/83      | 102       | 1 618       | C.I. Rhône | 137 80       | 137 80        | Opéon            | 1167         | 1167          | A.S.F. 1000           | 135 83       | 132 54        | Fertigbau | 1500 95   | 1500 95    | Placements Obligations | 11716 67 | 11184 41   |
| 10,25 % 82/83      | 102       | 1 618       | C.I. Rhône | 137 80       | 137 80        | Opéon            | 1167         | 1167          | A.S.F. 1000           | 135 83       | 132 54        | Fertigbau | 1500 95   | 1500 95    | Placements Obligations | 11716 67 | 11184 41   |
| 10,25 % 82/83      | 102       | 1 618       | C.I. Rhône | 137 80       | 137 80        | Opéon            | 1167         | 1167          | A.S.F. 1000           | 135 83       | 132 54        | Fertigbau | 1500 95   | 1500 95    | Placements Obligations | 11716 67 | 11184 41   |
| 10,25 % 82/83      | 102       | 1 618       | C.I. Rhône | 137 80       | 137 80        | Opéon            | 1167         | 1167          | A.S.F. 1000           | 135 83       | 132 54        | Fertigbau | 1500 95   | 1500 95    | Placements Obligations | 11716 67 | 11184 41   |
| 10,25 % 82/83      | 102       | 1 618       | C.I. Rhône | 137 80       | 137 80        | Opéon            | 1167         | 1167          | A.S.F. 1000           | 135 83       | 132 54        | Fertigbau | 1500 95   | 1500 95    | Placements Obligations | 11716 67 | 11184 41   |
| 10,25 % 82/83      | 102       | 1 618       | C.I. Rhône | 137 80       | 137 80        | Opéon            | 1167         | 1167          | A.S.F. 1000           | 135 83       | 132 54        | Fertigbau | 1500 95   | 1500 95    | Placements Obligations | 11716 67 | 11184 41   |
| 10,25 % 82/83      | 102       | 1 618       | C.I. Rhône | 137 80       | 137 80        | Opéon            | 1167         | 1167          | A.S.F. 1000           | 135 83       | 132 54        | Fertigbau | 1500 95   | 1500 95    | Placements Obligations | 11716 67 | 11184 41   |
| 10,25 % 82/83      | 102       | 1 618       | C.I. Rhône | 137 80       | 137 80        | Opéon            | 1167         | 1167          | A.S.F. 1000           | 135 83       | 132 54        | Fertigbau | 1500 95   | 1500 95    | Placements Obligations | 11716 67 | 11184 41   |
| 10,25 % 82/83      | 102       | 1 618       | C.I. Rhône | 137 80       | 137 80        | Opéon            | 1167         | 1167          | A.S.F. 1000           | 135 83       | 132 54        | Fertigbau | 1500 95   | 1500 95    | Placements Obligations | 11716 67 | 11184 41   |
| 10,25 % 82/83      | 102       | 1 618       |            |              |               |                  |              |               |                       |              |               |           |           |            |                        |          |            |

**PUBLICITÉ**

**Renseignements :**

FF 01 82

33-91-82, page 4330

### hé continu



## Doublement des subventions pour ce secteur « stratégique »

## Le gouvernement dégage 1 milliard de francs en faveur de la productique

A l'occasion du lancement du train de la productique (le Monde du 14 mars) le ministre de l'Industrie, M. Roger Fauroux, devait annoncer, mardi 10 avril, un plan d'action spécifique en faveur des machines et équipements d'automatisation de la production (conception assistée par ordinateur, automates programmables, robots, machines-outils, etc.).

Ce plan qui s'inspire des travaux du groupe d'industriels animé par M. Nicolle, ancien directeur général de Citroën Industries, comprend un important volet financier. Près de 1 milliard de francs devraient ainsi être déversés en 1990 tant au profit des industriels de ce secteur que des utilisateurs. Ce qui représente un doublement de l'effort public destiné à un secteur qualifié de « stratégique ».

Ce milliard servira pour un tiers à

aider les efforts de recherche et de développement des constructeurs ; pour les deux tiers restants, à inciter les PMI à s'équiper, en particulier grâce à la procédure LOGIC qui permet aux entreprises de moins de 500 personnes de bénéficier d'une subvention représentant 30 % du prix des logiciels acquis.

Ces mesures visent d'abord à améliorer la position de la France sur ce marché. Selon une enquête récente du BIPE (Bureau d'information et de prospective économique), la France détient 17,3 % du marché européen de la productique, en deuxième position loin derrière l'Allemagne. Si le solde commercial de la France est positif dans le domaine des automates programmables (grâce en particulier au groupe Schneider et à GEC-Alsthom) et des commandes numériques (avec NUM), il est en revanche négatif pour tous les autres maillons de la chaîne (produits de régulation, ordinateurs de contrôle-commande, réseaux locaux industriels, CAO et GFAO).

Mais le plan cherche surtout à accentuer l'utilisation de ces équipements, en particulier dans les secteurs industriels traditionnels (chaussures, cuir, textile notamment).

Le marché de la productique qui représentait, selon une étude récente du BIPE 12,5 milliards de francs en 1988, devrait quasiment doubler en cinq ans.

## BOURSE DE PARIS

Matinée du 10 avril

## Petite baisse

Après cinq séances consécutives de hausse, la journée de lundi s'est terminée sur un gain de 0,68 %, le marché enregistrant une légère baisse mardi. L'indice CAC 40 perdait 0,54 % en fin de journée après s'être déprécié de 0,39 % à l'ouverture. Du côté des principales progressions figuraient SGE (+ 4,2 %), Thomson TP (+ 3,8 %) et Cofimeg (+ 3,6 %).

## L'ESSENTIEL

## SECTION A

## Débats

Les alliances militaires et l'Europe de l'Est : « Pour une CEE de la défense », par Gérard Dominique. « La solidarité nécessaire », par Alfred Grosser. Réponse à Marek Helter : « Le droit au retour des Palestiniens », par Anwar Abu Eishah. .... 2

## Les élections en Hongrie

Portrait de Jozsef Antall, futur premier ministre. .... 6

## Affrontements en Turquie

L'armée contre les Kurdes. .... 8

## Le nouveau gouvernement grec

La longue marche de M. Mitsotakis. .... 8

## Le lancement de France unie

Les petits pas de l'aile droite de la majorité. .... 10

## SECTION B

## Reprise des vols d'Ariane cet été

Le fonctionnement des moteurs serait hors de cause, mais un corps étranger serait à l'origine de l'explosion du lanceur européen le 23 février. .... 13

## L'Institut des sciences du vivant se met en place

M. Henri Nallet, ministre de l'Agriculture, a créé une commission pour « piloter » le projet d'Institut des sciences et des techniques du vivant, qui réunira les grandes écoles parisiennes dépendant de son ministère. .... 13

## La conférence de Londres sur la drogue

Les représentants de cent douze nations participent à la conférence de Londres sur la drogue où, selon une évidence un peu oubliée, la responsabilité des pays consommateurs a été largement évoquée. .... 14

## L'itinéraire sanglant d'Henri Parot

Tandis que deux magistrats français se rendent en Espagne, les policiers de ce pays ont pu, grâce à ses aveux, reconnaître l'itinéraire sanglant d'Henri Parot. .... 14

## Roland Petit le moderne

« Carmen » et « La Jeune Femme et la Mort » entrent au répertoire du palais Garnier. A plus de quarante ans, il n'en a pas pris une ride. .... 17

## La réforme de l'Ecole des beaux-arts

Le nouveau directeur, M. Yves Michaud, veut motiver les étudiants pour en finir avec l'absentéisme, et réviser le statut des vacataires. .... 18

## Pâques

Les offices de la semaine sainte à Paris. .... 21

## Diagonales

La cocotte de Pasteur, par Bertrand Poirot-Delpech. .... 22

## Changement de statut à l'Ouest-France

La loi de 1901 sur les associations pour protéger l'indépendance du titre. .... 22

## SCIENCES • MÉDECINE

## La délicate ordonnance hospitalière

Un rapport officiel développe les grandes lignes de la prochaine réforme de l'hôpital public. .... 15

## Cristaux aux fourneaux

Ces nouveaux matériaux qui tapissent le fond de nos poêles. .... 15

## SECTION C

## La naissance de la BERD

La naissance de la Banque européenne de reconstruction et de développement. Quarante pays s'unissent pour aider les pays de l'Est. .... 23

## Air France et l'Europe

Après le rachat d'UTA, la compagnie nationale contrevient-elle à la réglementation européenne ? .... 25

## Technologies

A la Foire musicale de Francfort, la domination des Japonais. .... 26

## Services

Abonnements ..... 12  
Annonces classées ..... 27 à 43  
Carnet ..... 20  
Marchés financiers ..... 44-45  
Météorologie ..... 20  
Mors croisées ..... 22  
Radio-Télévision ..... 21  
Spectacles ..... 19

## La télématique du Monde

35-15 LEMONDE  
35-15 LM

## Le numéro du « Monde »

du 10 avril 1990  
a été tiré à 565 530 exemplaires.

## A l'issue d'enchères à deux tours

## Hachette vend pour 2,78 milliards de francs le siège des NMPP à Paris

A l'issue du deuxième tour de l'appel d'offres, le siège des NMPP (40 000 mètres carrés), situé à Paris, rue Réaumur, à proximité de la Bourse a été adjugé lundi 9 avril au prix de 2,784 milliards de francs, soit 69 600 F le mètre carré, à la Fondiére des Champs-Élysées Promotion (contratée par la banque Indosuez).

C'est sans doute un nouveau record qui est battu. Car, les immeubles Shell de la rue de Berri avaient été vendus par Kaufman et Broad, associés à la banque Indosuez (déjà 3,7 milliards de francs à l'été 1988). Certes, le siège des Philips, avenue Montaigne, a atteint l'été 1988 les 110 000 F du mètre carré, et celui de Pechiney (34 000 mètres carrés, rue Balzac) avait dépassé les 81 000 F en février dernier (il faut mettre à part les deux « hôtels des marchands », rue de Tilsit, achetés par Axa et par le groupe japonais Mitsuokuchi aux prix fabuleux respectifs de 200 000 et 160 000 F le mètre carré). Mais tous ces immeubles se trouvaient dans le fameux « triangle d'or » des Champs-Élysées et des environs. Celui des NMPP ne peut pas prétendre à une situation aussi prestigieuse, même s'il est rare de trouver dans le centre de Paris une telle superficie d'un seul tenant.

Le résultat montre en tout cas l'efficacité de la procédure des enchères à deux tours, importée des États-Unis par Ajl Immobilier, organisateur de

la vente. Au premier tour, en effet, les cinq meilleures offres (déposées sous pli fermé) s'échelonnaient entre 2,2 et 2,6 milliards de francs. Le deuxième tour a permis de gagner encore plus de 100 millions de francs, par rapport à un prix plancher fixé à 1,7 milliard.

## Mark de l'Est et de l'Ouest

## M. Poehl confirme son opposition à un taux de change de un pour un

M. Karl-Otto Poehl, président de la Bundesbank, déclare dans une interview à Die Welt du mardi 10 avril qu'il est « dans l'indétermination fondamentale » des Allemands de l'Est que l'union monétaire inter-allemande se réalise à un taux de change autre que 1 deutschemark pour 1 mark-est. Il y a actuellement trois ou quatre taux de change entre le deutschemark et le mark-est, parmi lesquels « un taux de 4,4 mark-est pour 1 deutschemark pour le trafic des marchandises et un taux de 3 mark-est pour 1 deutschemark pour les touristes », souligne M. Poehl pour lequel ces taux montrent que « l'équation 1 deutschemark égale 1 mark-est n'est pas fondée sur le plan économique ». — (AFP)

## 20 000 billets supplémentaires pour Van Gogh

La FNAC, distributeur exclusif en France des billets d'entrée pour la rétrospective Van Gogh aux Pays-Bas, met en vente 20 000 tickets supplémentaires pour les mois de juin et juillet. Aucun billet n'étant délivré aux portes des deux expositions d'Amsterdam et d'Osterlo, les amateurs doivent obligatoirement l'acheter dans leur pays. La FNAC a déjà enregistré 90 000 réservations. » Tél. : (16) 21-24-90-52. 3615 FNAC et, à partir du 15 avril, 3615 BILLETEL.

## EN BREF

La crise entre Washington et Bagdad. — La Maison Blanche a protesté, lundi 9 avril, contre l'expulsion par l'Irak d'un diplomate américain et a déclaré qu'elle n'envisageait pas de représailles économiques à l'encontre de Bagdad. « Nous pensons qu'il s'agit d'une action inappropriée et que son expulsion était injustifiée », a déclaré le porte-parole de la Maison Blanche, James Fitzwater. Près de dire à Washington qu'il était des mesures de représailles économiques à l'encontre de l'Irak, Fitzwater a déclaré : « Les relations américano-irakiennes ne sont pas réexaminées dans ce contexte-là. » — (Reuters)

La dissidence Chai Ling demande l'asile politique en France. — M. Chai Ling, un des principaux dirigeants du mouvement étudiant au cours du « Printemps de Pékin », a demandé l'asile politique en France, s'est-on appris lundi 9 avril de source proche de la dissidence chinoise. Selon cette source, les autorités françaises ont interdit à M. Chai de se livrer à toute activité politique. M. Chai avait trouvé refuge à Paris après avoir échappé, en compagnie de son mari, pendant dix mois à la police chinoise (le Monde du 5 avril).

Échecs : le tournoi royal de Lyon. — Joël Lautier continue son impeccable parcours : cinq victoires, deux nuls en sept parties. Dans la sixième ronde, il a battu Koch (35 coups) et dans la septième il a épouvé, avec les Noirs, le quadruple champion de France, Servet, en 36 coups. A cinq rondes de la fin, Lautier mène avec 6 points devant Winkles (qu'il a déjà battu) à 5, Miralles et Van der Wiel à 4, 5, etc. Rappelons que seul le vainqueur de ce tournoi national participera à la suite des compétitions pour la qualification au Championnat du monde de 1993.

La foule a, d'autre part, conspué l'ancien premier ministre, M. Mani Singh Shrestha, responsable de la répression, demandant qu'il soit « pendu ». La joie le disputait en effet à la colère, en souvenir de la répression sanglante de ces derniers jours. Plusieurs milliers de manifestants ont ainsi réclaté que la « coterie royale » soit congédiée.

M. Ganesh Man Singh, le vieux leader du Congrès, a estimé que le multipartisme était une première étape, ajoutant : « Nous sommes seulement au seuil de la démocratie. » Le premier ministre, M. Lokendra Bahadur Chand, a annoncé que des élections générales « seront organisées après une réforme constitutionnelle », proposée par une commission qui « présentera ses suggestions à Sa Majesté ».

Selon M. Chand, l'esprit qui préside aux travaux de cette commission sera l'établissement de « la pluralité au gouvernement ». Il semble bien que cette approche extrême, produisant soit des séparations entre les revendications des principaux chefs du mouvement. Le roi veut manifestement contrôler les suites du processus politique, c'est-à-dire qu'il insiste pour que le gouvernement intérimaire qui doit être formé comprenne un nombre indéterminé de ministres issus du panchayat.

Or il apparaît qu'une tendance majoritaire au sein de l'opposition exige que seuls les « représentants du peuple » constituent le nouveau cabinet. Dernière cette polémique, qui est au centre des négociations entre le gouvernement et le palais d'une part, les chefs du mouvement de l'autre, se profile la question du futur rôle du roi Birendra Ier, lequel n'a manifestement pas abdiqué toute ambition politique.

LAURENT ZECCHINI

## NÉPAL : le retour du multipartisme

## Liesse populaire à Katmandou

NEW-DELHI  
de notre correspondant en Asie du Sud

Une foule de 300 000 à 500 000 personnes s'est rassemblée, lundi 9 avril, dans le centre de Katmandou pour célébrer le retour au multipartisme. Drapeaux du Congrès népalais et bannières noires des organisations communistes brandies, les Népalais ont festoyé leur joie en ce « jour de la libération », tout en réclamant des élections immédiates et un retour à une « démocratie entière ».

Le gouvernement avait levé dans la journée le couvre-feu et les forces de l'ordre se sont fait discrètes. La nuit précédente, six personnes avaient été tuées à Katmandou et à Patan, dans les faubourgs de la capitale. Au cours de ce rassemblement, les chefs du mouvement ont pris la parole, et déjà des divergences sont apparues entre les différents groupes constituant le mouvement pour le retour de la démocratie.

Lorsque M. Koirala, président en exercice du Congrès, emporté par le feu du moment, affirma que « le Népal est heureux, le peuple est heureux, le roi est heureux », il fut accueilli par une salve de sifflements et de huées venues des partisans du Front uni de la gauche (ULF), qui regroupe essentiellement des communistes. Le porte-parole de l'un de ces groupes radicaux a estimé que la décision de « suspendre le mouvement sans obtenir l'abolition de la Constitution du panchayat (le Monde du 10 avril) est une trahison du peuple ».

La foule a, d'autre part, conspué l'ancien premier ministre, M. Mani Singh Shrestha,

DANS LA MODE ET LA DECORATION, CERTAINS SONT JALOUX, D'AUTRES SONT FURIEUX !

Pourtant, nous affirmons encore que les prix de la Décoration et de la Mode peuvent être vraiment différents !

Pourtant, nous prétendons offrir le summum de la Création et de la Qualité à des prix orthodoraux.

Pourtant, nos clients sont de plus en plus nombreuses et roviées de trouver leurs tissus de prédilection... depuis 30 F le mètre.

**RODIN**  
36, CHAMPS-ÉLYSÉES PARIS

## SUR LE VIF

## CLAUDE SARRAUTE

## La chute du yen

VOUS les auriez vus, ce matin, à la sortie de la conférence, mes chefs, ça valait mille ! Je sais plus à propos de quoi, ils s'interrogeaient sur la baisse du yen. Ils étaient là, ils se grattèrent le menton, ils parlaient de taux d'intérêt, d'excédents, de baisse des prix à l'exportation, de tout un tas de trucs et de machines, sans trouver d'explication. Ah ! Si, maintenant, je me souviens, c'était rapport à la hausse du franc.

Je leur ai dit : Enfin, voyons, mes pauvres chéris, s'il s'agit de chuter, le yen c'est rien que pour ça, c'est pour lui casser son coup en douce, au franc. Il est là, le piastonne, le franc, il se tient plus ! Regardez-moi, j'écrase la lire. Je anobe la livre. Le dollar, connais pas. Et je ricane devant le deutschemark et ses parités bafles. 1 = 1 quand il s'agit de rater des voix à l'Est, 1 = 2 ou 4 ou même 7, histoire de gagner les élections à l'Ouest.

Ca les agace, ça, les Japs, mettez-vous à leur place ! Ah ! Il paraît plus haut que Marianne, le franc, il se prend pour un super-grand, il va voir ce qu'il va voir. Et pas que le franc, les autres monnaies ne perdent

rien pour attendre. C'est des malins, c'est des sornioles, ces gens-là, ils en ont sous les bigoudis, croyez-moi.

Vous avez lu, dans le Wall Street Journal, ce cri d'alarme, ce bariolage de déresse : On est envahis par une main-d'œuvre hispanique illettrée, totalement nulle, sous-qualifiée, et où ils vont, où ils fuient, les convulsés anglais, allemands, suédois ou autrichiens ? En Australie et au Canada. Vous remarquez, nos intellects, on peut bien se les garder, ils brament pas après ! Conclusion de l'article : si on n'accorde pas le visa d'entrée en fonction du QI, question suprême, les États-Unis, c'est fini.

Et pendant ce temps-là, à Tokyo, ils se bidentent, les Japs : Qu'est-ce qu'on pourrait bien s'acheter aujourd'hui ? Hollywood, New-York, Londres et Paris, ça y est, emballé, c'est pesé. Tiens, pourquoi on se pènerait pas le Pérou ? Et je te parachute un certain Fulmor, et je te prends le pouvoir, et je t'écrase Vargas Llosa sous la promesse d'une avalanche de crédits. Oh c'est qu'il va dégringoler, là, le yen, chérez pas sur Lima !

## ZIMBABWE

## Trois ministres blancs figurent dans le nouveau gouvernement

Le président du Zimbabwe, M. Robert Mugabe, a annoncé, lundi 9 avril, la composition d'un nouveau gouvernement dans lequel trois membres de la communauté blanche occupent des postes ministériels. M. John Andersen, seul blanc dans le gouvernement sortant, où il était secrétaire d'État à l'Administration, devient ministre à part entière et reçoit le portefeuille des mines. M. Dennis Norman, qui avait quitté le gouvernement après les élections de 1985, est nommé ministre des transports et du ravitaillement. Le docteur Timothy Stamps, troisième blanc, nouveau venu sur la scène politique, est nommé ministre de la santé.

Le cabinet compte toujours trois ministres d'Etat. Deux n'ont pas changé, MM. Joshua Nkomo, sous-secrétaire d'Etat à l'Intérieur, et Bernard Chidzero, finances, planification économique et développement. Le troisième, M. Didiyus Mutasa, président du Parlement sortant, entre pour la première fois au gouvernement. — (AFP)

La mesure au prix du prêt à porter de LA SIMPLE RETOUCHE AU PLUS BEAU VÊTEMENT avec la garantie d'un grand maître tailleur

COUTURES MESURE à partir de 2 350 F  
PANTALONS 700 F VESTES 1 570 F  
3 000 tissus  
Luxueuses draperies anglaises  
Fabrication traditionnelle  
TAILLEURS, UPES, VESTES  
MANTEAUX et PARDESSUS  
UNIFORMES et INSIGNES MILITAIRES  
**LEGRAND Tailleur**  
27, rue de la République, Paris - Opéra  
Téléphone : 47-42-70-41  
Du lundi au samedi de 10 h à 18 h

## Le Français en retard d'une fenêtre

Nos voisins d'outre-Rhin les changent trois fois plus que nous. Pour lutter efficacement contre le bruit, le froid et les effractions, ISO-FRANCE-FENETRES vient poser dans la journée ces fenêtres qui sont la clé du confort. La technique exclusive du premier spécialiste parisien permet de gagner aussi en clarté. Garantie dix ans. Devis gratuits. Magasin d'exposition 111, rue La Fayette (10<sup>e</sup>) - M<sup>e</sup> Gare du Nord. Tél. 48-87-18-18.

**Le gouvernement s'oppose**

**Les élections**

**Relais**

**MAT DILLON**

**450 F**

**A L'ÉTRANGER**